



LIVRABIL

PRIMĂRIA MUNICIPIULUI
CÂMPIA TURZII
NR. 6482 DIN 08.03.2021

**„PLAN STRATEGIC INSTITUȚIONAL AL PRIMĂRIEI
MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII PENTRU PERIOADA
2021-2024”**

**PROIECTUL „MĂSURI ȘI INSTRUMENTE PENTRU
PLANIFICARE STRATEGICĂ ȘI SIMPLIFICARE A
PROCEDURILOR ADMINISTRATIVE ÎN MUNICIPIULUI
CÂMPIA TURZII”**

COD SMIS 135941

Proiect finanțat în cadrul *Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014 - 2020*, Cod apel: POCA/662/2/1/ (CP13/2019 pentru regiunile mai puțin dezvoltate - „Fundamentarea deciziilor, planificare strategică și măsuri de simplificare pentru cetățeni la nivelul administrației publice locale din regiunile mai puțin dezvoltate)
Obiectivul Specific 2.1: Introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari în concordanță cu Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice (SCAP).

Beneficiari: Unitatea Administrativ Teritorială Câmpia Turzii, județul Cluj

Perioadă de implementare: noiembrie 2020-aprilie 2021

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Proiectul
„MĂSURI ȘI INSTRUMENTE PENTRU PLANIFICARE STRATEGICĂ ȘI
SIMPLIFICARE A PROCEDURILOR ADMINISTRATIVE ÎN MUNICIPIULUI
CÂMPIA TURZII”

COD SMIS 135941

UAT MUNICIPIUL CÂMPIA TURZII, JUDEȚUL CLUJ

PLAN STRATEGIC INSTITUȚIONAL AL
PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII
PENTRU PERIOADA 2021-2024

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





CUPRINS

I. Introducere.....	7
Fundament	7
Metodologie.....	8
Rezumat executiv	11
A: COMPONENTA DE MANAGEMENT (CM)	12
1. Profilul instituțional.....	12
2. Mandat, viziune și valori comune	26
3. Analiza mediului intern și extern.....	27
4. Obiective strategice.....	50
B: COMPONENTA DE BUGET (CB)/ PROGRAMARE BUGETARĂ (CPB).....	51
1) Programe bugetare	51
Obiectivul Strategic 1: Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii	51
Programul 1.1: Economie locală bazată pe cunoaștere	54
Programul 1.2: Infrastructură urbană sustenabilă și atractivă.....	58
Obiectivul Strategic 2: Creșterea capacității administrative	68
Programul 2.1: Management (de suport) organizațional.....	70
Obiectivul Strategic 3: Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit	74
Programul 3.1: Protecția mediului natural și construit în Municipiul Câmpia Turzii	75
2) Programe și măsuri conexe, indicatori de realizare imediată (outputs).....	80
Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii	80
Obiectiv strategic 2: Creșterea capacității administrative	110
Obiectiv strategic 3: Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit	116

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





3) Bugetul anual al programelor și estimărilor pentru următorii 3 ani (regula 1+ 3 ani) (mii LEI) aferente Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024	125
C: COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE)	126
1) Planul anual de lucru (PAL)/ Planul de acțiune anual (PAA)	126
2) Monitorizarea performanței (raportarea) și evaluarea PSI	127
Anexa 1. Analiza mediului extern (PESTLE)	129
Anexa 2. Rețeaua unităților de învățământ care vor funcționa pe raza administrativ-teritorială a Municipiului Câmpia Turzii în anul școlar 2021-2022 aprobată prin HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 15/28.01.2021	136
Anexa 3. Planul Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024 (tabel sintetic)	137

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





LISTĂ DE ACRONIME

ADI	Asociație de Dezvoltare Intercomunitară
APL	Autoritate Publică Locală
CAF	Common Assesment Framework
CB	Componenta de Buget
CE	Comisia Europeană
CEE	Comunitatea Economică Europeană
CDI	Cercetare, Dezvoltare și Inovare
CFM	Cadrul Financiar Multianual
CJ	Consiliul Județean
CMON	Comisia de Monitorizare
CSNR	Cadrul Strategic Național de Referință
CVR	Conform Valoare de Referință
DALI	Documentație de Avizare a Lucrărilor de Intervenții
FEN	Fond Extern Nerambursabil
FESI	Fonduri Structurale și de Investiții Europene
FRDS	Fondul Român de Dezvoltare Socială
FSE	Fondul Social European
GES	Gaze cu efect de seră
HCL	Hotărâre a Consiliului Local
HG	Hotărâre de Guvern
IDUL	Indicele Dezvoltării Umane Locale
IT	Tehnologia Informației
NGEU	Next Generation EU
OG	Ordonanță de Guvern
ONG	Organizație Non-Guvernamentală

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





OS	Obiectiv Strategic
OUG	Ordonanță de Urgență de Guvern
PAA	Plan de Acțiune Anual
PAL	Plan Anual de Lucru
PALG	Planul Anual de Lucru al Guvernului
PESTLE	Politic, Economic, Social, Tehnologic, Legislativ și de Mediu (Environment)
PNDL	Programul Național de Dezvoltare Locală
PO	Procedură Operațională
POCA	Programul Operațional Capacitate Administrativă
PS	Procedură de Sistem
PSI	Plan Strategic Instituțional
SCAP	Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice
SCIM	Sistem Intern de Control Managerial
SEE	Spațiul Economic European
SF	Studiu de Fezabilitate
SFB	Strategia Fiscal-Bugetară
SGG	Secretariatul General al Guvernului
SIPOCA	Sistemul informatic al POCA
SL	Subgrupuri de Lucru
SMIS	Sistemul Unic de Management al Informației (pentru Instrumentele Structurale)
SWOT	Strengths (Puncte Forte), Weaknesses (Puncte slabe), Opportunities (Oportunități) și Threats (Amenințări/Vulnerabilități/Constrângeri)
TIC	Tehnologia Informației și a Comunicațiilor
UAT	Unitate Administrativ - Teritorială
UE	Uniunea Europeană

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





I. INTRODUCERE

Fundament

Subiectul modernizării administrației publice și al îmbunătățirii intervențiilor statului în societate, reprezintă o temă centrală a preocupărilor decidenților publici din România, generată în bună parte de existența deficiențelor structurale în funcționarea administrației publice semnalate inclusiv în cadrul recomandărilor specifice de țară formulate de Comisia Europeană pentru anii 2013 și 2014 și a căror remediere constituie obiectiv prioritar al *Strategiei pentru Consolidarea Administrației Publice (SCAP) pentru perioada 2014-2020*¹.

Punerea în practică a priorității tematice „Consolidarea unei capacități administrative eficiente”, stabilită în Cadrul Strategic Național de Referință (CSNR) este susținută fundamental de Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA). Dezvoltarea capacității administrative se referă la un set de schimbări structurale și de proces care permit guvernelor să îmbunătățească formularea și implementarea programelor în vederea obținerii de rezultate sporite. Necesitatea de a investi în capacitatea instituțională este recunoscută de Orientările Strategice Comunitare privind Coeziunea, în acele state-membre unde performanța socio-economică și buna guvernare constituie câteva din principalele provocări ale perioadei de programare 2014-2020.

În acest context, Guvernul României a identificat următoarele arii prioritare în care intervențiile POCA sunt necesare și pot avea cea mai mare valoare adăugată:

- ❖ Axa prioritară 1 - **Administrație publică și sistem judiciar eficiente;**
- ❖ Axa prioritară 2 - **Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente;**
- ❖ Axa prioritară 3 - **Asistență tehnică.**

Obiectivul general al POCA este de a contribui la crearea unei administrații publice mai eficiente și mai eficace în beneficiul socio-economic al societății românești.

¹SCAP 2014-2020 este elaborată în contextul procesului de programare a fondurilor europene aferente perioadei 2014 - 2020 și reprezintă condiționalitate *ex-ante*, așa cum este prevăzut în Regulamentul UE nr. 1303/2013, precum și în documentul intitulat *Poziția Serviciilor Comisiei cu privire la dezvoltarea Acordului de Parteneriat și a programelor din România pentru perioada 2014-2020*.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





În implementarea SCAP 2014-2020, un accent deosebit este deopotrivă pus pe creșterea capacității autorităților locale de a prioritiza propriile politici publice locale și de a-și consolida sistemul de planificare strategică, pentru creșterea gradului de predictibilitate a procesului decizional de la nivelul administrației publice locale.

Din această perspectivă, un demers vizat de *Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice* se referă la introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică locală ce optimizează procesele orientate către beneficiari.

În acest context, proiectul „Măsuri și instrumente pentru planificare strategică și simplificare a procedurilor administrative în Municipiul Câmpia Turzii”, cod SMIS 135941 are ca **obiectiv general** consolidarea capacității instituționale și eficientizarea activității la nivelul Municipiului Câmpia Turzii prin planificare strategică și simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni, implementând măsuri din perspectiva back-office (adaptarea procedurilor interne de lucru, digitalizarea proceselor) și front-office pentru serviciile publice furnizate aferente competențelor partajate ale administrației publice locale.

În acest sens, prin implementarea proiectului, cu scopul asigurării unei administrații publice accesibile și transparente, se dorește elaborarea **Planului Strategic Instituțional pentru perioada 2021-2024 al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii**, proiectul contribuind astfel la susținerea Axei 2 POCA „Administrație publică și sistem judiciar accesibile și transparente”, dar totodată, la facilitarea accesării Fondurilor Structurale și de Investiții Europene (FESI) în perioada de programare bugetară 2021-2027 de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii.

Metodologie

Planul Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024 este un document de management și de programare bugetară internă pe termen mediu (4 ani), alegerea orizontului temporal urmărind o mai bună aliniere a resurselor și capacităților autorității locale prin raportarea la perioada exercițiului financiar european, 2021-2027.

PSI vizează utilizarea eficientă a resurselor financiare, având la bază *obiective, programe, rezultate, indicatori*. Acesta oferă o imagine clară a politicilor, angajamentelor

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





și măsurilor care urmează a fi promovate la nivelul autorității. Primăria Municipiului Câmpia Turzii își asumă prin *Programul Strategic Instituțional pentru perioada 2021-2024* să facă trecerea de la un management de administrare a resurselor către un management orientat spre rezultate.

Elaborarea *Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024* s-a realizat cu ajutorul Grupului de lucru constituit cu acest scop la nivelul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii² și a beneficiat de întregul suport din partea personalului cu atribuții relevante de conducere și execuție din cadrul autorității.

În realizarea acestei activități au fost respectate cerințele caietului de sarcini și ale Ghidului CP 13/2019 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală”, potrivit cărora au fost organizate două subactivități:

- a) - aplicare chestionare;
- b) - consultare pe bază de ghid de interviu structurat.

Cele două subactivități au avut drept scop identificarea în principal, a viziunii, valorilor și a proiectării ulterioare a obiectivelor strategice.

Metodologia utilizată în cadrul activității de consultare a personalului Primăriei Câmpia Turzii s-a bazat pe metoda calitativă. Etapa de consultare a personalului a avut drept scop stabilirea principalelor probleme de management și a elementelor care reflectă gradul de coerență funcțională și structurală la nivelul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii în vederea elaborării *Planului său Strategic Instituțional pentru perioada 2021-2024*.

Într-o primă etapă, analiza s-a fundamentat pe aplicarea unui chestionar conceput pe baza adaptării Modelului CAF 2013³, ce a facilitat colectarea datelor necesare pentru completarea *analizei mediului intern și extern* al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii. Ulterior, analiza a fost completată prin integrarea rezultatelor obținute în urma consultării personalului cu ajutorul unui ghid de interviu structurat cu scopul unei mai bune identificări a misiunii, viziunii, valorilor și proiectării viitoare a obiectivelor strategice ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

² Dispoziția Primarului Municipiului Câmpia Turzii nr. 712/2020 privind numirea membrilor comisiei de monitorizare pentru supervizarea procesului de elaborare a *Planului Strategic Instituțional (PSI)* din cadrul proiectului „Măsuri și instrumente pentru planificare strategică și simplificare a procedurilor administrative în Municipiul Câmpia Turzii”, cod SMIS 135941.

³ Ultima versiune rezultată în urma colaborării intensive dintre Corespondenții CAF Naționali din statele membre sprijiniți de Centrul European de Resurse CAF din cadrul Institutului European de Administrație publică din Maastricht.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Pentru stabilirea *Misiunii, Viziunii, Valorilor Comune* și a *Obiectivelor Strategice* a fost asigurată implicarea tuturor angajaților Primăriei și care totodată și-au exprimat acordul asupra conținutului acestor elemente așa cum se regăsesc ele exprimate în prezentul *Plan Strategic Instituțional*.

Planul Strategic Instituțional pentru perioada 2021-2024 este articulat printr-o aliniere strategică adecvată cu documentele programatice incidente domeniilor de activitate ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii (documente strategice internaționale, europene, naționale intersectoriale sau limitate la un singur sector, Programul de Guvernare, documente strategice ale Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, documente strategice ale UAT Județul Cluj, precum și strategii proprii) și folosește indicatori repartizați pe categorii (de impact, de rezultat și de realizare imediată), măsurabili și care surprind modelul de interdependență sistemică dintre *obiective, programe, măsuri, acțiuni și impact*, prin raportare permanentă la planificarea bugetară, ceea ce permite monitorizarea evoluției bugetelor în raport cu performanța instituțională a Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

În procesul de fundamentare și elaborare a **Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024** sunt introduse și respectate o serie de *principii orizontale ale Uniunii Europene* precum *nediscriminarea*⁴ și *dezvoltarea durabilă*⁵ cu scopul asigurării sustenabilității acțiunilor subsumate Planului Strategic Instituțional.

Totodată, alături de alte elemente de referință în elaborarea Planului Strategic Instituțional 2021-2024 au fost avute în vedere Anexa IV la Ghidul CP 13/2019 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală” și secțiunile aferente acestui ghid.

⁴ Art. 10 din *Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene* prevede că UE trebuie să combată orice discriminare pe motive de sex, rasă sau origine etnică, religie sau convingeri, handicap, vârstă sau orientare sexuală, atunci când definește și pune în aplicare politicile și activitățile proprii.

⁵ Conceptul de „dezvoltare durabilă” se referă la măsuri specifice care vor trebui implementate pentru a crea un echilibru între nevoile economice, sociale și cele din domeniul protecției mediului înconjurător, asigurând prosperitate pentru generațiile actuale și viitoare.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Rezumat executiv

Potrivit metodologiei, Planul Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024 urmărește o ierarhie logică a elementelor care ghidează activitatea autorității. La vârful piramidei, se regăesc viziunea și mandatul, definite astfel încât să reflecte complexitatea atribuțiilor Primăriei Municipiului Câmpia Turzii și modul în care acestea sunt proiectate pentru intervalul 2021-2024 și cu raportare la perioada viitorului exercițiu financiar european, 2021-2027. Din viziune și mandat derivă cele 3 obiective strategice care guvernează întreaga activitate a Primăriei Municipiului Câmpia Turzii, cele 8 rezultate și 20 măsuri în total, cu următoarea structură:

Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii, ce se atinge prin:

Programul 1.1. *Economie locală bazată pe cunoaștere*, implementat prin 3 rezultate și 6 măsuri;

Programul 1.2. *Infrastructură urbană sustenabilă și atractivă*, implementat prin 1 rezultat și 7 măsuri;

Obiectiv strategic 2: Creșterea capacității administrative, ce se atinge prin:

Programul 2.1. *Management (de suport) organizațional*, implementat prin 1 rezultat și 4 măsuri.

Obiectiv strategic 3: Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit, ce se atinge prin:

Programul 3.1. *Protecția mediului natural și construit în Municipiul Câmpia Turzii*, implementat prin 3 rezultate și 3 măsuri.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





A: COMPONENTA DE MANAGEMENT (CM)

1. Profilul instituțional

Câmpia Turzii este un municipiu⁶ care aparține administrativ-teritorial de județul Cluj și este amplasat în partea sud-estică a acestuia, în regiunea de dezvoltare Nord-Vest, în imediata apropiere a malului drept al râului Arieș⁷.

Municipiul Câmpia Turzii însumează o suprafață totală a fondului funciar de 2.374 ha, din care 1.624 ha reprezintă suprafață agricolă (teren arabil, pășuni, fânețe) și 854 ha terenuri neagricole (păduri și altă vegetație forestieră, ape, bălți, construcții, căi de comunicații și căi ferate)⁸. Prin urmare, suprafața agricolă ocupă o pondere de 68,40% din suprafața fondului funciar al municipiului.

Cadrul natural de care dispune Municipiul Câmpia Turzii⁹ și accesul direct la importante căi de comunicație (inclusiv transport feroviar și aerian), joacă un rol fundamental în dezvoltarea localității.

Municipiul Câmpia Turzii este un oraș polifuncțional (în funcție de profilul economic), fiind clasat în categoria orașelor cu dezvoltare ridicată prin raportare la Indicele Dezvoltării Umane Locale (IDUL) calculat la nivelul anului 2011¹⁰.

⁶ Conform ierarhizării oficiale a așezărilor din România statuată prin adoptarea Legii nr. 351/2001 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național - Secțiunea a IV-a Rețeaua de localități, cu modificările și completările ulterioare, municipiul Câmpia Turzii este un municipiu de rangul II - municipii de importanță interjudețeană, județeană sau cu rol de echilibru în rețeaua de localități.

⁷ A se vedea prezentarea municipiului Câmpia Turzii disponibilă pe site-ul oficial al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii, la adresa <https://campiaturzii.ro/prezentare/>.

⁸ Conform celor mai recente (2014) date statistice puse la dispoziție de Institutul Național de Statistică, AGR101B - Suprafața fondului funciar după modul de folosință, pe județe și localități. Conform datelor puse la dispoziție de Primăria Municipiului Câmpia Turzii, în prezent municipiul se întinde pe o suprafață de 2.379 ha, din care 30% reprezintă intravilanul localității și 70% suprafața în extravilan.

⁹ Configurația reliefului cu suprafețe plane întinse, favorabilă dezvoltării spațiale și economice și structura geologică zonală ce poate susține diversificarea activităților industriale, prin resursele subterane utile producției de materiale de construcții. A se vedea în acest sens,

¹⁰ Valoarea calculată pentru IDUL aferent anului 2022 este 83,53555, conform datelor oficiale prezentate de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării rurale. A se vedea în acest sens <https://www.madr.ro/informari-dezvoltare-rurala/informari/actualitate-pndr-2014-2020/2635-ghidul-solicitantului-pentru-participarea-la-selectia-strategiilor-de-dezvoltare-locala-versiune-consultativa.html>. A se vedea și Banca Mondială, *Atlasul Zonelor Rurale Marginalizate și al Dezvoltării Umane Locale din România*, 2016, p.193.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Din perspectiva profilului economic, trebuie remarcat sporul natural al întreprinderilor în valoare de 52,1% mai mare decât cel media regională în valoare de 51,56%¹¹, activitatea economică cu cea mai importantă contribuție la economia locală fiind industria alimentară (cifra de afaceri 12,7 milioane lei) urmată de domeniul construcțiilor (cifra de afaceri 5,1 milioane lei), comerț (cifra de afaceri 4,3 milioane lei), transport (cifra de afaceri 4,1 milioane lei) și tranzacții imobiliare (cifra de afaceri 3 milioane lei)¹². Sectorul industrial a cunoscut o perioadă de dezvoltare în ramuri precum: industria metalurgică, industria materialelor de construcții, chimică și textilă, a materialelor de construcții, fiind cel mai dezvoltat sector în cadrul economiei locale începând din perioada interbelică și până în prezent¹³.

Un rol important în valorificarea acestui potențial economic îl deține Primăria Municipiului Câmpia Turzii care, prin *capacitatea profesională a resursei sale umane* (echipă de implementare și dezvoltare bine pregătită a proiectelor cu o atragere de fonduri UE prin Programul Operațional Regional în valoare de peste 30 mil €)¹⁴ și totodată prin soluții, acțiuni și măsuri sprijină în mod concret dezvoltarea socio-economică pe plan local și contribuie la îmbunătățirii calității vieții pentru toți locuitorii municipiului, între care exemplificăm de dată recentă: *depunerea/accesarea unor proiecte cu finanțare nerambursabilă de tip edilitar* (de exemplu, proiecte de investiții pentru construirea unei grădinițe, a unui centru social de zi, pentru amenajarea unui patinoar și a unui skate park, proiecte de regenerare urbană, proiecte de investiții în infrastructura de transport prin extinderea, dezvoltarea, reabilitarea și modernizarea acestora, proiecte de investiții în

¹¹ A se vedea în acest sens Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.173.

¹² Potrivit clasamentului TOP FIRME, primele 5 domenii cu cea mai mare cifră de afaceri înregistrată în municipiul Câmpia Turzii, județul Cluj sunt: cod CAEN 1071 Fabricarea pâinii, fabricarea prăjiturilor și a produselor proaspete de patiserie (cifra de afaceri 12,7 milioane lei), cod CAEN 4120 Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale (cifra de afaceri 5,1 milioane lei), cod CAEN 4621 Comerț cu ridicata al cerealelor, semințelor, furajelor și tutunului neprelucrat (cifra de afaceri 4,3 milioane lei), cod CAEN 4941 Transporturi rutiere de mărfuri (cifra de afaceri 4,1 milioane lei), cod CAEN 6820 Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate (cifra de afaceri 3 milioane lei). A se vedea în acest sens <https://www.topfirme.com/judet/cluj/localitate/campia%20turzii/>. Poziția fruntașă este confirmată și în Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.173.

¹³ Statutul municipiului Câmpia Turzii aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii nr. 175/26.09.2019, p.28.

¹⁴ A se vedea în acest sens Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.176.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





infrastructura tehnico-edilitară în perspectiva creșterii atractivității zonei prin reabilitarea, dezvoltarea infrastructurii de utilități publice) și pentru actualizarea documentelor de planificare strategică; promovarea orașului și creșterea vizibilității internaționale; sprijinirea de către administrația publică locală a mediului de afaceri și a potențialilor investitori și dezvoltatori prin participarea alături de Consiliul Județean Cluj și comuna Luna în proiectul „Parc Industrial Tetarom V”.¹⁵

Poziționarea fizico-geografică apropiată de localitățile importante din jur, 40 km de Cluj-Napoca (municipiu reședință al județului Cluj), 10 km de Turda, 65 km de Târgu-Mureș etc., caracteristica sa de oraș cu nod feroviar principal (magistrala 300) și rutier (acces direct la autostrada A3)¹⁶, cu potențial ridicat pentru dezvoltarea activităților industriale, depozitare și logistică¹⁷ și funcțiile complexe pe care le îndeplinește privind serviciile de bază, piața de muncă, funcțiile culturale și de agrement etc. conferă municipiului Câmpia Turzii statutul de centru de polarizare și vector de dezvoltare pentru zonele adiacente¹⁸.

În ceea ce privește forța de muncă, numărul mediu al salariaților înregistrați pentru municipiul Câmpia Turzii pentru perioada 2016-2019 este ilustrat de figura nr. 1, indicând pentru perioada reținută pentru analiză un trend ascendent și trebuie remarcat faptul că ponderea numărului de salariați în sectorul TIC (0,58%) este apropiată de media regională a acestui indicator (0,66%)¹⁹.

¹⁵ Statutul municipiului Câmpia Turzii aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii nr. 175/26.09.2019, p.72.

¹⁶ Municipiul Câmpia Turzii este cuprins în lista orașelor cu noduri feroviare principale prezentată de Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice în *Studiul 15. Rețeaua de localități după rang și importanță*, 2014, p.102.

¹⁷ A se vedea în acest sens Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.176.

¹⁸ Sistemul urban Turda - Câmpia Turzii prezintă un pronunțat caracter de policentricitate fiind un pol de echilibru pentru sud-estul județului Cluj. A se vedea mai mult, *Strategia de Dezvoltare a Municipiului Câmpia Turzii pe perioada 2015-2020* aprobată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii nr. 171/17.12.2015, p.148 și Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, *Studiul 15. Rețeaua de localități după rang și importanță*, 2014, p.48.

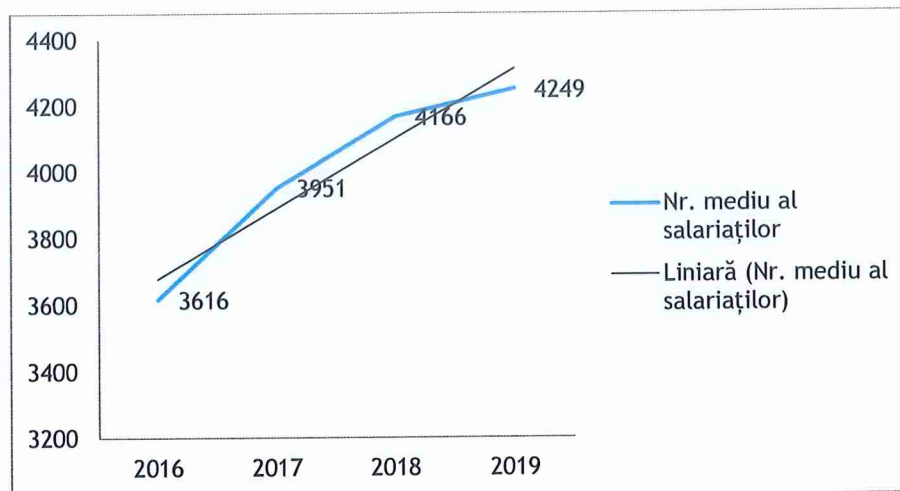
¹⁹ Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.173.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**



Figura nr. 1 Evoluția numărului mediu al salariaților municipiului Câmpia Turzii (2016- 2019)

Sursa: Institutul Național de Statistică, FOM104D - Numărul mediu al salariaților pe județe și localități



În ceea ce privește evoluția numărului șomerilor din municipiul Câmpia Turzii în perioada 2016- septembrie 2020, aceasta este ilustrată de figura nr. 2 , indicând pentru perioada reținută pentru analiză un trend descrescător.

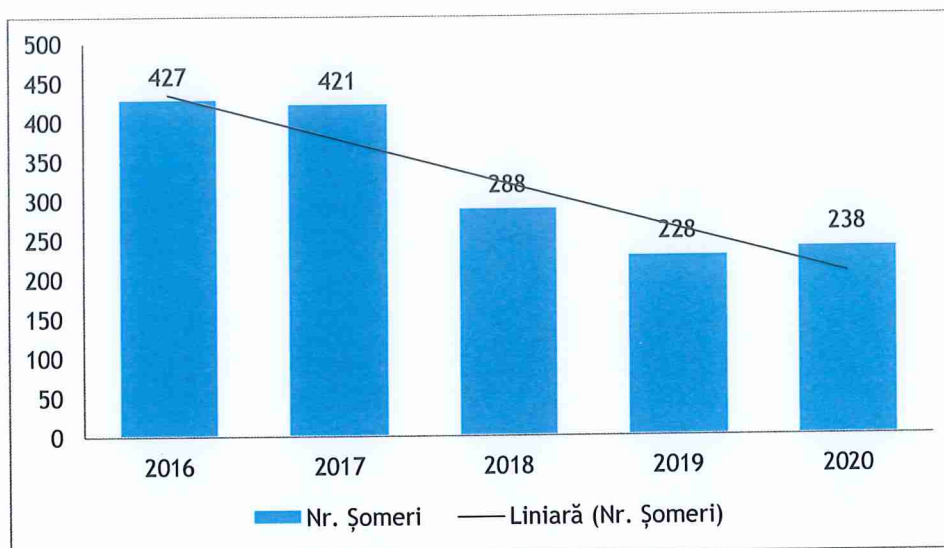
Nivelul șomajului poate înregistra în perioada următoare o tendință de creștere din cauza crizei economice ce se întrevade în contextul pandemiei de SARS-CoV-2 dat fiind faptul că municipiul Câmpia Turzii are o mare parte a salariaților ocupată în domenii afectate semnificativ de criză: **construcții, comerț și domeniul transporturilor rutiere de mărfuri**²⁰ , în sectorul „Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor” ocupând însă poziția 1 în ceea ce privește clasamentul sectoarelor după numărul de angajați²¹.

Figura nr. 2 Evoluția numărului șomerilor municipiului Câmpia Turzii (2016-octombrie 2020)

²⁰ Potrivit clasamentului TOP FIRME pentru anul 2020, între domeniile cu cei mai mulți angajați în Câmpia Turzii se regăesc *lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor* (785 angajați), *lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale* (239 angajați), *transporturi rutiere de mărfuri* (182 angajați), *comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun* (113 angajați), *restaurante* (103 angajați). Clasamentul este disponibil online la adresa <https://www.topfirme.com/judet/cluj/localitate/campia%20turzii/caen/numar-angajati/>.

²¹ A se vedea în acest sens Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.173.

Sursa: Institutul Național de Statistică, SOM101E - Șomeri înregistrați la sfârșitul lunii, pe sexe, județe și localități



Conform celor mai recente date ale Ministerului Muncii și Protecției Sociale referitoare la aplicarea prevederilor Legii nr. 116/2002 privind prevenirea și combaterea marginalizării sociale, Consiliul Local al Municipiului Câmpia Turzii a declarat pentru anul 2019 că la nivelul municipiului Câmpia Turzii nu se înregistrează persoane marginalizate²².

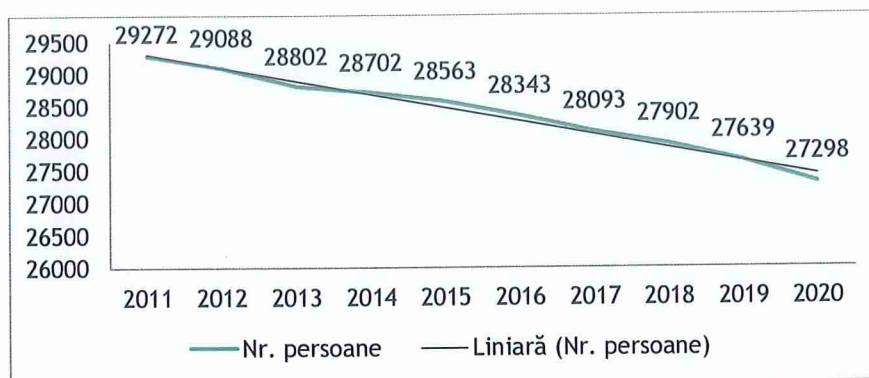
Date statistice recente arată că tendința de evoluție a populației municipiului Câmpia Turzii este una de scădere, datele statistice provizorii pentru 1 ianuarie 2020 anunțate de Institutul Național de Statistică indicând un total de 27.298 persoane, în scădere față de 1 ianuarie 2019 când se înregistra un total de 27.298 locuitori (a se vedea figura nr. 3)²³.

²² Ministerul Muncii și Protecției Sociale, Raport referitor la aplicarea prevederilor Legii nr. 116/2002 privind prevenirea și combaterea marginalizării sociale, în anul 2019, Anexa 1 - Informații detaliate privind tipologia persoanelor marginalizate și măsurile adoptate la nivel local, pe județe și localități, p.96, online la adresa http://mmuncii.ro/j33/images/Documente/Familie/2020/Raportari/Raport_M_2019.pdf.

²³ Institutul Național de Statistică, POP108D - POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU la 1 iulie pe grupe de vârstă și vârste, sexe, județe și localități, online la adresa <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>.

Figura nr. 3 Evoluția numărului populației municipiului Câmpia Turzii (2011-2020)

Sursa: Institutul Național de Statistică, POP107D - POPULAȚIA DUPĂ DOMICILIU la 1 ianuarie pe grupe de vârstă și vârste, sexe, județe și localități



Administrația publică locală a UAT Municipiul Câmpia Turzii, județul Cluj

Principalele atribuții ale Consiliul Local al Municipiului Câmpia Turzii sunt prevăzute la art. 129 din Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare, subsumate mai multor *categorii de competențe*, astfel:

- atribuții privind UAT Municipiul Câmpia Turzii, organizarea proprie, precum și organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii, ale instituțiilor publice de interes local și ale societăților și regiilor autonome de interes local;
- atribuții privind dezvoltarea economico-socială și de mediu a municipiului Câmpia Turzii;
- atribuții privind administrarea domeniului public și privat al municipiului Câmpia Turzii;
- atribuții privind gestionarea serviciilor publice de interes local;
- atribuții privind cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern;

Principalele atribuții ale Primarului Municipiului Câmpia Turzii sunt prevăzute la art. 155 din Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3



iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare, subsumate mai multor *categorii de competențe*, între care se disting:

- atribuții exercitate în calitate de reprezentant al statului, în condițiile legii;
- atribuții referitoare la relația cu consiliul local;
- atribuții referitoare la bugetul local al unității administrativ- teritoriale;
- atribuții privind serviciile publice asigurate cetățenilor, de interes local.

Primarul poate delega, prin dispoziție, atribuțiile ce îi sunt conferite de lege și alte acte normative viceprimarului, secretarului general al unității, conducătorilor compartimentelor funcționale sau personalului din aparatul de specialitate, administratorului public, precum și conducătorilor instituțiilor și serviciilor publice de interes local, în funcție de competențele ce le revin în domeniile respective.

Referitor la resursele umane, evoluția acestora la nivelul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii în perioada 2016-2020 este pusă în evidență de *organigrama și statul de funcții*, aprobate prin Hotărârile Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii. În prezent numărul angajaților din cadrul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii este de 234 persoane, din care 140 cu studii superioare, personalul beneficiind în perioada 2016-2019 de o creștere constantă a cheltuielilor cu personalul (cu aproximativ 2 milioane de lei pe an), de un plan de formare și îmbunătățire a calității sale profesionale (dar nu toți angajații beneficiază anual de cursuri de perfecționare), de un Cod etic, precum și de consiliere etică, de spații de lucru și dotări materiale adecvate, manifestându-se preocupări permanente ale managementului privind îmbunătățirea condițiilor de lucru, ceea ce reflectă un management al resurselor umane adecvat la nivelul entității. În cadrul Primăriei există un nivel bun de calificare al resursei umane, un procent de **59,83%** din personal având studii universitare.

În ceea ce privește organigrama și reglementarea modului de funcționare a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii, în baza HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 71/30.04.2020²⁴, adoptată în temeiul Codului Administrativ, așa cum a fost aprobat prin OUG nr. 55/2019, cu modificările și completările ulterioare, în structura

²⁴ Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii nr. 71/30.04.2020 de aprobare a Organigramei, a Statului de funcții și al numărului de personal ale Aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii și ale serviciilor publice de interes local.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





actuală a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii se regăsesc următoarele **43 structuri funcționale**:

- **5 direcții:** Direcția Economică; Direcția Tehnică; Direcția Arhitect Șef; Direcția Relații cu Comunitatea; Direcția de Asistență Socială;
- **19 servicii:** Serviciul Buget-Contabilitate; Serviciul Stabilire Impozite și Taxe; Serviciul Încasare, Urmărire și Executare Silită; Serviciul Resurse Umane, Salarizare; Serviciul Investiții; Serviciul Achiziții Publice; Serviciul Administrativ; Serviciul Public Poliția Locală; Serviciul Evidența și Gestiunea Patrimoniului; Serviciul Public pentru Situații de Urgență; Serviciul Public Administrația Piețelor; Serviciul Informare și Relații Publice; Serviciul Cultură; Serviciul Juridic; Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor; Centrul de zi „Carine”; Centrul de zi „Clement”; Centrul pentru Seniori „Respect”; Centrul de zi „Albă ca Zăpada”;
- **3 birouri:** Biroul Urbanism și Amenajarea Teritoriului; Biroul Proiecte Culturale; Biroul Proiecte;
- **16 compartimente de lucru**, ca structuri funcționale ale direcțiilor și serviciilor aparatului de specialitate al Primarului.

Din perspectiva **resurselor patrimoniale**, în patrimoniul unității administrativ-teritoriale Municipiul Câmpia Turzii se regăsesc drepturi și obligații asupra bunurilor din domeniul public și privat al acestui UAT, administrate prin intermediul Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii, în conformitate cu prevederile legale în materie²⁵.

Situația bunurilor mobile și imobile ce fac parte din domeniul public al UAT Municipiul Câmpia Turzii, determinată potrivit HG nr. 969/2002 *privind atestarea domeniului public al județului Cluj, precum și al municipiilor, orașelor și comunelor din județul Cluj, cu excepția municipiului Cluj-Napoca* este menționată în cuprinsul unei liste de inventar, corespunzătoare mai multor poziții (895) ce se regăsește cuprinsă și în Anexa nr. 4 „Inventarul bunurilor care alcătuiesc domeniul public al municipiului Câmpia Turzii” la Statutul municipiului Câmpia Turzii aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii nr. 175/26.09.2019.

²⁵ A se vedea și Capitolul IX „Patrimoniul Municipiului Câmpia Turzii” din Statutul municipiului Câmpia Turzii aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii nr. 175/26.09.2019, p.24.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Din perspectivă bugetară, pentru perioada 2016-2018, s-a înregistrat o creștere a cheltuielilor cu investițiile cu aproximativ 8 milioane de lei, iar în 2019 s-a constatat o scădere a acestora cu aproximativ 2 milioane de lei față de anul precedent (2018). Totodată, pentru aceeași perioadă se constată o creștere a veniturilor din surse fonduri nerambursabile (tabel nr. 2). Valorile indicatorilor cu privire la execuția bugetelor locale înregistrate pentru municipiul Câmpia Turzii reflectă următoarea evoluție (Tabel nr. 1):

Tabel nr. 1 Analiza evoluției contului de execuție a bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii în intervalul 2016-2019

Sursa: prelucrare realizată pe baza informațiilor cuprinse în „Contul de execuție a bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii” pentru intervalul 2016-2019²⁶

Indicator / An	2016 (31.12.2016)	2017 (31.12.2017)	2018 (31.12.2018)	2019 (31.12.2019)
Venituri bugetare totale (lei)	65.459.268	66.898.782	54.137.855	58.417.864
Cheltuieli bugetare totale (lei)	51.665.863	58.213.248	52.508.807	58.392.150
Excedent/deficit bugetar (lei)	13.793.405	8.685.534	1.629.048	25.714

În întreaga perioadă reținută pentru analiză, Primăria Municipiului Câmpia Turzii a colectat la buget venituri superioare în cuantum, comparativ cu cheltuielile înregistrate, încheind exercițiul financiar cu excedent, cel mai mare excedent înregistrându-se pentru anul 2016. În anul 2019 veniturile bugetare totale au fost cu doar 7,9% mai mari față de veniturile bugetare totale din anul 2018, dar mai scăzute cu 12,67% față de veniturile bugetare totale din anul 2017 și cu 10,75% față de veniturile bugetare totale din anul 2016.

În tabelele nr. 2 și nr. 3 se regăsește o prezentare a structurii veniturilor și cheltuielilor Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2016-2019 cu scopul analizării surselor de finanțare a activității comunității locale.

²⁶ A se vedea Hotărârile Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii: nr. 52/27.04.2017 privind aprobarea contului de execuție al bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii la 31.12.2016; nr. 110/24.05.2018 privind aprobarea Contului de execuție al Bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii și a Situațiilor Financiare anuale la 31.12.2017; nr. 81/30.05.2019 privind aprobarea contului de execuție bugetară al Municipiului Câmpia Turzii la 31.12.2018; nr. 85/28.05.2020 privind aprobarea contului de execuție al bugetului local, al bugetului activităților finanțate integral din venituri proprii, al bugetului instituțiilor finanțate integral din venituri proprii și a situațiilor financiare anuale pentru anul 2019.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Tabel nr. 2 Structura veniturilor, în intervalul 2016-2019 (lei)

Sursa: prelucrare realizată pe baza informațiilor cuprinse în „Contul de execuție a bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii” pentru intervalul 2016-2019²⁷

Nr. crt	Categoriile de venituri	2016	2017	2018	2019	Ponderea veniturilor în total venituri %			
						2016	2017	2018	2019
1	Venituri curente (fiscale + nefiscale)	43.046.760	50.209.292	34.502.293	35.725.447	97,98	99,78	98,14	96,33
1.1	Venituri fiscale	40.416.540	47.474.819	31.620.919	32.889.114	92,00	94,34	89,94	88,68
1.1.1	impozit pe venit, profit și câștiguri de capital de la persoane fizice	15.071.412	17.297.301	13.663.945	8.789.688	34,31	34,37	38,87	23,70
1.1.2	impozite și taxe de proprietate	5.089.243	5.581.320	6.351.540	6.673.839	11,58	11,09	18,07	18,00
1.1.3	impozite și taxe pe bunuri și servicii	19.678.161	24.002.210	11.595.475	16.623.175	44,79	47,70	32,98	44,82
1.1.4	alte impozite și taxe fiscale	577.724	593.988	622.850	602.442	1,32	1,18	1,77	1,62
1.2	Venituri nefiscale	2.630.220	2.734.473	2.881.374	2.836.303	5,99	5,43	8,20	7,65
1.2.1	venituri din proprietate	947.913	852.682	773.798	773.241	2,16	1,69	2,20	2,08
1.2.2	vânzări de bunuri și servicii	1.682.307	188.1791	2.107.576	2.063.062	3,83	3,74	5,99	5,56
2	Venituri din capital	56.831	32.027	21.205	13.083	0,13	0,06	0,06	0,04
3	Subvenții	385.578	81.192	540.997	781.931	0,88	0,16	1,54	2,11
3.1	Programul Național de Dezvoltare Durabilă (PNDL)	242.867	0	474.018	579.659	0,55	0,00	1,35	1,56
4	Total sume FEN:	444.214	0	92.886	566.305	1,01	0,00	0,26	1,53
4.1	Sume FEN postaderare în contul plăților efectuate/	444.214	0	0	0	1,01	0	0	0
4.2	Alte sume primite de la UE	0	0	92.886	0	0	0	0,26	0
4.3	Sume primite de la UE/alti donatori în contul plăților efectuate și prefinanțări aferente CFM 2014-2020	0	0	0	566.305	0	0	0	1,53
	TOTAL VENITURI	43.933.383	50.322.511	35.157.381	37.086.766	100,00	100,00	100,00	100,00

Din analiza datelor aferente structurii veniturilor pentru anii 2016-2019 se constată că *veniturile fiscale* reprezintă principala categorie de venituri pentru Primăria Municipiului Câmpia Turzii, acestea deținând o pondere ridicată de peste 92% în perioada 2016-2017, dar înregistrând o scădere în perioada 2018- 2019 (nedepășind valoarea de 90%). În anul 2019

²⁷ Ibidem.



cuantumul veniturilor fiscale a înregistrat o scădere cu 6% față de anul 2018 caracterizat de cea mai mare valoare a acestui cuantum din intervalul 2016-2019 (94,34%). *Veniturile nefiscale* contribuie la cuantumul total al veniturilor cu o pondere ce a cunoscut un minim în anul 2017 (5,43%) și un maxim în anul 2018 (8,20%).

Totodată, din categoria impozitelor și taxelor colectate la nivel local, veniturile provenite din *impozite pe bunuri și servicii* dețin un procent semnificativ în valoarea veniturilor totale, cu ponderi procentuale aproximativ constante în anii 2016 și 2017 (44,79%, respectiv, 47,70%), dar care, cunosc o scădere de 30,86% în anul 2018 față de anul 2017, cu o revenire în anul 2019 la valorile din perioada 2016-2017.

De asemenea, se constată pentru anul 2019 o creștere a gradului de finanțare a bugetului local din fonduri nerambursabile, ponderea acestora în veniturile totale fiind cu peste 50% mai mare în anul 2019 (1,53%) față de anul 2016 (1,01%), ceea ce relevă interesul crescut al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii de a identifica noi resurse strategice pentru finanțarea serviciilor furnizate și pentru realizarea obiectivelor de investiții.

Impozitul pe venit, profit și câștiguri de capital de la persoane fizice și impozitul și taxele de proprietate au contribuit la veniturile totale cu un procent relativ similar pentru anii 2016, 2017 și 2019 (45,89%, 45,46% și respectiv, 41,70%), dar cu un procent de 56,94% în anul 2018, practic cu peste 24% mai mare față de acești ani.

În ceea ce privește *dependența Bugetului local față de Bugetul de Stat*, în anul 2019 dependența de subvențiile de la Bugetul de stat a fost semnificativ mai mare față de perioada 2016-2018, prin creșterea subvențiilor de la Bugetul de Stat prin Programul Național de Dezvoltare Locală.

Prin HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 22/12.02.2020²⁸ a fost aprobat Bugetul General de Venituri și Cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii pentru anul 2020, veniturile Bugetului local al municipiului fiind stabilite în valoare de 74.669 mii lei și cheltuielile totale în valoare de 79.569 mii lei.

²⁸ HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 22/12.02.2020 privind aprobarea Bugetului General de Venituri și Cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii pentru anul 2020.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**



Tabel nr. 3 Structura cheltuielilor, în intervalul 2016-2019 (lei)

 Sursa: prelucrare realizată pe baza informațiilor cuprinse în „Contul de execuție a bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii” pentru intervalul 2016-2019²⁹

Nr. crt	Categoriile de cheltuieli	2016	2017	2018	2019	Ponderea cheltuielilor în total cheltuieli %			
						2016	2017	2018	2019
1	Servicii publice generale	8.648.550	9.304.926	10.421.092	12.544.186	21,27	21,15	31,09	33,87
2	Apărare, ordine publică și siguranța națională	258.821	539.029	1.311.906	1.515.606	0,64	1,23	3,91	4,09
3	Cheltuieli Social - Culturale:	25.057.734	28.652.697	14.895.442	16.612.306	61,63	65,13	44,45	44,86
3.1	Învățământ	14.278.009	17.311.675	2.612.118	2.738.289	35,12	39,35	7,79	7,39
3.2	Sănătate	1.561.830	1.519.374	1.593.647	1.630.462	3,84	3,45	4,76	4,40
3.3	Cultura, recreere și religie:	3.961.610	3.550.773	4.002.347	4.163.045	9,74	8,07	11,94	11,24
3.3.1	Servicii culturale	131.581	99.996	99.002	1.733	0,32	0,23	0,30	0,00
3.3.2	Servicii recreative și sportive	1.201.458	1.417.191	1.430.144	936.686	2,96	3,22	4,27	2,53
3.4	Asigurări și asistență socială	5.256.285	6.270.875	6.687.330	8.080.510	12,93	14,25	19,95	21,82
4	Servicii de dezvoltare publică, locuințe, mediu și ape	3.788.846	3.303.589	3.737.147	4.238.593	9,32	7,51	11,15	11,45
4.1	Locuințe, servicii și dezvoltare publică	1.126.475	980.757	1.593.711	1.109.777	2,77	2,23	4,76	3,00
4.2	Protecția mediului	2.662.371	2.322.832	2.143.436	3.128.816	6,55	5,28	6,40	8,45
4.3	Salubritate și gestiunea deșeurilor	1.392.256	1.527.576	1.536.233	2.242.426	3,42	3,47	4,58	6,06
5	Acțiuni economice-transporturi	1.657.597	2190523	3134076	2.118.137	4,08	4,98	9,35	5,72
	TOTAL CHELTUIELI	40.655.882	43.996.064	33.513.894	37.032.080	96,94	99,99	99,96	99,99

Analiza structurii cheltuielilor pentru perioada 2016-2019, arată că destinațiile alocărilor bugetare se mențin în mare parte, principalele sectoare fiind: *învățământul* (2016-2017), *asigurările și asistență socială* (2018-2019), *serviciile publice generale și*

²⁹ A se vedea Hotărârile Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii: nr. 52/27.04.2017 privind aprobarea contului de execuție al bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii la 31.12.2016; nr. 110/24.05.2018 privind aprobarea Contului de execuție al Bugetului de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii și a Situațiilor Financiare anuale la 31.12.2017; nr. 81/30.05.2019 privind aprobarea contului de execuție bugetară al Municipiului Câmpia Turzii la 31.12.2018; nr. 85/28.05.2020 privind aprobarea contului de execuție al bugetului local, al bugetului activităților finanțate integral din venituri proprii, al bugetului instituțiilor finanțate integral din venituri proprii și a situațiilor financiare anuale pentru anul 2019.



*serviciile de dezvoltare publică, locuințe, mediu și ape, precum și transportul (2018-2019). Serviciile de asigurări și asistență socială au cunoscut o creștere constantă a alocațiilor bugetare în perioada 2016-2019, în anul 2019 înregistrând o pondere cu aproape 69%, respectiv 53% mai mare în cuantumul total al cheltuielilor față de nivelul din anul 2016 și 2017. Se observă totodată o creștere constantă a alocațiilor bugetare în perioada 2016-2019 și pentru *serviciile de apărare, ordine publică și siguranța națională* în anul 2019 înregistrând o pondere cu aproape 540%, respectiv 232% mai mare în cuantumul total al cheltuielilor față de nivelul din anul 2016 și 2017. Se mențin la un nivel scăzut alocările bugetare pentru domeniul *sănătate*, cu o creștere ușoară în perioada 2018-2019 față de intervalul 2016-2017.*

Cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern a autorităților administrației publice locale ale Municipiului Câmpia Turzii este una fructuoasă, Primăria Municipiului Câmpia Turzii jucând un rol important și constructiv în direcția dezvoltării acesteia și care se distinge prin eforturile depuse de Primărie în planul identificării și accesării resurselor strategice precum fondurile europene puse la dispoziție în cadrul fondurilor structurale și de investiții europene pentru asigurarea finanțării proiectelor a căror implementare conduce la creșterea calității vieții locuitorilor municipiului Câmpia Turzii.

Astfel, în plan intern, UAT Municipiul Câmpia Turzii este membru în Asociația Municipiilor din România și are calitatea de membru fondator în mai multe asociații de dezvoltare intercomunitară pentru promovarea unor proiecte comune în domeniile de interes *gestiunea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, a deșeurilor* și pentru *implementarea proiectului de dezvoltare durabilă „Turda Arieș 2010”* făcând parte astfel din Asociația de Dezvoltare Intracomunitară Apa Văii Arieșului, Asociația de Dezvoltare Intracomunitară Eco Metropolitan Cluj, Asociația de Dezvoltare Intracomunitară „Mocănița de Arieș” și Asociația „Comunitatea Urbană Arieș” cu statut de instituție publică de cooperare intercomunală. Totodată face parte și din Asociația „Șoimul Arieș” entitate constituită în temeiul dispozițiilor OG nr. 26/2000 *cu privire la asociații și fundații*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 246/2005, cu modificările și completările ulterioare.

Totodată, Primăria Municipiului Câmpia Turzii se evidențiază prin efortul susținut de realizare a unui cadru de cooperare sau asociere cu o serie de reprezentanți ai societății civile și ai mediului de afaceri, asociații și cluburi sportive, instituții culturale și artistice,

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





organizații de tineret, în vederea realizării și finanțării unor acțiuni sau proiecte care vizează dezvoltarea comunității pe care o reprezintă, un exemplu în acest sens fiind parteneriatele încheiate în contextul implementării programului anual pentru acordarea finanțărilor nerambursabile pentru activități nonprofit de interes general stabilit în temeiul dispozițiilor Legii nr. 350/2005 *privind regimul finanțărilor nerambursabile din fonduri publice alocate pentru activități nonprofit de interes general*, cu modificările și completările ulterioare.

În plan extern, UAT Municipiul Câmpia Turzii are o bună colaborare cu alte unități administrativ-teritoriale din Republica Moldova, Ungaria, Franța, Polonia, Țările de Jos, Turcia și Spania, fiind înfrățit de exemplu, cu localitățile: Cimișlia, (Republica Moldova), Mohács și Kisdér (Ungaria), Siemianowice Śląskie (Polonia), La Salvetat-Saint-Gilles (Franța), Putten (Țările de Jos), Bayramiç (Turcia) și San Fernando de Henares (Spania). Cu scopul implementării acestor acorduri de înfrățire Primăria Municipiului Câmpia Turzii derulează numeroase activități: cooperări în domeniile instituțional, economic, cultural, educațional și sportiv; schimburi de experiență și consultanță în administrație publică;

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



2. Mandat, viziune și valori comune

Mandat

Rolul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii este acela de a contribui la îmbunătățirea calității vieții din municipiu, încurajând și promovând dezvoltarea sustenabilă a orașului, printr-o participare concertată a societății civile și mediului de afaceri, prin investiții și inovare și, totodată, de a gestiona eficient resursele și investițiile publice, coordonând politici, planuri și programe, pentru a asigura dezvoltarea socioeconomică, de mediu și culturală.

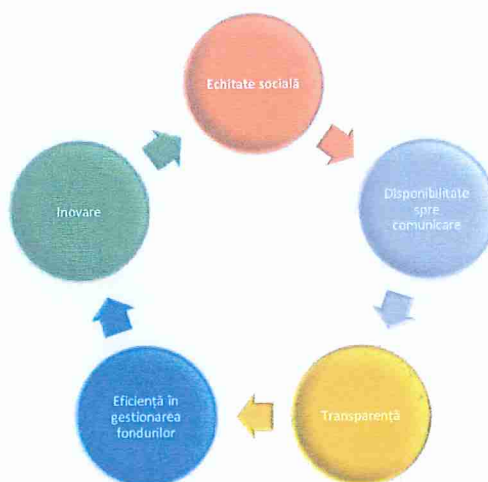
Viziune

Primăria Municipiului Câmpia Turzii își propune să devină o entitate recunoscută pentru programele și proiectele de dezvoltare ale Municipiului Câmpia Turzii finanțate sau cofinanțate din surse interne sau externe și își propune ca până în anul 2024 să își dezvolte capacitatea de atragere de fonduri nerambursabile și implementarea cu succes a proiectelor pentru a contribui la atingerea obiectivelor strategice ale instituției.

Astfel, până în anul 2027 Primăria Municipiului Câmpia Turzii se concentrează pe elaborarea și implementarea unui număr de proiecte finanțat din fonduri externe și interne nerambursabile cel puțin egal cu cel implementat în perioada de programare bugetară 2014-2020 (18 proiecte).

Valori comune

1. Echitate socială; 2. Disponibilitate spre comunicare; 3. Transparență; 4. Eficiență în gestionarea fondurilor; 5. Inovare.



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!





3. Analiza mediului intern și extern

A4.1 Analiza mediului intern

a. Structura organizatorică

Informații generale privind structura organizatorică și de personal

Cadrul juridic incident *modului de organizare și de funcționare* a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii este asigurat de dispozițiile HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 91/28.05.2020³⁰, după cum *Regulamentul său intern* este constituit de prevederile Dispoziției Primarului Municipiului Câmpia Turzii nr. 716/23.12.2019, iar *Organigrama* aceluiași aparat este stabilită prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii nr. 71/30.04.2020 *de aprobare a Organigramei, a Statului de funcții și al numărului de personal ale Aparatului de specialitate al primarului Municipiului Câmpia Turzii și ale serviciilor publice de interes local.*

În baza HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 71/30.04.2020, adoptată în temeiul Codului Administrativ, așa cum a fost aprobat prin OUG nr. 55/2019, cu modificările și completările ulterioare, în structura actuală a aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii se regăsesc **43 structuri funcționale**, după cum urmează: **5 direcții; 19 servicii; 3 birouri; 16 compartimente de lucru**, ca structuri funcționale ale direcțiilor și serviciilor Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

Din analiza legislației specifice de organizare și funcționare a autorităților locale, a rezultatelor prelucrării datelor colectate în urma consultării personalului aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii, precum și a celor rezultate din analiza documentelor de organizare internă a Primăriei Municipiului Câmpia Turzii, rezultă că *structura organizatorică* este adecvată și funcțională și este capabilă să răspundă cerințelor mediului în care acționează.

³⁰ HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 91/28.05.2020 *privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al Aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii și al serviciilor publice de interes local.*





Totodată, în subordinea Consiliului Local se regăsesc următoarele societăți:

- S.C. Domeniul Public Câmpia Turzii S.A.;
- S.C. Compania de Salubritate Câmpia Turzii S.A.;
- S.C. Parc Industrial Câmpia Turzii S.A.;
- S.C. Transport Local Câmpia Turzii S.R.L.

În subordinea/sub autoritatea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii se regăsesc următoarele servicii publice de interes local:

- Direcția de Asistență Socială, aflată totodată sub coordonarea Primarului Municipiului Câmpia Turzii, prin aparatul său de specialitate³¹;
- Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor (aflat totodată sub coordonarea Primarului Municipiului Câmpia Turzii, prin aparatul său de specialitate) care este organizat și funcționează în temeiul OG nr. 84/2001 *privind înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice comunitare de evidență a persoanelor*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 372/2002³², cu modificările și completările ulterioare.

În administrarea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii se regăsește și Spitalul Municipal „Dr. Cornel Igna” Câmpia Turzii, managementul asistenței medicale al acestei unități spitalicești fiind transferat autorității locale în contextul adoptării HG nr. 529/2010 *pentru aprobarea menținerii managementului asistenței medicale la autoritățile administrației publice locale care au desfășurat faze-pilot, precum și a Listei unităților sanitare publice cu paturi pentru care se menține managementul asistenței medicale la autoritățile administrației publice locale și la Primăria Municipiului București și a Listei unităților sanitare publice cu paturi pentru care se transferă managementul asistenței medicale către autoritățile administrației publice locale și către Primăria Municipiului București.*

Totodată, Consiliul Local al Municipiului Câmpia Turzii asigură cadrul necesar pentru furnizarea serviciilor publice de interes local privind educația, în temeiul art. 129 alin.(2), lit. d) din OUG nr. 57/2019 *privind Codul Administrativ*. În temeiul prevederilor

³¹ A se vedea în acest sens Organigrama Primăriei Municipiului Câmpia Turzii disponibilă online la adresa <https://campiaturzii.ro/organigrama-si-lista-functii-de-conducere/>.

³² Legea nr. 372/2002 *pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 84/2001 privind înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice comunitare de evidență a persoanelor.*

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Legii educației naționale nr. 1/2011 rețeaua școlară a unităților de învățământ preuniversitar de stat și particular se organizează de către autoritățile administrației publice locale cu avizul conform al inspectoratelor școlare județene.

Rețeaua școlară este formată din totalitatea unităților de învățământ preuniversitar de stat și particular acreditate la nivelul Municipiului Câmpia Turzii și se organizează de către autoritățile administrației publice locale, cu avizul conform al Inspectoratul Școlar Județean Cluj.

Rețeaua unităților de învățământ din Municipiul Câmpia Turzii pentru anul școlar 2021-2022 aprobată prin HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 15/28.01.2021 *privind aprobarea rețelei unităților de învățământ de pe raza administrativ-teritorială a Municipiului Câmpia Turzii, care vor funcționa în anul școlar 2021-2022 se regăsește descrisă în Anexa nr. 2.*

b. Rezultatele analizei mediului intern

Elaborarea analizei mediului intern de la nivelul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii a presupus consultarea personalului său și ulterior, aprobarea documentului final în ședința Grupului de lucru constituit în cadrul acestui proiect la nivelul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru realizarea Planului său Strategic Instituțional pentru perioada 2021-2024. Informațiile primite au reprezentat baza întocmirii analizei mediului intern care conține atât mențiuni pozitive, cât și o serie de aspecte care necesită a fi îmbunătățite. Analiza mediului intern a vizat 4 domenii: *procesul de management, resurse umane, resurse financiare și patrimoniu.*

PROCESUL DE MANAGEMENT	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>O foarte bună imagine instituțională la nivelul cetățenilor din Municipiul Câmpia Turzii (generată în special de calitatea serviciilor furnizate cu accent pe suportul acordat grupurilor vulnerabile, implicarea largă a cetățenilor în procesele decizionale ale autorității, transparența decizională,</i>	

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





<p><i>precum și de performanța financiară obținută de Primărie)</i></p>	
<p><i>Abilitatea managementului de vârf și de mijloc de a conduce organizația, bazată pe o bună și consecventă planificare strategică, pe Plan anual de achiziții, buget și audit public intern, pe un management al riscurilor adecvat, pe o analiză periodică a nevoilor actuale și viitoare de resurse umane</i></p>	
<p><i>Interes și implicare pentru cetățenii municipiului Câmpia Turzii, inclusiv prin creșterea accesibilității Primăriei prin simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni (în contextul implementării proiectului „Măsuri și instrumente pentru planificare strategică și simplificare a procedurilor administrative în Municipiul Câmpia Turzii”, Cod SMIS 135941)</i></p>	
<p><i>Exercitarea unui management participativ bazat pe transparență și dialog deschis cu părțile interesate (ilustrate de exemplu, prin utilizarea instrumentelor de e-Guvernare, numărul redus de petiții ale cetățenilor, soluționate în termenul legal și în conformitate cu prevederile legii; disponibilitatea ridicată a informațiilor printr-o politică proactivă de informare; existența multiplelor canale de informare: site-ul instituțional al Primăriei, la sediul instituției, în presă, în Monitorul Oficial, pe</i></p>	

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





<i>pagina de facebook a instituției), pe performanță și pe o cultură a încrederii reciproce și a respectului, precum și pe delegare (există implementată procedura privind delegarea de atribuții)</i>	
<i>Capacitate de planificare strategică și de atragere a fondurilor nerambursabile europene (de exemplu, elaborarea de documente strategice precum Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2027 și Planul Strategic Instituțional, corelate CFM ³³ 2021-2027) în vederea eficientizării serviciilor furnizate</i>	
<i>Capacitate de inovare (de exemplu, prin: digitalizarea proceselor de lucru; prin crearea unui Website nou al Primăriei, realizat în concordanță cu ultimele standarde în domeniu; prin crearea unei pagini de socializare (facebook) a Primăriei.</i>	
<i>Utilizarea metodelor și tehnicilor de management performante managementul prin obiective, managementul prin proiecte, precum și alte metode și tehnici aferente stimulării creativității manageriale (de exemplu, brainstorming)</i>	<i>Nu sunt implementate instrumente de management al calității</i>
<i>Accent sporit pe calitatea serviciilor furnizate (audit intern funcțional, SCIM³⁴ implementat, precum și Program de</i>	<i>Nu a fost realizat un sondaj în rândul beneficiarilor serviciilor furnizate de Primăria Municipiului Câmpia Turzii</i>

³³ Acronim Cadrul Financiar Multianual.

³⁴ Acronim Sistemul Intern de Control Managerial. SCIM este un sistem de management reglementat în baza OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**



<p><i>dezvoltare a sistemului de control intern managerial)</i></p>	
<p><i>Interes în promovarea eticii și deontologiei profesionale</i></p> <p><i>Normele etice sunt cunoscute la nivelul personalului, iar normele privind avertizorul de integritate au fost aduse la cunoștința personalului conform Codurilor de conduită pentru funcționarii publici, respectiv, personalul contractual din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii și în conformitate cu Procedura de Sistem PS11</i></p>	
<p><i>În cadrul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii sunt elaborate o serie de proceduri de lucru, care acoperă și descriu în mod adecvat aproape toate activitățile operaționale (90%) și responsabilitățile, fiind cunoscute și aplicate de salariați</i></p>	<p><i>Aplicarea insuficientă a unor proceduri sau lipsa acestora:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - nu a fost adoptată/implementată procedura privind datele deschise
<p><i>Capacitatea de antrenare a personalului pentru a-și atinge obiectivele și de a soluționa sarcinile circumscrise postului (de exemplu, prin: promovarea muncii în echipă; stimularea angajaților pentru a-și dezvolta propriile competențe; creșterea gradului de satisfacție profesională și privind condițiile de lucru, dezvoltarea; implicarea personalului în toate acțiunile instituției) bazată pe o relație management - angajați deschisă și transparentă și pe</i></p>	<p><i>Dificultatea asigurării unui sistem de motivare a personalului din cadrul entității din cauza constrângerilor bugetare</i></p>

<p><i>consens între conducere și angajați în ceea ce privește obiectivele și îndeplinirea lor</i></p>	
<p><i>Capacitatea de dezvoltare a personalului prin programe anuale de pregătire profesională (implicarea angajaților în activități de perfecționare)</i></p>	<p><i>Nu toți angajații participă anual la cursuri de perfecționare</i></p>
<p><i>Comunicare internă (pe verticală și orizontală) și externă adecvate, ceea ce permite armonizarea deciziilor și acțiunilor Primăriei pentru atingerea obiectivelor sale (de exemplu, a fost adoptată o Procedură Operațională pentru circuitul documentelor, PO SPR 01 - circuitul documentelor)</i></p>	
<p><i>O bună activitate de monitorizare bazată pe indicatori de performanță ce măsoară obiectivele din punct de vedere cantitativ, calitativ, al impactului și al rezultatului (lista indicatorilor de performanță utilizați pentru măsurarea gradului de realizare a obiectivelor este aprobată prin Dispoziția Primarului Municipiului Câmpia Turzii nr. 666/04.12.2018)</i></p>	<p><i>Sistemul informatic nu furnizează managementului rapoarte suficiente pentru luarea deciziilor eficiente în cel mai scurt timp posibil</i></p>
<p><i>Capacitate de dezvoltare și menținere de parteneriate și rețele cu părți interesate relevante (prin comunicare și relaționare instituțională cu parteneri din diverse sfere de interes pentru administrația publică) și relevantă de: relațiile strânse cu autoritățile politice de la nivel județean și central; cooperarea în implementarea de proiecte</i></p>	

<p>europene; implementarea de politici și strategii comune cu alte autorități publice locale din alte localități; colaborarea cu asociațiile de proprietari, cu mediul de afaceri și cu ONG-uri; colaborarea interinstituțională optimă la nivelul municipiului; menținerea relațiilor cu orașele înfrățite; consolidarea relațiilor de parteneriat din Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară în care Municipiul Câmpia Turzii face parte; crearea de parteneriate cu diverse ONG-uri, pentru organizarea de evenimente; asigurarea finanțării nerambursabile anuale.</p>	
RESURSE UMANE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Personal cu o înaltă calificare profesională (aproximativ 60% din personal are studii superioare), cu vocație a funcției publice și orientat spre performanță</p>	
<p>Sistem de recrutare și selecție a resursei umane bazat pe politici care înlătură arbitrariul promovat de Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>	
<p>Promovarea și remunerarea angajaților se realizează pe criterii obiective în cadrul evaluărilor performanțelor profesionale ale angajaților în raport cu cerințele posturilor (rapoarte de evaluare anuale cu obiective clar stabilite și indicatori de performanță)</p>	



<i>Grad ridicat de dinamism și implicare a angajaților în activitatea desfășurată la nivelul Primăriei</i>	
<i>Personalul posedă abilități de comunicare și lucru în echipă (de exemplu, în cadrul proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile)</i>	
<i>Planul de pregătire profesională a personalului bazat pe nevoile de competență organizațională și a personalului</i>	
<i>Capacitatea ridicată de adaptare a personalului la evoluția cadrului normativ și la diversitatea sarcinilor de serviciu (organigrama este adaptată periodic în funcție de necesități ce sunt fundamentate pe bază de referat)</i>	
<i>Existența unor condiții bune de lucru în cadrul instituției (spațiu de lucru și dotări materiale adecvate), mediu de lucru proactiv ce asigură sprijinirea personalului nou angajat (prin mentorat, coaching, consiliere individuală)</i>	<i>Număr redus de sondaje de satisfacție a personalului</i>
RESURSE FINANCIARE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<i>Gestionare responsabilă a resurselor bugetare în vederea furnizării unor servicii îmbunătățite și necesare către beneficiar (ilustrată de excedentul bugetar înregistrat anual în perioada 2016-2019 și de lipsa corecțiilor bugetare din partea Camerei de</i>	<i>Resurse financiare insuficiente pentru realizarea unor obiective la nivelul municipiului Câmpia Turzii, situație generată în special pe fondul pandemiei de SARS-CoV-2</i>

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**



<p><i>Conturi a județului Cluj în ultimii 3 ani și facilitată de un sistem eficient de contabilitate și de control al costurilor, de promovarea bugetelor echilibrate, de asigurarea disponibilității resurselor, de alinierea managementului financiar la obiectivele strategice într-un mod eficient și eficace, de adoptarea unor decizii privind investițiile și controlul financiar bazate pe analize cost/beneficiu, de sustenabilitate, analiza riscurilor și oportunităților deciziilor financiare etc.)</i></p>	
<p><i>Resurse strategice atrase (de exemplu, fonduri externe nerambursabile) în vederea îmbunătățirii serviciilor furnizate către beneficiar și evaluări pozitive a rezultatelor proiectelor finanțate din aceste fonduri</i></p>	
<p><i>Transparență bugetară și financiară</i></p>	
<p><i>Proiecte de investiții cu nivel ridicat de eficiență economică și socială</i></p>	
RESURSE PATRIMONIALE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p><i>Asigurarea unei întrețineri eficiente, rentabile și sustenabile a clădirilor, birourilor, echipamentelor și materialelor utilizate</i></p>	<p><i>Nivel redus de accesibilitate fizică în clădirile Primăriei pentru persoanele cu dizabilități</i></p>
<p><i>Accent pe promovarea inovațiilor tehnologice cum ar fi de exemplu: posibilitatea efectuării plăților on-line pe site-ul Primăriei; instalarea de acces-point-uri în mai multe zone din oraș, prin care</i></p>	

<p><i>cetățenii care se loghează la rețeaua Wifi4Eu să beneficieze de internet wireless gratuit (în cadrul contractului de proiectare și execuție a proiectului cu finanțare europeană „WiFi4Eu” de către municipalitate); instalarea unui sistem unic în România, de supraveghere video, cu 132 de camere bazat pe Inteligență Artificială, (sistemul de analiză video SecurifAI) pentru asigurarea unui nivel sporit de protecție și ordine publică în Câmpia Turzii</i></p>	
<p><i>Aplicarea eficientă la nivelul autorității a tehnologiei adecvate pentru gestionarea cunoștințelor din mediul exterior organizației, precum și pentru sprijinirea interacțiunii cu părțile interesate și cu partenerii (de exemplu, pagina de internet a autorității, programul informatic Folium pentru operare facilă și intuitivă a tuturor datelor, informații accesibile persoanelor cu dizabilități pe site-ul primăriei), fiind asigurată asistența tehnică a utilizatorilor aplicațiilor informatice</i></p>	<p><i>Nu există un birou unic pentru relațiile cu publicul</i></p>
<p><i>Asigurarea securității aplicațiilor utilizate în cadrul Primăriei (Dispoziția Primarului Municipiului Câmpia Turzii nr. 274/25.04.2019 privind aprobarea Politicii și Regulamentului de Securitate privind Sistemul Resurselor Informatice și de Comunicații din Primăria Municipiului Câmpia Turzii)</i></p>	



Concluziile și recomandările desprinse în urma realizării analizei mediului intern la nivelul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii, pe cele 4 domenii de activitate, sunt următoarele:

PROCESUL DE MANAGEMENT

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere **capacitatea de planificare strategică a organizației** (corelarea proceselor cu obiectivele stabilite; indicatori de performanță măsurabili; alocarea corespunzătoare a resurselor necesare; prioritizarea proceselor și definirea cât mai realistă a termenelor; monitorizarea obiectivelor), **managementul participativ** (asigurarea unei comunicări eficiente între șefi de servicii - angajați și părțile interesate în vederea creșterii gradului de implicare a personalului în procesele decizionale; implicarea cetățenilor în îmbunătățirea serviciilor și acceptarea de propuneri/idei/sesizări din partea acestora; implicarea factorilor de decizie în grupurile de lucru; colaborarea cu partenerii externi), **managementul riscurilor** (identificarea surselor de conflict din organizație și prevenirea comportamentelor non-etice; evaluarea proceselor, riscurilor și factorilor critici pentru obținerea de performanțe, ținând cont de obiectivele instituției și de mediul în continuă schimbare), **managementul calității** (implementarea CAF; reducerea birocrăției interne prin simplificarea sistematică și regulată a proceselor), **cultura organizațională, sistemul organizatoric și reproiectarea sa** (eficientizarea activităților/reorganizarea organizațională; evaluarea și echilibrarea sarcinilor și a resurselor existente), **sistemul informațional** (transfer permanent de cunoștințe; consultarea procedurilor operaționale și însușirea acestora; utilizarea intranetului) și **comunicarea intra și inter-organizațională** (îmbunătățirea transmiterii în timp real a informațiilor/noutăților de la administratorii site-ului la liderul instituției, inclusiv mecanismele de promovare a serviciilor furnizate de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii), **instrumentarul metodologico-managerial** (în vederea dezvoltării unei analize a părților interesate, a percepției beneficiarilor serviciilor furnizate de Primărie), **domeniul inovării** (interacțiunea instituție-cetățeni; monitorizarea indicatorilor pentru schimbarea fiecărui angajat; eficientizarea activităților; digitalizare instituțională), **managementul resurselor umane** (reorganizarea/auditarea resurselor umane),

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





dezvoltarea activităților sectoriale din sfera de competență a autorităților locale ale Municipiului Câmpia Turzii (de exemplu, mediu, transport public, gestionarea deșeurilor, salubritate, domeniul social-cultural ș.a), dezvoltarea și menținerea de parteneriate cu părți interesate (menținerea de relații proactive și regulate cu alte autorități politice locale și centrale; amplificarea proiectelor comune cu alte instituții similare; identificarea nevoii de parteneriate public-private pe termen lung; implicarea cetățenilor în grupuri consultative; consultări cu cetățenii pe diverse criterii de interes).

Acțiunile de îmbunătățire trebuie să vizeze cu precădere implementarea unui sistem de management integrat, consolidarea managementului participativ (de exemplu, prin organizarea de evenimente nonformale și informale cu personalul primăriei și de dezbateri publice pe subiectele de interes comun, dezvoltarea și implicarea personalului în toate acțiunile instituției) și a sistemului de management al calității (stabilirea unor standarde pentru serviciile și bunurile furnizate de Primărie), controlul managerial (activități de auditare externă; rapoarte zilnice), dezvoltarea culturii organizaționale, promovarea unei culturi a învățării, creșterea gradului de implicare a factorilor interesați în dezvoltarea sistemului de management al organizației (de exemplu, prin intermediul sesizărilor, ideilor, sugestiilor cetățenilor și a feedbackurilor acestora instituția poate îmbunătăți calitatea serviciilor), creșterea transparenței în activitatea desfășurată de Primărie (de exemplu, organizarea de întâlniri cu cetățenii pe diverse domenii de interes, de consultări publice efectuate prin intermediul website-ului instituției, a unor sesiuni de întrebări și răspunsuri prin intermediul rețelelor de socializare), consolidarea sistemului metodologico-managerial (de exemplu, utilizarea instrumentelor de măsurare a percepției cetățenilor cu privire la nivelul de accesibilitate a serviciilor furnizate de Primărie sau a nivelului de încredere a cetățenilor în acțiunile Primăriei, prin sondarea opiniei publice a populației și realizarea de studii sociologice; stabilirea unor indicatori și a unor proceduri adecvate pentru aceste instrumente; utilizarea analizei SWOT și a analizei riscurilor), actualizarea permanentă a obiectivelor organizaționale, dezvoltarea, perfecționarea și motivarea resursei umane (de exemplu, prin: dezvoltarea unui sistem de motivare la nivelul entității; asigurarea formării continue a personalului și a unei motivări financiare în concordanță cu performanța acestuia; evaluarea periodică a resurselor umane și adoptarea de măsuri în funcție de rezultatele acesteia; promovarea egalității de șanse și a tratamentului și comportamentului etic în cadrul instituției), dezvoltarea performanței

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





instituționale (implementarea unui sistem de management axat pe criteriile de performanță și orientat către furnizarea serviciului public la un nivel optim de calitate; solicitarea de consultanță în domeniul managementului public; organizarea de întâlniri de lucru interinstituționale periodice/educarea lucrului în echipă multidisciplinară la nivel local; organizarea unor ședințe de lucru interinstituționale/ consultări cu ONG-uri; creșterea gradului de accesare de resurse nerambursabile; creșterea gradului de realizare a investițiilor publice prevăzute în planul de investiții), asumarea răspunderii în elaborarea politicilor promovate pentru soluționarea diferitelor probleme sociale, creșterea gradului de promovare a rezultatelor Primăriei Municipiului Câmpia Turzii în rândul cetățenilor, consolidarea acțiunilor privind responsabilitatea socială.

Totodată, din perspectiva capacității de planificare și management strategic acțiunile de îmbunătățire trebuie să urmărească cu precădere *orientarea către rezultate și către cetățeni, asigurarea disponibilității resurselor necesare* pentru dezvoltarea inițiativelor strategice ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii (de exemplu, accesarea de fonduri europene nerambursabile), *dezvoltarea instrumentarului metodologico-managerial* (implementarea unor metode calitative precum studiu de caz, focus-grup, observația, chestionarul și analiza documentelor scrise, impactul ex-ante; structurarea problemelor; definirea adecvată a obiectivelor, indicatorilor și țintelor), *gestionarea adecvată a riscurilor* (actualizarea registrului de riscuri), *măsurarea impactului obținut în comunitate* în ceea ce privește produsele și serviciile furnizate și a calității inițiativelor Primăriei Municipiului Câmpia Turzii, *perfecționarea personalului în domeniul planificării strategice* (dezvoltarea procesului de învățare continuă, inovare și îmbunătățire; promovarea inovării deschise prin valorificarea resurselor interne - colaborare între compartimente pentru realizarea unui proiect european), *dezvoltarea schimburilor de experiență și bune practici* între Primăria Municipiului Câmpia Turzii și organizații similare, *dezvoltarea parteneriatelor interinstituționale locale, dezvoltarea procesului de monitorizare* (dezvoltarea indicatorilor și a sistemelor de monitorizare a rezultatelor), *promovarea sectorului inovație* în documentele strategice ale Primăriei, *revizuirea periodică a documentelor strategice* în vigoare, *îmbunătățirea circuitului documentelor* (de exemplu, prin actualizarea procedurilor de sistem și operaționale), *promovarea instrumentelor de marketing și e-guvernare* pentru creșterea eficienței serviciilor furnizate, a *transparenței și interacțiunii dintre instituție și*

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!





cetățeni/beneficiari (colaborare cu experți în comunicare privind strategiile instituției; crearea și administrarea de canale și conturi ale instituției pe youtube și rețele de socializare pentru transmiterea mesajelor și edificarea încrederii față de instituție; inițierea și realizarea unor proiecte comune cu mass media), *îmbunătățirea comunicării cu cetățenii* (promptitudine și relevanță a informațiilor oferite solicitanților).

RESURSE UMANE

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere **managementul resursei umane** (cu accent pe: dezvoltare profesională personală; creșterea încrederii și a respectului reciproc între conducătorii instituției, șefi de serviciu și angajați; creșterea capacității angajaților de a lucra cu cetățenii; recunoașterea și recompensarea eforturilor la nivel de echipă și individual; dezvoltarea abilităților manageriale și de leadership; dezvoltarea și promovarea metodelor moderne de instruire; asigurarea unor condiții de lucru care să favorizeze obținerea unui echilibru rezonabil între viața profesională și viața privată; sistemul de evaluare a angajaților; modul de abordare și de soluționare a conflictelor), **managementul participativ** (consultarea angajaților cu privire la aspecte legate de instituție; creșterea gradului de implicare a personalului în procesul de îmbunătățire a activității Primăriei), **managementul performanței** (sprijinirea unei culturi a performanței; valorificarea informațiilor dobândite de angajați în cadrul programelor de instruire și perfecționare; promovarea lucrului în echipe), **comunicarea inter și intra-organizațională** (dezvoltarea abilităților de comunicare; implicarea angajaților în dezvoltarea mecanismelor adecvate pentru asigurarea dialogului deschis și a delegărilor de competențe), **reproiectarea sistemului organizatoric** (echilibrarea sarcinilor și responsabilităților, precum și îmbunătățirea procesului de repartizare a sarcinilor; reevaluarea fișelor de post).

Acțiunile de îmbunătățire ce se impun a fi derulate au în vedere: **recrutarea, perfecționarea și recompensarea resursei umane** (implementarea unor instrumente de eficientizare a activității personalului din Primărie; intensificarea programelor de formare profesională interactive; motivarea personalului în urma cursurilor efectuate cu aplicabilitate în fiecare compartiment; dezvoltarea și promovarea unor metode de formare

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





moderne: multimedia, training la locul de muncă, e-learning, activități de *team building*, cursuri online de instruire; îmbunătățirea abilităților fiecărui angajat de a lucra cu PC, laptop, fax, scanner, imprimantă etc.); consolidarea managementului participativ (consultarea angajaților pentru colectarea ideilor și/sau a propunerilor realizabile, concrete de îmbunătățire a activității Primăriei); elaborarea și implementarea unei politici organizaționale care să conțină criterii obiective în ceea ce privește recrutarea, promovarea, remunerarea personalului și aplicarea lor în mod echitabil și transparent; dezvoltarea culturii organizaționale; măsurarea percepției personalului (realizarea și aplicarea intervale regulate, de chestionare pentru angajați privind gradul de satisfacție la locul de muncă); dezvoltarea tehnicilor și metodelor de dialog și consultare (desfășurarea periodică a sondajelor în rândul angajaților pentru dezvoltarea dialogului deschis).

RESURSE FINANCIARE

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avută în vedere gestiunea resurselor financiare precum și a managementul riscurilor pentru creșterea eficacității, eficienței și economicității acestei gestiuni de către Primărie.

Acțiunile de îmbunătățire propuse trebuie să vizeze cu precădere asigurarea disponibilității resurselor pentru atingerea obiectivelor și asigurarea sustenabilității acțiunilor Primăriei (de exemplu, creșterea gradului de colectare a taxelor și impozitelor locale și creșterea gradului de absorbție a fondurilor externe nerambursabile) și totodată îmbunătățirea repartizării acestor resurse pe destinații, analiza riscurilor și oportunităților (realizarea unui plan de auditare externă) și introducerea sistemelor bugetare de planificare și monitorizare a costurilor (de exemplu, buget multianual, buget pe programe etc.).

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





RESURSE PATRIMONIALE

În ceea ce privește domeniile de îmbunătățit trebuie avute în vedere în principal **gestiunea facilităților, parteneriatele încheiate (cu furnizori de servicii și produse, servicii externalizate, parteneriate încheiate pentru obiective comune etc.) și tehnologia.**

Acțiunile de îmbunătățire propuse vizează cu precădere inventarierea completă și eficientă a patrimoniului Municipiului Câmpia Turzii, îmbunătățirea schimbului de informații între Primărie și părțile interesate relevante, promovarea utilizării instrumentelor de e-guvernare în scopul creșterii eficienței serviciilor furnizate și a transparenței și interacțiunii dintre instituție și cetățeni/beneficiari și adaptarea echipamentelor de birou la necesitățile instituției.

În contextul provocărilor de mai sus, **factorii critici de succes pentru derularea în condiții optime a activității Primăriei Municipiului Câmpia Turzii țin în primul rând de asigurarea resursei umane perfecționate, precum și de asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activității sale.**

A4.2 Analiza mediului extern

La realizarea acestei analize au fost avute în vedere influențele externe generate de mediul politic, economic, social, tehnologic, legislativ și de mediu (analiza PESTLE), factorii care au stat la baza Analizei mediului extern conform modelului PESTLE (implicațiile politice, economice, sociale, tehnologice, legislative și de mediu (environment) asupra Primăriei Municipiului Câmpia Turzii) fiind cuprinși în Anexa nr. 1.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





INFLUENȚA FACTORILOR POLITICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor politici

Formarea unui nou Guvern și adoptarea unui nou Program de Guvernare cu priorități diferite față de cele susținute de guvernarea anterioară generează condiții de incertitudine proceselor decizionale de la nivelul autorităților administrației publice locale și deopotrivă amânări și/ sau prelungiri ale termenelor de adoptare a deciziilor.

Întârzierile în avizarea/adoptarea/implementarea actelor normative și a altor documente strategice relevante, la nivel european, național, județean și/sau local generează deficiențe în procesul de avizarea/adoptare a actelor normative și a altor documente strategice relevante la nivelul autorităților locale ceea ce poate bloca inițierea și/sau implementarea acțiunilor și proiectelor cu finanțare europeană, în curs de elaborare sau aflate în derulare ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

INFLUENȚA FACTORILOR ECONOMICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor economici

Constrângerea macroeconomică puternică ce se manifestă la nivel național în contextul pandemiei de SARS-CoV-2 antrenează o creștere economică lentă în municipiul Câmpia Turzii cu impact negativ asupra veniturilor bugetului local ca urmare a lipsei capacităților de investiții pe termen scurt a mediului de afaceri și a creșterii șomajului pe fondul relocării unor investiții sau scăderii cifrei de afaceri a întreprinderilor active (inclusiv a închiderii unora dintre ele).

Constrângerile bugetare impuse la nivelul bugetului de stat pentru scăderea deficitului și redresarea economică a României generează implicit constrângeri bugetare la nivelul bugetelor locale, ceea ce poate îngreuna implementarea proiectelor aflate în derulare, precum și demararea unora noi și totodată face dificilă promovarea unui sistem de motivare adecvată a personalului.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





Necesitatea susținerii dezvoltării serviciilor aflate în competența Primăriei Municipiului Câmpia Turzii și adaptării lor la nevoile beneficiarilor crează o presiune crescută asupra Primăriei pentru asigurarea resursei financiare necesare investițiilor în domeniu.

Oportunitatea accesării fondurilor europene nerambursabile în următoarea perioadă de programare 2021-2027 facilitează creșterea capacității Primăriei pentru a-și atinge obiectivele instituționale și de a susține relansarea economică la nivelul municipiului, disponibilitatea fondurilor UE asigurând finanțare pentru proiecte de mobilitate urbană durabilă, ameliorarea factorilor de mediu, reducerea consumului de energie, inovare, antreprenariat, creșterea calității învățământului, reducerea sărăciei, creșterea capacității administrative, promovarea și valorificarea resurselor turistice sau schimb de experiență și promovarea bunelor practici între orașe europene³⁵.

Interesul crescut pentru mediul investițional favorabil parteneriatelor și valorificării resurselor existente în Municipiul Câmpia Turzii antrenează consolidarea poziției Primăriei de promotor al dezvoltării economice la nivel local cu impact pozitiv asupra veniturilor la bugetul local.

Avantajul conferit de apartenența orașului la gruparea de așezări urbane de importanță strategică de la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, Cluj Napoca -Turda -Câmpia Turzii conferă Primăriei posibilitatea valorificării cadrului legal existent în domeniul cooperării intercomunitare precum și a disponibilității surselor de finanțare pentru acest domeniu pentru a dezvolta strategii și proiecte de interes comun cu municipiile Cluj-Napoca și Turda

INFLUENȚA FACTORILOR SOCIALI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor sociali

Tendința de scădere a populației municipiului Câmpia Turzii și tendințele migraționiste manifestate de persoanele apte de muncă din municipiu generate de îmbătrânirea

³⁵ A se vedea în acest sens și Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.176.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





demografică, a sporului natural negativ și a migrației externe determină Primăria Municipiului Câmpia Turzii să aibă o abordare proactivă, modificând în timp util strategiile și programele în funcție de structura socială și de dinamica demografică.

Creșterea șomajului și sărăciei, precum și securitatea socială scăzută în România (implicit în municipiul Câmpia Turzii) în actualul context generat de pandemia de SARS-CoV-2 reclamă din partea Primăriei inițierea de acțiuni menite să sprijine crearea și susținerea locurilor de muncă, dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale ș.a., ceea ce necesită o suplimentare a resurselor alocate.

Creșterea nivelului de conștientizare în rândul populației asupra problemelor de sănătate în contextul crizei sanitare determinată de pandemia de SARS-CoV-2 determină necesitatea susținerii de către Primărie a investițiilor necesare dezvoltării infrastructurii sanitare și de asistență socială, cu accent pe componenta de prevenție.

Modificările în modul de comunicare și inter-relaționare în contextul pandemiei de SARS-CoV-2 și a necesității respectării măsurilor de protecție și a regulilor de distanțare socială impuse de actualul context epidemiologic reclamă adaptarea de către Primărie a serviciilor și bunurilor furnizate la regulile de distanțare socială, inclusiv cu identificarea de soluții inovatoare de tip e-administrație.

Ponderea ridicată a forței de muncă din Municipiul Câmpia Turzii în sectorul industrial impune necesitatea susținerii de către Primărie a investițiilor necesare dezvoltării parcurilor industriale pentru conservarea ponderii deținute de sectorul industrial în economia locală.

Existența unui mediu social și divers crează o presiune asupra Primărie pentru inovație culturală pentru satisfacerea cererii locale și consolidării identității locale.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





INFLUENȚA FACTORILOR TEHNOLOGICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor tehnologici

Dezvoltarea noilor tehnologii IT generată și de trecerea accelerată spre societatea informațională conduce la necesitatea adaptării de către Primărie a strategiilor/programelor și serviciilor furnizate în funcție de potențialul noilor tehnologii IT, precum și a asigurării instruirii personalului cu aceste tehnologii. Totodată, implementarea noilor soluții TIC conduce la simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni, precum și la îmbunătățirea comunicării și apropierii Primăriei de cetățeni.

Existența finanțării europene în perioada 2021-2027 pentru încurajarea CDI generează posibilitatea atragerii de către Primărie a fondurilor nerambursabile pentru dezvoltarea activității și infrastructurii CDI.

Perspectivile pozitive actuale pentru dezvoltarea infrastructurii de inovare și transfer tehnologic antrenează posibilitatea implementării de către Primărie a proiectelor de modernizare a unor infrastructuri sau de dezvoltare a unora noi în baza următoarelor oportunități de finanțare care vor fi disponibile din POR 2021-2027.

Promovarea și co-finanțarea producerii energiei verzi la nivelul Uniunii Europene și la nivel național generează posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile și implicit creșterea capacității instituționale de derulare de investiții de eficientizare energetică și de reducere a emisiilor de CO₂.

Costurile ridicate pentru tehnologie modernă și serviciile de specialitate aferente ridică dificultăți pentru susținerea din bugetul local a costurilor pentru implementarea de noi tehnologii, echipamente și aplicații IT.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





INFLUENȚA FACTORILOR LEGISLATIVI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor legislativi

Instabilitatea legislativă afectează procesul de planificare strategică și managementul operațional și antrenează implementarea deficitară a unor proiecte gestionate de Primărie.

Birocrația legislativă excesivă în domeniul achizițiilor publice și al contractării fondurilor nerambursabile generează dificultăți în derularea proceselor de achiziții publice.

Legislația UE incidentă Obiectivelor de politică (OP) UE facilitează atragerea de fonduri europene necesare inițierii și implementării politicilor locale în sfera de competență a Primăriei.

INFLUENȚA FACTORILOR DE MEDIU ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

Efectele care pot fi generate de o acțiune convergentă a factorilor de mediu

Riscul producerii unor fenomene naturale imprevizibile/dezastre naturale parte dintre ele cauzate de fenomenul schimbărilor climatice conduce la o presiune crescută asupra Primăriei pentru asigurarea investițiilor în domeniile afectate.

Poluarea factorilor de mediu (aer, apă, sol) și pericolul degradării florei și faunei în zonele protejate, manifestate la nivel local, reclamă intensificarea numărului de acțiuni de protecție a populației împotriva efectelor schimbărilor climatice.

Necesitatea respectării normelor UE și a obligațiilor asumate la nivel internațional de România în domeniul mediului impune actualizarea permanentă a strategiilor și programelor promovate de Primăria pentru respectarea prevederilor și obligațiilor existente la nivel internațional în domeniu.

Existența unor oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile disponibile pentru investițiile de mediu crește posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





derularea unor programe de susținere a investițiilor în domeniul protecției mediului și de reabilitare a sistemelor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și pluvială.

Disponibilitatea de teren pentru noi dezvoltări (cca. 60% din teritoriul municipiului se regăsește în extravilan, 1421.81 ha)³⁶ conferă Primăriei posibilitatea de realizare de noi investiții care să contribuie la dezvoltarea economică și inteligentă a orașului, prin parteneriate de tip public-public și/sau public-privat.

Dezvoltarea orașului în lungul râului Arieș crează posibilitatea realizării de investiții de către Primărie pentru crearea unor legături verzi cu municipiul Turda (râul traversează municipiul Turda în apropierea zonei industriale, principala concentrare de locuri de muncă).

³⁶ Conform Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.176.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





4. Obiective strategice

Planificarea strategică aferentă dezvoltării UAT Municipiul Câmpia Turzii, precum și a autorităților sale (implicit a Primăriei Municipiului Câmpia Turzii), se circumscrie obiectivelor și direcțiilor de acțiune cuprinse în documentele programatice ale Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, din care face parte unitatea administrativ-teritorială.

Potrivit documentelor programatice și circumscris viziunii Primăriei Municipiului Câmpia Turzii ce urmărește să își dezvolte capacitatea de atragere de fonduri nerambursabile și implementarea cu succes a proiectelor pentru a contribui la atingerea obiectivelor strategice ale instituției și dezvoltarea comunității locale pe care o reprezintă, **Obiectivul strategic general** asumat de Primăria Municipiului Câmpia Turzii în activitatea desfășurată, îl constituie **dezvoltarea socio-economică prin inovare, specializare inteligentă și durabilă a Municipiului Câmpia Turzii în vederea creșterii nivelului de trai al locuitorilor săi.**

Planul strategic instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024 este organizat în jurul a trei obiective strategice care susțin sinergic viziunea Primăriei Municipiului Câmpia Turzii și care sunt în concordanță cu planurile și strategiile UE și naționale și care asigură corespondența cu programele și strategiile regionale, județene și locale (proprii), după cum urmează:

- **Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii;**
- **Creșterea capacității administrative;**
- **Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit.**

În corpul Planului Strategic Instituțional este cuprinsă descrierea obiectivelor strategice și a efectelor estimate, a programelor și rezultatelor așteptate și a măsurilor planificate, corelată cu resursele financiare și distribuția acestora pe durata perioadei de implementare.

Totodată, Planul Strategic Instituțional va fi actualizat și/sau revizuit în acord cu prevederile *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2027.*

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





B: COMPONENTA DE BUGET (CB)/ PROGRAMARE BUGETARĂ (CPB)

- Obiective Strategice, Programe bugetare, Măsurii și Indicatori, bugete multianuale-

1) Programe bugetare

Obiectivul Strategic 1: Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii

Obiectivul acoperă într-o formulă integrată unul dintre domeniile majore de competență și activitate ale Primarului Municipiului Câmpia Turzii și implicit ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii: *asigurarea de servicii publice de interes local cetățenilor Municipiului Câmpia Turzii*, în conformitate cu prevederile art. 155, alin. 1, lit. d) și alin. 5 din OUG nr. 57/2019 *privind Codul administrativ*, cu modificările și completările ulterioare.

Situația creată prin criza medicală provocată de coronavirus în anul 2020 continuă să provoace șocuri majore în plan social și economic la nivel local (șomaj, scăderea consumului domestic, reducerea resurselor pentru sectoarele de interes major - sănătate, educație, investiții etc.) ceea ce reclamă creșterea implicării administrațiilor publice locale în identificarea de soluții rapide pe termen scurt și lung apte pentru o relansare a economiei locale cu o utilizare inteligentă a resurselor publice.

Obiectivul Strategic 1 conferă Primăriei Municipiului Câmpia Turzii un cadru-suport coerent și integrat pentru promovarea unui model adecvat de dezvoltare economică locală, unul bazat pe o puternică reindustrializare a localității și care asigură valorificarea

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





potențialului de producție și de spirit antreprenorial, precum și promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente.

Obiectivul Strategic 1 asigură totodată creșterea calității vieții locuitorilor Municipiului Câmpia Turzii prin diversificarea și creșterea *activității economice*, prin *consolidarea planificării și acțiunilor* întreprinse de municipalitate, *îmbunătățirea accesului* populației la servicii de bază, *valorificarea potențialului competitiv* la nivel local, susținerea financiară dedicată *specializării inteligente și promovarea cercetării, dezvoltării și inovării*, pentru creșterea nivelului de maturitate „smart city”³⁷ cu accent pe dezvoltarea și inițierea de noi parteneriate în plan intern și internațional, precum și pe derularea investițiilor în infrastructura urbană focalizată pe componenta de tehnologie.

Obiectivul este susținut de 2 programe bugetare, „Economie locală bazată pe cunoaștere” și „Infrastructură urbană sustenabilă și atractivă” și un total de 13 măsuri ce corespund celor 4 rezultate așteptate.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, măsuri și proiecte posibile.

Figura 4. Obiectivul Strategic 1: Structura

Obiectivul Strategic 1. Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii	
Programul 1.1. Economie locală bazată pe cunoaștere	Programul 1.2. Infrastructură urbană sustenabilă și atractivă
<p>Măsuri Programul 1.1.</p> <p>Măsura 1.1.1 Măsuri de management pentru asigurarea dezvoltării integrate a Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Măsura 1.1.2 Suport pentru asigurarea infrastructurii de afaceri</p> <p>Măsura 1.1.3 Consolidarea participării sociale și economice a grupurilor vulnerabile</p> <p>Măsura 1.1.4 Dezvoltarea relațiilor interne și internaționale</p>	<p>Măsuri Programul 1.2.</p> <p>Măsura 1.2.1 Investiții în infrastructura de învățământ</p> <p>Măsura 1.2.2 Investiții în infrastructura sanitară și de asistență socială</p> <p>Măsura 1.2.3 Investiții pentru dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale, sportive și turistice</p> <p>Măsura 1.2.4 Investiții în construcții de interes public sau social</p>

³⁷ A se urmări în acest sens *pilonii tematici ai orașului inteligent (smart city)* promovați de Strategia Regională de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii Nord-Vest pentru perioada 2021-2027.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Măsura 1.1.5 Creșterea competitivității agenților economici și sociali Măsura 1.1.6 Sprijinirea infrastructurii și a activităților CDI	Măsura 1.2.5 Investiții în infrastructura de utilități Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport Măsura 1.2.7 Investiții în infrastructura și serviciile privind situațiile de urgență
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Figura 5. Obiectivul Strategic 1: Impact și Rezultate

Impact	Creșterea nivelului de dezvoltare a Municipiului Câmpia Turzii Indicator de impact: Indicele Dezvoltării Umane Locale ³⁸ - Țintă (2024) ≥ CVR (2021)
Rezultate	(1.1.1) Obiective ale acțiunilor comune statuate în cadrul parteneriatelor încheiate, atinse 1.1.2) Agenți economici și sociali susținuți (1.1.3) Lucrări aferente înființării Parcului Industrial Tetarom V, programate în timpul implementării PSI, realizate (1.2.1) Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și de dezvoltare publică

Implementarea măsurilor și îndeplinirea rezultatelor și atingerea impactului scontat pentru perioada 2021-2024 implică finanțare din FEN-uri și parțial resurse bugetare din bugetul general de venituri și cheltuieli al UAT Municipiul Câmpia Turzii.

³⁸ Indicele dezvoltării umane locale (IDUL) a fost dezvoltat de sociologul Dumitru Sandu și măsoară capitalul total al localităților. IDUL reprezintă totodată un criteriu de priorizare a investițiilor în infrastructură de interes local și regional așa cum este prevăzut în cadrul *Strategiei de dezvoltare teritorială a României „România policentrică 2035 - Coeziune și competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni”*. Întrucât IDUL este limitat, în sistemul statistic românesc, de disponibilitatea unora dintre datele necesare (stocul de educație) numai prin înregistrările de recensământ, valoarea țintă din anul 2024 se va raporta la valoarea IDUL calculată în baza rezultatelor finale ce vor fi obținute la *Recensământul populației și locuințelor din anul 2021* și care vor fi publicate în decembrie 2023, conform calendarului Eurostat.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Programul 1.1: Economie locală bazată pe cunoaștere

1. Descrierea programului:

Programul vizează intervenții menite să asigure premisele esențiale pentru funcționarea adecvată a unei societăți durabile la nivelul Municipiului Câmpia Turzii, **bazată pe cunoaștere și inovare și favorabilă incluziunii sociale**, în acord cu viziunea UE tradusă prin Obiectivele sale de Politică (OP) pentru perioada 2021-2027, dar și cu eforturile depuse de România în direcția alinierii la *Agenda digitală 2020* și totodată, corelat cu *Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030*, *Planul de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027*, dar și cu alte documentele programatice naționale, regionale și județene.

Astfel, măsurile cuprinse în Program și cu o finanțare adecvată a domeniului, urmăresc *creșterea competitivității agenților economici și sociali* (inclusiv prin sprijinirea acestora în vederea *depășirii crizei economice generate de pandemia COVID-19*), *extinderea parteneriatelor de tip public-privat și public-public*, *dezvoltarea structurii locale de afaceri* (între care se remarcă *înființarea Parcului Industrial Tetarom V*), *creșterea capacității de cercetare-dezvoltare-inovare*, *asigurarea echilibrului optim* între factorii sociali și condițiile de trai socio-economice și de mediu, *elaborarea unor documente strategice de importanță majoră* și între care se distinge ca liant și factor coagulator pentru dezvoltarea integrată a localității, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2027*, un document programatic pe termen lung ce va reprezenta fundamentul celorlalte strategii, programe și inițiative sectoriale locale ale Primăriei Câmpia Turzii.

2. Domeniul de politici publice:

Programul 1.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României „România policentrică 2035 - Coeziune și competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni”;
- Strategia generală de descentralizare;
- Strategia națională de dezvoltare a ecoturismului 2017-2026;
- Strategia națională privind promovarea egalității de șanse și de tratament între femei și bărbați și prevenirea și combaterea violenței domestice pentru perioada 2018-2021;
- Programul Național de Reformă;
- Strategia fiscal-bugetară pentru perioada 2019-2021;
- Planul de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027;
- Strategia Regională de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii Nord-Vest pentru perioada 2021-2027;
- Strategia de specializare inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest pentru perioada 2021-2027.

3. Obiectivele programului:

Programul 1.1. vizează ca până în 2024 să se atingă următoarele rezultate:

- Obiective ale acțiunilor comune statuate în cadrul parteneriatelor încheiate, atinse;
- Agenți economici și sociali susținuți;
- Lucrări aferente înființării Parcului Industrial Tetarom V, programate în timpul implementării PSI, realizate.

4. Indicatori de rezultat:

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



Tabelul 4. Obiectivul Strategic 1: Indicatori de rezultat ai Programului 1.1

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoare de referință (an)	Țintă 2024	Observații
Gradul de realizare a obiectivelor acțiunilor comune statuate în cadrul parteneriatelor încheiate, programate în timpul implementării PSI	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Gradul de realizare a activităților de susținere a agenților economici și sociali, programate în timpul implementării PSI	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Gradul de realizare a lucrărilor aferente înființării Parcului Industrial Tetarom V, programate în timpul implementării PSI	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

5. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatelor programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea fiecăruia dintre rezultatele stabilite și prezentate mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 5. Obiectivul Strategic 1: Măsurile Programului 1.1

Măsura 1.1.1 Măsuri de management pentru asigurarea dezvoltării integrate a Municipiului Câmpia Turzii
<i>Adoptarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2027</i>
<i>Revizuirea anuală a Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii</i>
<i>Actualizarea Planului Urbanistic General al Municipiului Câmpia Turzii</i>
<i>Reactualizarea Planului de Mobilitate Urbană Durabilă 2016-2026</i>

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
 Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
 Competența face diferența!**





Elaborarea Strategiei de Digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii

Elaborarea programului de acțiune comunitară destinat prevenirii și combaterii riscului de marginalizare și excluziune socială, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii (prevăzut de art. 35 alin. 2, Legea nr. 292/2011), prin participarea tuturor serviciilor publice de interes local și prin consultarea operatorilor economici din comunitate, furnizorilor de servicii sociale etc.

Elaborarea Strategiei de Dezvoltare și Promovare a Turismului și Agroturismului în Municipiul Câmpia Turzii

Efectuarea de lucrări de sistematizare cadastrală

Implementare hartă digitală inteligentă „GIS”

Sprijinirea campaniilor de promovare a unui stil de viață sănătos³⁹

Elaborarea Strategiei locale de dezvoltare a serviciului de iluminat public și a infrastructurii aferente a Municipiului Câmpia Turzii

Măsura 1.1.2 Consolidarea participării sociale și economice a grupurilor vulnerabile

Implementarea de programe culturale, sportive, de voluntariat, de promovare a antreprenoriatului și economiei sociale dedicate/inclusiv grupurilor vulnerabile

Măsura 1.1.3 Dezvoltarea relațiilor interne și internaționale

Promovarea parteneriatelor public - public și public - privat

Măsura 1.1.4 Sprijinirea infrastructurii și a activităților CDI

Sprijinirea și promovarea cercetării academice de excelență cu scopul identificării și implementării unor soluții inovatoare de tip Smart City

Măsura 1.1.5 Creșterea competitivității agenților economici și sociali

Activități de sprijin pentru investiții și pentru reconversia economică a agenților economici și sociali în vederea depășirii crizei economice generate de pandemia COVID-19 și susținerii potențialului lor de creștere

³⁹ Stilul de viață reprezintă în opinia Organizației Mondiale a Sănătății „un mod de viață care se bazează pe modele de comportament și care se reflectă prin interacțiunea dintre particularitățile fiecăruia, factorii sociali și condițiile de trai socio-economice și de mediu”. A se vedea în acest sens, World Health Organization, *Health Promotion Glossary*, Geneva, 1998, p.16, disponibil online la adresa <https://www.who.int/healthpromotion/about/HPR%20Glossary%201998.pdf>.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Dezvoltarea programului anual pentru acordarea finanțării nerambursabile pentru activități nonprofit de interes general

Măsura 1.1.6 Suport pentru dezvoltarea infrastructurii de afaceri

Înființarea Parcului Industrial Tetarom V

Srijinirea și susținerea înființării unui Centru pentru inovare comunitară

6. Finanțarea programului:

Programul 1.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii, precum și din FEN-uri.

7. Managementul implementării programului:

a) Managerul de program (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii);

b) Factori critici de succes/condiții cheie:

- Transparență sporită;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Finanțare publică sporită pentru CDI, în conformitate cu obiectivele stabilite;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, parteneri sociali, mediu de afaceri, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

Programul 1.2: Infrastructură urbană sustenabilă și atractivă

1. Descrierea programului:

Programul cuprinde un set de măsuri și soluții inovatoare durabile circumscrise politicii urbane a Municipiului Câmpia Turzii, ce sunt în acord cu direcțiile de acțiune și obiectivele propuse de *Agenda Urbană a Uniunii Europene* și care acționează sinergic și promovează tranziția către un oraș rezilient și cu emisii scăzute de dioxid de carbon.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





Fructificând rezultatele și experiența pozitivă obținute în cadrul proiectelor derulate de Primăria Municipiului Câmpia Turzii în perioada de programare 2014-2020⁴⁰, Programul continuă, diversifică și extinde investițiile în diferitele domenii ale infrastructurii urbane acordând o atenție specială îmbunătățirii surselor de finanțare (inclusiv o mai mare mobilizarea fondurilor externe nerambursabile).

Astfel, Programul este conceput pe coordonatele *îmbunătățirii calității actului educațional* de la nivelul rețelei unităților de învățământ care funcționează pe raza Municipiului Câmpia Turzii, obținerii unei *eficiențe sporite a serviciilor oferite în cadrul sistemului sanitar și de asistență socială și cu o reziliență crescută* în contextul pandemiei de COVID 19, *realizării unor obiective de interes public sau social, respectării și garantării exercitării depline a dreptului de participare la viața culturală, activități recreative, timp liber și sport, sporirii accesibilității locuitorilor la serviciile de utilități publice și modernizării și dezvoltării acestora, ale dezvoltării politicii sale de mobilitate sustenabilă*, precum și ale dezvoltării *infrastructurii și serviciilor privind situațiile de urgență*, cu valorificarea *avantajelor revoluției digitale*.

În ceea ce privește domeniul *învățământ*, legislația în vigoare prevede că⁴¹ „autoritățile administrației publice locale asigură, în condițiile legii, buna desfășurare a învățământului preuniversitar în localitățile în care acestea își exercită autoritatea”, finanțarea învățământului preuniversitar de către autoritățile locale (prin participare la finanțarea de bază și prin finanțare complementară⁴²) reprezentând o componentă importantă a veniturilor acestor unități de învățământ⁴³.

În exercitarea acestor competențe, pentru asigurarea unor spații suficiente pentru desfășurarea procesului instructiv-educativ și care să respecte condițiile optime de funcționare, Programul asigură prin activitățile propuse dezvoltarea și modernizarea unor unități de învățământ (inclusiv a terenurilor de sport pentru unele dintre acestea) pentru a crea premisele necesare asigurării calității în educație și totodată pentru dezvoltarea fizică

⁴⁰ A se vedea în acest sens și *Raportul Primarului Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2016-2019*, disponibil online la adresa <https://campiaturzii.ro/raport-de-activitate/>.

⁴¹ A se vedea în acest sens art. 20 alin. (1) din *Legea educației naționale* nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare.

⁴² Finanțarea complementară asigură cheltuieli de capital, între care se regăsesc și investiții, reparații capitale și consolidări ale clădirilor unităților de învățământ, cheltuieli sociale și alte cheltuieli asociate procesului de învățământ preuniversitar de stat care nu fac parte din finanțarea de bază a unităților școlare.

⁴³ Finanțarea unităților de învățământ preuniversitar cuprinde: finanțarea de bază; finanțarea complementară; finanțarea suplimentară; alte tipuri de venituri.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





armonioasă și menținerea stării de sănătate a elevilor și preșcolarii din Municipiul Câmpia Turzii.

În contextul transferării managementului asistenței medicale către autoritățile administrației publice locale și a responsabilității care le revine pentru acoperirea cheltuielilor pentru bunuri și servicii necesare întreținerii și funcționării cabinetelor medicale din unitățile de învățământ preșcolar și școlar⁴⁴, Programul propune derularea unor investiții de modernizare și dotare a acestor unități sanitare pentru îndeplinirea condițiilor optime de funcționare și de desfășurare în bune condiții a actului medical.

Plecând de la premisa că, alături de cele trei dimensiuni clasice (medioambientală, economică și incluziune socială), *cultura* este „al patrulea pilon al dezvoltării urbane sustenabile”⁴⁵, iar spațiul cultural comun asigură identitatea culturală a colectivității locale, **dimensiunea culturală** reprezintă un factor - cheie și de succes al acțiunilor promovate de Primăria Municipiului Câmpia Turzii. Din această perspectivă, Programul asigură o finanțare adecvată a domeniului cultură prin derularea de investiții ce vizează asigurarea unei infrastructuri care găzduiește manifestări culturale în diferite domenii pentru satisfacerea interesului crescând al locuitorilor și vizitatorilor pentru produse și servicii culturale și creative și totodată pentru potențarea identității locale și racordarea acesteia la construcția identitară europeană. De asemenea, măsura subsumează și o serie de investiții ce vizează dezvoltarea **infrastructurii sportive și turistice**, între obiectivele-cheie noi vizate regăsindu-se construirea unui *bazin didactic de înot*, a unui *patinoar* și a unui *Skate Park*, dar fiind avute în vedere reabilitarea și modernizarea unor obiective de prestigiu ale localității, *Sala Sporturilor „Ioan Stanatiev”* și, respectiv, *Stadionul municipal „Mihai Adam”*.

Programul asigură totodată și finanțarea unor **obiective de interes public sau social**, precum reabilitarea/modernizarea unor clădiri publice, construirea unui bloc de locuințe pentru tineri, asigurarea unor locuințe sociale, construirea unui centru social de zi ș.a. cu scopul creșterii calității vieții locuitorilor municipiului Câmpia Turzii.

⁴⁴ Conform prevederilor art. 16 și art. 21 alin. (2) din OUG nr. 162/2008 privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de Ministerul Sănătății către autoritățile administrației publice locale, cu modificările și completările ulterioare.

⁴⁵ *United Cities and Local Governments, La cultura es el cuarto pilar del desarrollo sostenible*, 2010, online la la adresa http://www.uclg.org/sites/default/files/9890675313_%28E5%29_cultura_cuarto_pilar_desarrollo_sostenible_spa.pdf, p.7.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





În ceea ce privește **domeniul utilității**, Programul asigură satisfacerea unor cerințe și nevoi de utilitate publică prin realizarea de investiții în infrastructura iluminatului public cu accent pe integrarea tehnologiei informațiilor și comunicațiilor, a celei aferente conductelor de gaze naturale, de apă - canalizare din zonele noi cuprinse în intravilanul localității, de apă și apă uzată din regiunea Turda-Câmpia Turzii și nu în ultimul rând, a celei de alimentare cu energie electrică.

Sistemul de transport, un sector puțin sustenabil⁴⁶ continuă să fie domeniu prioritar de intervenții în cadrul Planului de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027 și totodată reprezintă un obiectiv prioritar în documentele programatice (politici și strategii) ale Municipiului Câmpia Turzii. Astfel, Programul are în vedere intervenții pentru dezvoltarea infrastructurii stradale, a mobilității active cu atenție sporită pentru persoanele cu dizabilități, introducerea serviciului de tren metropolitan pe ruta Câmpia Turzii-Turda, edificarea centurii ocolitoare a localității precum și altele asemănătoare cu impact pozitiv asupra siguranței în trafic, traficului rutier și accesibilității cetățenilor la bunurile și serviciile de care au nevoie.

De asemenea, Programul cuprinde acțiuni pentru dezvoltarea și a **infrastructurii și a serviciilor privind situațiile de urgență**, prin investiții ce urmăresc amenajarea unui spațiu pentru Serviciul de Situații de urgență și achiziționarea unei autospeciale pentru stins incendiu.

2. Domeniul de politici publice:

Programul 1.2. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Agenda Urbană a Uniunii Europene;

⁴⁶ Dependență ridicată de combustibili fosili (emisii de CO₂ ridicate), costuri sociale și de mediu ridicate (contaminare atmosferică, excludere socială, accidente de trafic, poluare fonică, efecte negative asupra peisajului, costuri ridicate datorită curselor întârziate etc.) ș.a.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia de dezvoltare teritorială a României „România policentrică 2035 - Coeziune și competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni”;
- Strategia generală de descentralizare;
- Programul Național de Reformă;
- Strategia fiscal-bugetară pentru perioada 2019-2021;
- Programul Național de Dezvoltare Locală;
- Master Planul General de Transport al României;
- Planul de Dezvoltare Regională Nord-Vest 2021-2027;
- Strategia Regională de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii Nord-Vest pentru perioada 2021-2027;
- Strategia de specializare inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest pentru perioada 2021-2027.
- Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ (PRAI), Regiunea Nord-Vest, 2016-2025.

3. Obiectivele programului:

Programul 1.2. vizează ca până în 2024 să se atingă următoarele rezultate:

- Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și de dezvoltare publică.

4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 6. Obiectivul Strategic 1: Indicatori de rezultat ai Programului 1.2

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoare de referință (an)	Țintă 2024	Observații
Gradul de realizare a investițiilor în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică, programate în timpul implementării PSI	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





5. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatului stabilit și prezentat mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 7. Obiectivul Strategic 1: Măsurile Programului 1.2

Măsura 1.2.1. Investiții în infrastructura de învățământ
<i>Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu”</i>
<i>Amenajare teren de sport Colegiul Tehnic „Victor Ungureanu” Câmpia Turzii</i>
<i>Reabilitare, extindere și modernizare parțială Liceul Teoretic „Pavel Dan” din Municipiul Câmpia Turzii, str. Gh. Lazăr, nr. 16</i>
<i>Restaurare/conversie Conacul Szentkereszty-Bethlen - Liceul Teoretic „Pavel Dan” Câmpia Turzii</i>
<i>Reamplasare teren de sport în vederea extinderii parcului existent - Liceul Teoretic „Pavel Dan” Câmpia Turzii</i>
<i>Achiziționare Clădire și teren aferent, precum și terenul retrocedat din curtea liceului (Colegiul Tehnic „Victor Ungureanu”) - str. Laminoriștilor, nr. 117</i>
<i>Amenajare Cantină socială din incinta Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu” Câmpia Turzii</i>
<i>Modernizare teren de sport - Școala Gimnazială „Avram Iancu” Câmpia Turzii</i>
<i>Reabilitare și transformare imobil C.T. din str. Nouă, nr. 8 în spații școlare - Școala Gimnazială „Avram Iancu” Câmpia Turzii</i>
<i>Construirea unei grădinițe noi, dotată și echipată la standarde moderne</i>
<i>Etajare imobil Grădinița „Pinocchio” în vederea înființării unei creșe, str. Retezatului, nr. 8, Municipiul Câmpia Turzii</i>
Măsura 1.2.2. Investiții în infrastructura sanitară și de asistență socială
<i>Dotarea unităților sanitare aflate în subordinea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii cu echipamente medicale și de protecție medicală, în vederea prevenirii extinderii infectării cu noul Coronavirus SARS-CoV-2 și tratarea pacienților contaminați</i>

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!





Reabilitare clădire spital municipal „Dr. Cornel Igna”

Extindere și dotare Ambulatoriu spital municipal „Dr. Cornel Igna”

Înființarea unui Centru Primiri Urgențe (CPU) și dotarea acestuia

Dotarea cu echipamente medicale de generație nouă la Spitalul Municipal „Dr. Cornel Igna” (sistem de telemedicină)

Modernizare și dotare cabinete medicale școlare

Măsura 1.2.3 Investiții pentru dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale, sportive și turistice

Restaurare/modernizare/consolidare/revitalizare/conservare a obiectivelor de patrimoniu cultural

Realizarea evenimentelor culturale care să pună în valoare specificul și identitatea locală: Festivalul internațional de Folclor „Flori de pe Arieș”, Zilele Municipiului Câmpia Turzii, Ziua Minorității Maghiare din Câmpia Turzii, Festivalul Peștelui ș.a

Reabilitare/reparații bază sportivă - „Lut” din Municipiul Câmpia Turzii

Reabilitare și modernizare Arena de tenis „Vaida Gavrilă” Câmpia Turzii

Construirea unui Bazin Didactic de Înot

Construirea unui Patinoar și a unui Skate Park

Reabilitare și modernizare Stadion municipal „Mihai Adam” Câmpia Turzii

Reabilitare și modernizare Sala Sporturilor „Ioan Stanatiev” Câmpia Turzii

Măsura 1.2.4 Investiții în construcții de interes public sau social

Modernizarea/Reabilitarea clădirilor publice din Municipiul Câmpia Turzii cu accesibilizarea spațiilor publice și a instituțiilor publice din administrația locală pentru persoanele cu dizabilități (inclusiv cu persoană de sprijin-interpret mimico-gestual)

Extindere și amenajare Clădire Primărie - str. Laminoriștilor, nr. 2

Construire locuințe pentru tineri (ANL), str. Păcii

Conversie cămin Colegiul Tehnic „Victor Ungureanu” pentru transformare în locuințe sociale

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Investiții de regenerare urbană pentru revitalizarea fizică, socială și economică a zonei centrale a Municipiului Câmpia Turzii: Reabilitarea, modernizarea și dotarea Palatului Cultural „Ionel Floașiu”; Reabilitarea, modernizarea și dotarea Teatrului de Vară; Reabilitarea, modernizarea și dotarea Parcului Central „Ionel Floașiu”

Regenerare urbană: Cartier „Lut”⁴⁷ Câmpia Turzii

Regenerare urbană: Cartier „Blocuri” (locuințe colective), Cartier „Centru” și Cartier „Sâncrai”

Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor sociale prin construirea unui Centru Social de zi

Regenerarea și amenajarea parcului municipal „Berc”

Instalare mobilier urban inteligent în Municipiul Câmpia Turzii

Reabilitarea terenului „Obor” în vederea relocării pieței agroalimentare și de mărfuri

Extindere sistem de supraveghere video în Municipiul Câmpia Turzii

Măsura 1.2.5 Investiții în infrastructura de utilități

Optimizarea rețelei de curent electric și a serviciului de iluminat public în Municipiul Câmpia Turzii prin extinderea proiectului de îngropare a rețelei de curent electric, iluminat public și telecomunicații și extinderea iluminatului public ornamental

Modernizarea iluminatului public în Parcul Municipal “Berc”

Iluminat public inteligent și implementarea unui sistem de telegestiune în Municipiul Câmpia Turzii

Extindere conductă gaze naturale presiune redusă, extindere rețea energie electrică și extindere rețea apă - canalizare din zonele noi cuprinse în intravilanul localității

Reabilitarea și extinderea rețelei de apă- canalizare aferentă infrastructurii de apă și apă uzată din regiunea Turda-Câmpia Turzii în perioada 2014-2020 (POIM)

⁴⁷ Conform Statutului Municipiului Câmpia Turzii, municipiul este împărțit în 7 subdiviziuni organizatorice denumite „cartiere” ce nu beneficiază de personalitate juridică, după cum urmează: 1) Cartier „Centru”; 2) Cartier „Blocuri”; 3) Cartier „Sâncrai”; 4) Cartier „Șarăt”; 5) Cartier „Insulă”; 6) Cartier „Lut”; 7) Zona Industrială.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport

Modernizarea străzilor „Ionel Floașiu”, „Nicolae Titulescu”- tronson II, „Zaharia Stancu” - tronson II, „Tudor Arghezi”- tronson I, Nichita Stănescu, Viitorului, George Enescu, George Bacovia, Regina Maria, Ioan Vasinca, Petofi Sandor, Academician David Prodan, Arhiepiscop Teofil Herineanu

Modernizarea infrastructurii rutiere în cartierele din Municipiul Câmpia Turzii

Reparații poduri și podețe

Construire centură ocolitoare între cartiere (Zona industrială - autostrada A3);

Introducerea tehnologiei informației și a comunicațiilor în infrastructura de transport și în autovehiculele din flota municipală de transport public (Sistem ticketing și Sistem localizare (GPS) și Sistem monitorizare video)

Serviciu de Tren Metropolitan Cluj Napoca - Câmpia Turzii - Turda

Crearea unui punct de transfer marfă - zona industrială

Reconfigurarea circulației în zona centrală pentru asigurarea fluenței traficului, eliminarea blocajelor de trafic și amenajarea pistelor de biciclete

Conturarea unei rețele pietonale pentru persoanele cu dizabilități, inclusiv în stațiile de autobuz, gară, autogară

Amenajare stații cu adăpost, afișaj și mobilier urban specific, precum și suprafața adecvată a zonei de așteptare

Amenajarea zonelor pietonale de captare a stațiilor - accesibilitate trotuare și sporirea vizibilității trecerilor de pietoni din vecinătatea opririlor

Amenajare stații de încărcare pentru mijloace de transport electrice

Reabilitare străzi, construire piste de biciclete și reabilitare depou

Măsura 1.2.7 Investiții în infrastructura și serviciile privind situațiile de urgență

Amenajare spațiu pentru Serviciul de Situații de urgență și achiziționare autospecială pentru stins incendiu

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





6. Finanțarea programului:

Programul 1.2. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii, precum și din FEN-uri.

7. Managementul implementării programului:

a) *Managerul de program* (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii);

b) *Factori critici de succes/condiții cheie:*

- Transparență sporită;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activităților;
- Absorbția fondurilor UE disponibile pentru acoperirea nevoilor de investiții;
- Accesul la tehnologie de ultimă generație;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, parteneri sociali, mediu de afaceri, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





Obiectivul Strategic 2: Creșterea capacității administrative

Organizarea și funcționarea autorităților administrației publice locale sunt reglementate de Constituția României și Codul Administrativ, aprobat prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57 din 3 iulie 2019, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, Consiliul Local al Municipiului Câmpia Turzii este *autoritatea deliberativă* la nivelul UAT Municipiul Câmpia Turzii și este compus din *consilieri locali* aleși prin vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat, în condițiile legii pentru alegerea autorităților administrației publice locale.

Primarul Municipiului Câmpia Turzii, ales de asemenea în condițiile legii pentru alegerea autorităților administrației publice locale este o *autoritate administrativă executivă* distinctă, stabilită de legiuitor, care asigură respectarea drepturilor și libertăților fundamentale ale cetățenilor, a prevederilor Constituției, precum și punerea în aplicare a legilor, a decretelor Președintelui României, a hotărârilor și ordonanțelor Guvernului României, a hotărârilor Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii, precum și a altor acte normative.

Primarul Municipiului Câmpia Turzii, în calitatea sa de autoritate publică executivă a administrației publice locale, reprezintă UAT municipiul Câmpia Turzii în relațiile cu alte autorități publice, cu persoanele fizice sau juridice române și străine, precum și în justiție.

Administrația publică locală din unitatea administrativ-teritorială Municipiul Câmpia Turzii este organizată și funcționează în temeiul principiilor generale ale administrației publice (*legalității, egalității, transparenței, proporționalității, satisfacerii interesului public, imparțialității, continuității, adaptabilității*), precum și a următoarelor principii specifice: *al autonomiei locale, descentralizării serviciilor publice, consultării cetățenilor în soluționarea problemelor locale de interes deosebit, eligibilității autorităților administrației publice locale, cooperării, responsabilității și al constrângerii bugetare.*

Raporturile dintre Consiliul Local al Municipiului Câmpia Turzii și Primarul Municipiului Câmpia Turzii, pe de-o parte, și dintre acestea și autoritățile administrației publice de la

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!





nivelul județului Cluj, pe de altă parte, se bazează pe principiile autonomiei locale, legalității, cooperării, solidarității, egalității de tratament și responsabilității.

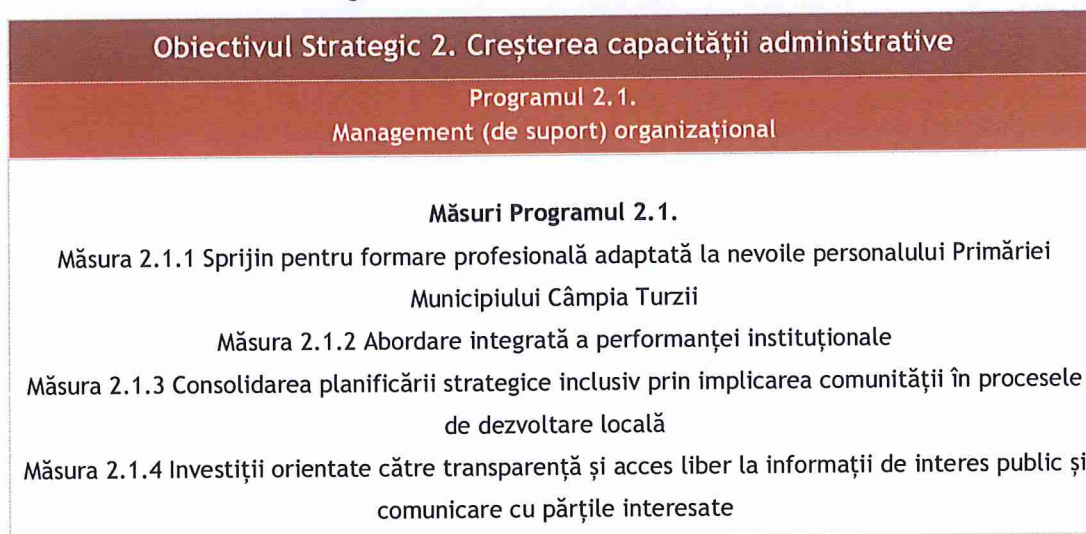
Obiectivul conferă un cadru-suport coerent și integrat ce asigură pe trei planuri fundamentale, dezvoltarea și modernizarea Primăriei Municipiului Câmpia Turzii și a structurilor din subordinea sa:

- 1) dezvoltarea resursei umane;
- 2) implementarea unui management performant bazat pe inovare și digitalizare;
- 3) îmbunătățirea relațiilor dintre administrația publică locală și beneficiari prin creșterea transparenței și accesului liber la informații de interes public și îmbunătățirea comunicării cu părțile interesate, în special prin promovarea guvernății electronice.

Obiectivul este susținut de un singur program, „Management (de suport) organizațional”, care reunește 1 rezultat și 4 măsuri ce corespund rezultatului așteptat.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, program și măsuri.

Figura 6. Obiectivul Strategic 2: Structura



*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





Figura 7. Obiectivul Strategic 2: Impact și Rezultate

Impact	Încredere ridicată a cetățenilor în Primăria Municipiului Câmpia Turzii Indicator de impact: Nivelul încrederii cetățenilor în Primăria Municipiului Câmpia Turzii și acțiunile sale -Țintă 2024: $\geq 80\%$
Rezultate	(2.1.1) Satisfacție crescută a personalului

Programul 2.1: Management (de suport) organizațional

1. Descrierea programului:

Programul 2.1 este specific cadrului instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii și are în vedere funcțiile de suport instituțional ale entității.

Pentru îndeplinirea pe termen mediu (2021-2024) a obiectivelor strategice propuse în cadrul *Planului Strategic Instituțional*, precum și pentru asigurarea susținută și îndeplinirea cu succes a misiunii și viziunii Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pe termen lung (2021-2027) prin programe și proiecte de dezvoltare a municipiului finanțate sau co-finanțate din surse interne sau externe este necesară consolidarea capacității administrative a autorității locale.

Demersul susținut printr-o finanțare adecvată a domeniului, trebuie să aibă în vedere sporirea eforturilor Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pe direcția *perfecționării resurselor sale umane, re proiectării organizaționale* în acord cu noile obiective instituționale propuse pentru perioada 2021-2024, *dezvoltării instrumentelor de management al calității* utilizate la nivelul entității, *consolidării planificării strategice* atât prin contractarea unor servicii de consultanță privind gestionarea proiectelor cu finanțare externă sau națională, cât și printr-o mai largă implicare a comunității locale și cu atenție acordată grupurilor vulnerabile, precum și a îmbunătățirii relației dintre administrație și cetățeni/mediul de afaceri.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!





2. Domeniul de politici publice:

P 2.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Agenda pentru competențe în Europa în vederea obținerii unei competitivități durabile, a echității sociale și a rezilienței;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Pilonul European al Drepturilor Sociale, adoptat la data de 17 noiembrie 2017 de către Parlamentul European, Consiliul și Comisia Europeană;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Strategia pentru Consolidarea Administrației Publice 2014-2020;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia națională privind promovarea egalității de șanse și de tratament între femei și bărbați și prevenirea și combaterea violenței domestice pentru perioada 2018-2021;
- Planul de Dezvoltare a Regiunii Nord-Vest pentru perioada 2021-2027;
- Strategia Regională de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii Nord-Vest pentru perioada 2021-2027;
- Programul Național de Reformă;
- Strategia fiscal-bugetară pentru perioada 2019-2021.

3. Obiectivele programului:

Programul 2.1. vizează ca până în 2024 să se atingă următoarele rezultate:

- Satisfacție crescută a personalului;

4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 8. Obiectivul Strategic 2: Indicatori de rezultat ai Programului 2.1

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
Nivelul de satisfacție a personalului Primăriei Municipiului Câmpia Turzii	CVR (2020)	≥ 80%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





5. Măsuri:

Măsurile și activitățile incluse de fiecare măsură și care vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatului stabilit și prezentat mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 9. Obiectivul Strategic 2: Măsurile Programului 2.1

Măsura 2.1.1 Sprijin pentru formare profesională adaptată la nevoile personalului Primăriei Municipiului Câmpia Turzii
<i>Cursuri de perfecționare pentru personalul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii</i>
Măsura 2.1.2 Abordare integrată a performanței instituționale
<i>Asigurarea unui cadru organizatoric al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii adecvat noilor obiective strategice instituționale și cu respectarea egalității de șanse și de tratament</i>
<i>Implementarea Instrumentului de auto-evaluare a modului de funcționare a instituțiilor administrației publice (CAF) în Primăria Municipiului Câmpia Turzii</i>
<i>Campanie instituțională de reducere a consumului, reciclare și reutilizarea resurselor utilizate în activitățile administrative, sensibilizând personalul instituției să adopte acțiuni responsabile</i>
Măsura 2.1.3 Consolidarea planificării strategice inclusiv prin implicarea comunității în procesele de dezvoltare locală
<i>Promovarea învățării, inovării și transferului de cunoștințe în procesul elaborării documentelor de planificare strategică de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii: implementarea unei proceduri de consultare a grupurilor vulnerabile în dezvoltarea unor programe care îi privesc (modelul facilitării comunitare, FRDS⁴⁸); crearea și implementarea de structuri locale/ comunitare pentru copii și tineri pentru participarea la toate deciziile care îi privesc.</i>
<i>Servicii de consultanță privind gestionarea proiectelor cu finanțare externă sau națională (elaborare documentație pentru obținerea finanțării/dosar de finanțare).</i>

⁴⁸ Modelul facilitării comunitare propus de Fondul Român de Dezvoltare Socială (FRDS).





Măsura 2.1.4 Investiții orientate către transparență și acces liber la informații de interes public și comunicare cu părțile interesate

Implementarea unei platforme informatizate, integrate și personalizate pentru optimizarea serviciilor Primăriei Municipiului Câmpia Turzii în contextul implementării proiectului „Măsuri și instrumente pentru planificare strategică și simplificare a procedurilor administrative în Municipiul Câmpia Turzii”, cod SMIS 135941, finanțat în cadrul POCA 2014 - 2020, Cod apel: POCA/662/2/1/ (CP13/2019)

Evaluarea rezultatelor orientate către utilizatorii/beneficiarii serviciilor furnizate de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii, pentru a ghida eforturile pentru satisfacerea nevoilor lor

6. Finanțarea programului:

Programul 2.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii, precum și din FEN-uri.

7. Managementul implementării programului:

a) Managerul de program (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii);

b) Factori critici de succes/condiții cheie:

- Transparență sporită;
- Acces la tehnologie modernă;
- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activității;
- Consolidarea parteneriatului cu societatea civilă și alte părți interesate;
- Consolidarea colaborării instituționale și cu celelalte instituții/autorități locale, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii;
- Menținerea unui nivel ridicat de angajament și control din partea Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru realizarea reformelor necesare și atingerea obiectivelor asumate pentru creșterea capacității administrative.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





Obiectivul Strategic 3: Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit

Obiectivul este circumscris politicii locale de mediu a Primăriei Municipiului Câmpia Turzii fiind în acord cu recomandările UE care subliniază necesitatea ca orașele să își formeze capacitatea de adaptare pentru a reduce efectele negative ample ale schimbărilor climatice cu care deja se confruntă, cum ar fi fenomenele meteorologice extreme, scăderea precipitațiilor de vară sau creșterea cererii de energie pentru răcire și care reprezintă totodată riscuri semnificative ecologice, economice și în materie de siguranță pentru populația (și activitățile ei) și ecosistemele lor.

Impactul vizat de obiectivul strategic constă în reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră (GES) înțelese ca principală cauză a schimbărilor climatice și aflată în lista de priorități pentru soluționare a Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

Obiectivul este susținut de **1 program**, „Protecția mediului natural și construit în Municipiul Câmpia Turzii” ce reunește un set de **3 măsuri** ce cuprind soluții locale ce respectă obiectivele dezvoltării durabile pentru a încuraja reziliența municipiului Câmpia Turzii și protejarea ecosistemelor sale și care cuprind acțiuni orientate spre *protejarea populației împotriva efectelor schimbărilor climatice, îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor publice din Municipiul Câmpia Turzii, asigurarea unei gestiuni adecvate a deșeurilor bazat pe un comportament ecocivic conștient*, contribuind astfel la o dezvoltare locală economică prosperă, echitabilă, sustenabilă și competitivă.

Figura de mai jos surprinde relația dintre obiectiv, program și măsuri.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



Figura 8. Obiectivul Strategic 3: Structura

Obiectivul Strategic 3. Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit
Programul 3.1. Protecția mediului natural și construit în Municipiul Câmpia Turzii
Măsuri Programul 3.1.
Măsura 3.1.1 Protecția populației împotriva efectelor schimbărilor climatice
Măsura 3.1.2 Sprijin pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor publice și a reducerii emisiilor de CO2 în Municipiul Câmpia Turzii
Măsura 3.1.3 Management eficient al deșeurilor în Municipiul Câmpia Turzii

Figura 9. Obiectivul Strategic 3: Impact și Rezultate

Impact	Emisii de gaze cu efect de seră reduse în Municipiul Câmpia Turzii Indicator de impact: Emisii de gaze cu efect de seră: Ținta 2024: € [7.93k, 7.96k) Tone CO2 echiv/an ⁴⁹
Rezultate	(3.1.1) Infrastructură ecologică extinsă (3.1.2) Investiții realizate (3.1.3) Infrastructură urbană modernă realizată pentru managementul deșeurilor

Programul 3.1: Protecția mediului natural și construit în Municipiul Câmpia Turzii

1. Descrierea programului:

Pentru a susține angajamentul și rolul activ al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii privind reducerea emisiilor de dioxid de carbon din diferite sectoare și astfel, pentru a preveni schimbările climatice, Programul mobilizează investiții publice și cuprinde o serie de măsuri și activități de combatere a riscurilor generate de criza climatică și creșterea poluării, domeniile prioritare vizate fiind *protecția mediului, schimbările climatice, energia și managementul deșeurilor*.

⁴⁹ Ținta propusă de Primăria Municipiului Câmpia Turzii are în vedere angajamentul asumat la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest de a reduce emisiile GES până în anul 2029 de la valoarea actuală de 7,96 k Tone CO2 echiv/an la valoarea de 7,93 k Tone CO2 echiv/an. A se vedea în acest sens, Planul de Dezvoltare a Regiunii Nord-Vest pentru perioada 2021-2027, p.249.



Astfel, în acord cu orientările UE, naționale și ale Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, Programul potențiază prin măsurile subsumate *rolul central al energiei* în tranziția către o economie cu zero emisii nete de GES (promovând utilizarea energiei din surse regenerabile și creșterea eficienței energetice), *extinderea infrastructurii ecologice*⁵⁰ pentru diminuarea efectelor schimbărilor climatice și îmbunătățirea aerului urban, *beneficiile oferite de economia circulară*⁵¹, dar și o creștere a *gradului de conștientizare* a populației cu privire la importanța și impactul comportamentului ecocivic în planul protejării sănătății și bunăstării cetățenilor și a transformării economiei Municipiului Câmpia Turzii într-o economie circulară, verde și competitivă, eficiente din punctul de vedere al utilizării resurselor și totodată cu emisii nete de gaze cu efect de seră mult diminuate.

2. Domeniul de politici publice:

P 3.1. se fundamentează în baza priorităților stabilite prin:

- Agenda 2030 a Organizației Națiunilor Unite;
- Obiectivele de Politică (OP) ale Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027;
- Comisia Europeană, Document de reflecție: *Către o Europă durabilă până în 2030*;
- Comunicare a Comisiei către Parlamentul European, Consiliul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor, *Pactul ecologic european*, COM/2019/640 final;
- Strategia UE privind biodiversitatea pentru 2030: *Readucerea naturii în viețile noastre*;
- Planul de redresare „Next Generation EU”;
- Programul de Guvernare 2020-2024;
- Programul Național de Reformă;
- Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030;
- Strategia fiscal-bugetară pentru perioada 2019-2021;

⁵⁰ Definiția acordată de UE pentru conceptul „infrastructură ecologică” este următoare: „o rețea planificată strategic, alcătuită din zone naturale și seminaturale, precum și din alte elemente de mediu, care este concepută și gestionată pentru a oferi o gamă largă de servicii ecosistemice. Ea integrează spații verzi (sau acvaticice, în cazul ecosistemelor de acest tip) și alte elemente fizice ale zonelor terestre (inclusiv de coastă) și ale celor marine. Pe uscat, infrastructurile ecologice sunt prezente atât în mediul rural, cât și în cel urban”. A se vedea în acest sens Comunicarea Comisiei către Parlamentul European, Consiliu, Comitetul Economic și Social European și Comitetul Regiunilor - *Infrastructurile ecologice – Valorificarea capitalului natural al Europei*, COM/2013/0249 final.

⁵¹ Între aceste beneficii se regăsesc reducerea cererii de resurse limitate, a consumului de energie și a nivelurile de emisii de dioxid de carbon.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





- Strategia Națională de Protecția Mediului 2004-2025;
- Planul de Dezvoltare a Regiunii Nord-Vest pentru perioada 2021-2027;
- Strategia Regională de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii Nord-Vest pentru perioada 2021-2027;
- Programul Național de Dezvoltare Locală.

3. Obiectivele programului:

Programul 3.1. vizează ca până în 2024 să se atingă următoarele rezultate:

- Infrastructură ecologică extinsă;
- Investiții realizate;
- Infrastructură urbană modernă realizată pentru managementul deșeurilor.

4. Indicatori de rezultat:

Tabelul 10. Obiectivul Strategic 3: Indicatori de rezultat ai Programului 3.1

Indicatorii de rezultat ai programului (outcome)	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
Gradul de realizare a activităților de extindere a infrastructurii ecologice pentru diminuarea efectelor schimbărilor climatice, programate în timpul implementării PSI	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Gradul de realizare a activităților aferente creșterii eficienței energetice a clădirilor publice și reducerii emisiilor de CO ₂ , programate în timpul implementării PSI	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii; Liceului Teoretic „Pavel Dan”, municipiul Câmpia Turzii
Gradul de realizare a activităților de eficientizare a managementului deșeurilor, programate în timpul implementării PSI	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





5. Măsuri:

Măsurile și activitățile sale ce vor contribui la atingerea rezultatului programului sunt prezentate în continuare, implementarea acestora conducând la atingerea rezultatului stabilit și prezentat mai sus, la punctul 3, Obiectivele programului.

Tabelul 11. Obiectivul Strategic 3: Măsurile Programului 3.1

Măsura 3.1.1 Protecția populației împotriva efectelor schimbărilor climatice
<i>Amenajarea Zonei Cultural-Recreativă „Trei Lacuri”</i>
<i>Amenajare spații verzi în Cartierul „Șarăt”</i>
<i>Realizarea de perdele forestiere și aliniamente de arbori, cu capacitate mare de reținere a CO2 în zonele expuse traficului feroviar (cartierele „Blocuri” și „Șarăt”)</i>
Măsura 3.1.2 Sprijin pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor publice și a reducerii emisiilor de CO2 în Municipiul Câmpia Turzii
<i>Activități de creștere a eficienței energetice a clădirii Liceului Teoretic „Pavel Dan”</i>
<i>Investiții pentru extinderea mobilității alternative în Municipiul Câmpia Turzii: achiziționarea a 7 autobuze urbane cu propulsie hibridă diesel-electrice pentru flota de transport public</i>
<i>Construire centrală fotovoltaică</i>
<i>Amplasarea de bariere de zgomot și noxe în zonele expuse la poluare din cauza traficului rutier (cartierele „Blocuri”, „Șarăt” și „Centru”)</i>
<i>Extinderea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate (piste pentru biciclete și trotuare)</i>
<i>Revitalizarea și extinderea zonelor pietonale: 1) Construire pasaj suprateran/subteran, pasarelă pentru pietoni, în zona liniilor de cale ferată; 2) Consolidare rețea integrată de alei pietonale (signalistică și amenajare trasee pietonale: strada Parcului, strada Băii și strada „Mihai Viteazul”)</i>
<i>Amenajare zonă de promenadă pe malul râului Arieș</i>
<i>Coridor Vestic pentru Mobilitate Urbană Durabilă (ciclism, mers pe jos, transport public)</i>
<i>Crearea unei infrastructuri sigure și moderne pentru bicicliști: 1) Parc Municipal - Laminoriștilor-Mall; 2) Etapa 2- Blocuri-Laminoriștilor; 3) Parc Municipal -Viișoara</i>
<i>Măsuri soft pentru încurajarea mersului pe bicicletă</i>

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!





Scheme de mers pe joc pentru elevi

Proiecte pilot de zone emisii zero-Cartier „Centru”- Cartier „Blocuri”

Sprijinirea instalării unor stații de măsurare a calității aerului

Organizarea de campanii de informare privind protecția mediului / educație de mediu

Realizarea de campanii și evenimente dedicate mobilității urbane durabile: dezvoltarea de acțiuni de marketing și conștientizare la nivelul municipalității, cu sprijinul actorilor locali pentru dezvoltarea unei noi culturi locale a mobilității urbane

Măsura 3.1.3 Management eficient al deșeurilor în Municipiul Câmpia Turzii

Relocare stație sortare deșeuri - demolare stație sortare deșeuri în vederea închiderii rampei de gunoi de la ieșirea din municipiu spre Turda

Extinderea și consolidarea colectării selective a deșeurilor reciclabile bazată pe infrastructură de tip „smart” pentru managementul deșeurilor

Derularea de campanii de informare cu privire la practicile legate de colectarea, tratarea și depozitarea deșeurilor

Sprijinirea economiei circulare prin reducerea risipei alimentare

6. Finanțarea programului:

Programul 3.1. se finanțează parțial din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii, precum și din FEN-uri.

7. Managementul implementării programului:

a) Managerul de program (Se va stabili după adoptarea metodologiilor de planificare strategică și bugetară de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii);

b) Factori critici de succes/condiții cheie:

- Asigurarea resurselor materiale și financiare necesare derulării activității, inclusiv prin finanțarea din surse extra-bugetare nerambursabile;
- Accesul la tehnologie de ultimă generație;
- Consolidarea colaborării instituționale cu instituții/autorități locale, în domeniile de responsabilitate ale Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

**Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!**





2) Programe și măsuri conexe, indicatori de realizare imediată (outputs)

Pentru fiecare măsură sunt prezentate în tabelele de mai jos următoarele informații: a) *titlu*; b) *descrierea măsurii*; c) *domeniul de politici publice (obiectivul strategic)*; d) *perioada de operaționalizare*; e) *indicatorii de ieșire (de realizare imediată sau output) și țintele indicatorilor aferenți măsurilor*. În ceea ce privește sursa de finanțare aferentă fiecărei măsuri, bugetele alocate sunt redată la punctul 3 al Componentei de Buget (CB)/Programare Bugetară (CPB).

Obiectiv strategic 1: Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
Program 1.1. Economie locală bazată pe cunoaștere					
Rezultat 1.1.1: Obiective ale acțiunilor comune statuate în cadrul parteneriatelor încheiate, atinse					
Măsura 1.1.1 Măsuri de management pentru asigurarea dezvoltării integrate a Municipiului Câmpia Turzii în derulare	1) <i>Strategie Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2027 proiectată și aprobată în graficul planificat</i>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



www.poca.ro



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Tinta 2024	Observații
<p>Măsura cuantifică eforturile Primăriei Municipiului Câmpia Turzii în direcția extinderii planificării strategice și participative a acțiunilor sale publice. Măsura se referă la:</p> <p>1) Adoptarea <i>Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2027</i> care definește și fundamentează principalele direcții de dezvoltare și proiectele prioritare majore, ce pot face obiectul finanțării din fondurile ESF pentru perioada de programare 2021-2027; se așteaptă ca această acțiune să joace un rol fundamental în corelarea și coordonarea politicilor publice de interes local adoptate de Primăria Municipiului Câmpia Turzii cu cele regionale, precum și eficientizarea utilizării fondurilor publice, cu scopul dezvoltării echilibrate și sustenabile a comunității și a asigurării convergenței nivelului de trai al cetățenilor săi cu cei europeni.</p>	<p>2) <i>Plan strategic Instituțional</i> revizuit și aprobat, anual, în graful planificat</p> <p>3) <i>Plan Urbanistic General al Municipiului Câmpia Turzii</i> reactualizat și aprobat în graful planificat</p> <p>4) <i>Plan de Mobilitate Urbană Durabilă 2016-2026</i> reactualizat și aprobat în graful planificat</p> <p>5) <i>Strategia de Digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii</i> proiectată și aprobată în graful planificat</p>	Nr.	CVR (2021)	3 (1/an)	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
		Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
		Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-20201
Competența face diferența!*



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Măsuri și instrumente pentru planificare strategică și simplificare a procedurilor administrative în Municipiul Câmpia Turzii”, cod SMIS 135941, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014 - 2020, Cod apel: POCA/662/2/1/ (CP13/2019).</p> <p>2) activitățile anuale aferente etapei de evaluare și revizuire anuală a Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii, în conformitate cu prevederile Anexei VI la Ghidul CP 13/2019 - „Ghid pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală”;</p> <p>3) Actualizarea Planului Urbanistic General al Municipiului Câmpia Turzii;</p> <p>4) Reactualizarea Planului de Mobilitate Urbană Durabilă 2016-2026;</p>	<p>6) Program de acțiune comunitară proiectat și aprobat în graficul planificat</p> <p>7) Strategia de Dezvoltare și Promovare a Turismului și Agroturismului în Municipiul Câmpia Turzii proiectată și aprobată în graficul planificat</p> <p>8) Lucrări de sistematizare cadastrală</p>	<p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>5) Elaborarea Strategiei de Digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii;</p> <p>6) Elaborarea programului de acțiune comunitară destinat prevenirii și combaterii riscului de marginalizare și excludiune socială, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii (prevăzută de art. 35 alin. 2, Legea nr. 292/2011), prin participarea tuturor serviciilor publice de interes local și prin consultarea operatorilor economici din comunitate, furnizorilor de servicii sociale etc.;</p> <p>7) Elaborarea Strategiei de Dezvoltare și Promovare a Turismului și Agroturismului în Municipiul Câmpia Turzii;</p> <p>8) Efectuarea de lucrări de sistematizare cadastrală;</p> <p>9) Implementare hartă digitală inteligentă "GIS"</p> <p>10) Sprijinirea campaniilor de promovare a unui stil de viață sănătos;</p>	<p>9) Hărți digitale implementate</p> <p>10) Campanii de promovare</p>	Nr.	CVR (2021)	1	<p>Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
11) Strategia locală de dezvoltare a serviciului de iluminat public și a infrastructurii aferente a Municipiului Câmpia Turzii.					
Măsura 1.1.2 Consolidarea participării sociale și economice a grupurilor vulnerabile Nouă Măsura are în vedere creșterea incluziunii sociale în municipiul Câmpia Turzii prin implementarea de programe culturale, sportive, de voluntariat, de promovare a antreprenoriatului și economiei sociale dedicate/inclusiv grupurilor vulnerabile.	11) <i>Strategia locală de dezvoltare a serviciului de iluminat public și a infrastructurii aferente a Municipiului Câmpia Turzii, proiectată și aprobată în graficul planificat</i>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	Programe derulate	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Măsura 1.1.3 Dezvoltarea relațiilor interne și internaționale în derulare</p> <p>Măsura vizează acțiuni de promovare a consolidării relațiilor de cooperare și de parteneriat atât în plan intern, național, cât și extern, al colaborării internaționale, pentru satisfacerea unor obiective comune, prin parteneriate de tip public - public și public-privat.</p>	<p>Organizarea de întâlniri de lucru cu entitățile partenere</p>	<p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>
<p>Măsura 1.1.4 Sprijinirea infrastructurii și a activităților CDI</p> <p>Nouă</p> <p>Măsura vizează colaborarea cu mediul academic în vederea sprijinirii și promovării cercetării academice de excelență cu scopul identificării și implementării unor soluții inovatoare de tip <i>Smart City</i>.</p> <p>Măsura este propusă în acord cu <i>Strategia de Specializare Inteligentă a ADR N-V pentru perioada 2021-2027 (RIS3NV)</i> între</p>	<p>Fără indicatori asumați la nivelul instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii</p>	<p>.</p>	<p>.</p>	<p>.</p>	<p>.</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>prioritățile acestea regăsindu-se dezvoltarea Regionii Nord-Vest ca regiune inovativă și digitalizată, iar între activitățile cuprinse în Acțiunea 2.3 <i>Digitalizarea mediului de afaceri în domeniul de specializare inteligentăși al administrației</i>, remarcându-se „sprijinirea dezvoltării soluțiilor de tip Smart City și a implementării acestora inclusiv în zonele urbane funcționale”.</p> <p>Măsura nu necesită finanțare din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii.</p>					
Rezultat 1.1.2: Agenți economici și sociali susținuți					
<p>Măsura 1.1.5 Creșterea competitivității agenților economici și sociali Nouă Măsura vizează:</p>	<p>1) Acțiuni de sprijin pentru investiții și pentru reconversia economică a agenților economici și sociali</p>	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>1) Acțiuni de sprijin pentru investiții și pentru reconversia economică a agenților economici și sociali în vederea depășirii crizei economice generate de pandemia COVID - 19 și susținerii potențialului lor de creștere;</p> <p>2) Dezvoltarea programului anual pentru acordarea finanțărilor nerambursabile pentru activități nonprofit de interes general stabilit în contextul implementării Legii nr. 350/2005 privind regimul finanțărilor nerambursabile din fonduri publice alocate pentru activități nonprofit de interes general, cu modificările și completările ulterioare.</p>	<p>2) Program anual dezvoltat pentru acordarea finanțărilor nerambursabile pentru activități nonprofit de interes general, proiectat și aprobat în graficul planificat</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Rezultat 1.1.3: Lucrări aferente înființării Parcului Industrial Tetarom V, programate în timpul implementării PSI, realizate					
Măsura 1.1.6 Suport pentru dezvoltarea infrastructurii de afaceri	1) Lucrări aferente înființării Parcului Industrial Tetarom V, programate în timpul implementării PSI	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>În derulare</p> <p>Măsura vizează:</p> <p>1) Înființarea Parcului Industrial Tetarom V; Municipiul Câmpia Turzii alături de Consiliul Județean Cluj și Comuna Luna sunt parteneri în proiectul de dezvoltare „Parc Industrial Tetarom V” propus a fi cel mai mare parc industrial din Transilvania u o suprafață de 150 de ha de teren și proiectat cu ieșire directă din Autostrada A3 ceea ce îi conferă o mare atractivitate pentru viitorii potențiali investitori.</p> <p>Primăria Municipiului Câmpia Turzii va fi primul investitor din Parcul Industrial Tetarom V, prin intermediul unei investiții de tip „spin-off”, fie directă, fie prin intermediul uneia dintre societățile comerciale cu capital al UAT Municipiul Câmpia Turzii.</p> <p>2) Sprijinirea și susținerea înființării unui Centru pentru inovare comunitară</p>	<p>Indicador de realizare imediată (output)</p> <p>2) Fără indicatori asumați la nivelul instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii</p>				Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Acțiunea este în acord cu inițiativele promovate de <i>Strategia Regională de mobilitate urbană durabilă și orașe inteligente a Regiunii Nord-Vest și Planul de acțiune aferent</i>, contribuind la dezvoltarea socio-economică municipiului prin inovare participativă și de susținere a afacerilor locale și a antreprenoriatului în domeniile cu potențial local.</p> <p>Acțiunea nu necesită finanțare din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii.</p>					
Program 1.2. Infrastructură urbană sustenabilă și atractivă					
Rezultat 1.2.1: Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică					
<p>Măsura 1.2.1 Investiții în infrastructură de învățământ în derulare</p> <p>Măsura vizează îmbunătățirea calității actului educațional în unitățile de</p>	<p>1) Unități de învățământ supuse lucrărilor de reabilitare/modernizare/extindere /restaurare/conversie/amenajare</p>	Nr.	CVR (2021)	5	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Învățământ aflate rețeaua unităților școlare administrată de autoritățile administrației publice locale ale Municipiului Câmpia Turzii, printr-o serie de activități de reabilitare, modernizare, extindere, restaurare, amenajare ș.a. a unor obiective ale infrastructurii de învățământ din municipiul Câmpia Turzii, după cum urmează:</p> <p>1.a) Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu”;</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu” din Municipiul Câmpia Turzii, județul Cluj”, cod SMS 120618, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 10, Prioritatea de investiții 10.1, Obiectivul specific 10.2: Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic și învățare pe tot</p>	<p>2.a) Grădinițe nou construite</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
<p>1.a) Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu”;</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu” din Municipiul Câmpia Turzii, județul Cluj”, cod SMS 120618, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 10, Prioritatea de investiții 10.1, Obiectivul specific 10.2: Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic și învățare pe tot</p>	<p>2.b) Grădinițe supuse lucrărilor de reabilitare și modernizare</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
<p>1.a) Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu”;</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu” din Municipiul Câmpia Turzii, județul Cluj”, cod SMS 120618, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 10, Prioritatea de investiții 10.1, Obiectivul specific 10.2: Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic și învățare pe tot</p>	<p>3) Terenuri supuse lucrărilor de amenajare/reamplasare/modernizare</p>	Nr.	CVR (2021)	3	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
<p>1.a) Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu”;</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Reabilitarea și modernizarea Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu” din Municipiul Câmpia Turzii, județul Cluj”, cod SMS 120618, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 10, Prioritatea de investiții 10.1, Obiectivul specific 10.2: Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic și învățare pe tot</p>	<p>4) Clădiri și terenurile aferente achiziționate</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria

Inițiative și Măsurii	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>parcursul vieții, implementat de către UAT Municipiul Câmpia Turzii.</p> <p>1.b) Reabilitare, extindere și modernizare parțială Liceul Teoretic „Pavel Dan” din Municipiul Câmpia Turzii, str. Gh. Lazăr, nr. 16.</p> <p>Obiectiv finanțat prin Programul Național de Construcții de Interes Public sau Social, subprogramul „Unități și instituții de învățământ de stat”.</p> <p>1.c) Restaurare/conversie Conacul Szentkereszty-Bethlen - Liceul Teoretic „Pavel Dan” Câmpia Turzii;</p> <p>1.d) Amenajare Cantină socială din incinta Colegiului Tehnic „Victor Ungureanu” Câmpia Turzii;</p> <p>1.e) Reabilitare și transformare imobil C.T. din str. Nouă, nr. 8 în spații școlare - Școala Gimnazială „Avram Iancu” Câmpia Turzii;</p> <p>2.a) Construirea unei grădinițe noi, dotată și echipată la standarde moderne;</p>					Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Construire grădiniță în Municipiul Câmpia Turzii”, Cod SMSIS 124738, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 10 - Îmbunătățirea infrastructurii educaționale, Prioritate de investiții 10.1 Investițiile în educație și formare, inclusiv în formarea profesională, pentru dobândirea de competențe și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurilor de educație și formare, Obiectiv Specific 10.1 Creșterea gradului de participare la nivelul educației timpurii și învățământului obligatoriu, în special pentru copii cu risc crescut de părăsire timpurie a sistemului.</p> <p>2.b) Etajare imobil Grădinița „Pinocchio” în vederea înființării unei creșe, str. Retezatului, nr. 8, Municipiul Câmpia Turzii.</p> <p>Realizarea obiectivului de investiții va acoperi deficitul înregistrat în municipalitate pentru locurile din creșe, aproximativ 200 de</p>					

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>copii urmând să beneficieze de serviciile unei astfel de instituții de învățământ.</p> <p>Obiectivul este finanțat din fonduri guvernamentale, prin Programul Național de Dezvoltare Locală.</p> <p>3.a) Amenajare teren de sport Colegiul Tehnic „Victor Ungureanu” Câmpia Turzii;</p> <p>3.b) Reamplasare teren de sport în vederea extinderii parcului existent - Liceul Teoretic „Pavel Dan” Câmpia Turzii;</p> <p>3.c) Modernizare teren de sport - Școala Gimnazială „Avram Iancu” Câmpia Turzii;</p> <p>4) Achiziționare Clădire și teren aferent, precum și terenul retrocedat din curtea liceului (Colegiul Tehnic „Victor Ungureanu”) - str. Laminoriștilor, nr. 117.</p>	<p>Indicator de realizare imediată (output)</p>	<p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului</p>
<p>Măsura 1.2.2 Investiții în infrastructura sanitară și de asistență socială</p>	<p>1) Unități sanitare avute în vedere pentru dotarea cu echipamente medicale și de protecție medicală</p>	<p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>În derulare</p> <p>Măsura vizează realizarea unui set de activități ce urmăresc îmbunătățirea serviciilor medicale și de asistență socială din Municipiul câmpia Turzii, după cum urmează: 1) Dotarea unităților sanitare aflate în subordinea Consiliului Local al Municipiului Câmpia Turzii cu echipamente medicale și de protecție medicală, în vederea prevenirii extinderii infecției cu noul Coronavirus SARS-CoV-2 și tratarea pacienților contaminați; 2) Reabilitare clădire spital municipal „Dr. Cornel Igna”; 3) Extindere și dotare Ambulatoriu spital municipal „Dr. Cornel Igna”; 4) Înființarea unui Centru Primiri Urgențe (CPU) și dotarea acestuia; 5) Dotarea cu echipamente medicale de generație nouă la Spitalul Municipal „Dr. Cornel Igna” (sistem de telemedicină); 6) Modernizare și dotare cabinete medicale școlare.</p>	<p>2) Clădiri spital supuse lucrărilor de reabilitare</p> <p>3) Ambulatorii supuse lucrărilor de extindere și dotare</p> <p>4) Centre Primiri Urgențe nou înființate</p>	<p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
Măsura 1.2.3 Investiții pentru dezvoltarea infrastructurii și activităților culturale, sportive și turistice în derulare	5) Sisteme de telemedicină implementate	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	6) Cabinete medicale supuse lucrărilor de modernizare și dotare	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	1) Obiective de patrimoniu supuse lucrărilor de restaurare/modernizare /consolidare/revitalizare /conservare	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Măsura urmărește dezvoltarea domeniului cultural ca factor determinant al dezvoltării Municipiului Câmpia Turzii prin acordarea identității locale la construcția identitară europeană, una bazată pe <i>unitate în diversitate</i> prin găzduirea unor manifestări culturale diverse și realizarea de investiții ce vizează consolidarea și protejarea patrimoniului cultural.</p> <p>Totodată măsura subsumează și o serie de investiții ce vizează dezvoltarea infrastructurii sportive și turistice.</p> <p>Astfel, măsura cuprinde următoarele:</p> <p>1) Restaurare/ modernizare/ consolidare /revitalizare /conservare a obiectivelor de patrimoniu cultural;</p> <p>2) Realizarea evenimentelor culturale care să pună în valoare specificul și identitatea locală: Festivalul internațional de Folclor „Flori de pe Arieș”, Zilele Municipiului Câmpia Turzii, Ziua Minorității Maghiare din Câmpia Turzii, Festivalul Peștelui ș.a.</p>	<p>2) Evenimente culturale</p> <p>3) Baze sportive supuse lucrărilor de reabilitare și reparații</p> <p>4) Arene sportive supuse lucrărilor de reabilitare și modernizare</p> <p>5) Bazine didactice de înot nou construite</p>	<p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>3) Reabilitare/reparații bază sportivă- „Lut” din Municipiul Câmpia Turzii;</p> <p>4) Reabilitare și modernizare Arena de tenis „Vaida Gavrilă” Câmpia Turzii;</p> <p>5) Construirea unui Bazin Didactic de Înot;</p> <p>6) Construirea unui Patinoar și a unui Skate Park;</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Construire Centru Social de Zi, Patinoar și Skate Park în Municipiul Câmpia Turzii”, cod SMIS 125216, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 13 - Sprijinirea Regenerării orașelor mici și mijlocii, Prioritatea de investiții 9b - Oferirea de sprijin pentru revitalizarea fizică, economică și socială a comunităților defavorizate din regiunile urbane și rurale.</p> <p>7) Reabilitare și modernizare Stadion municipal „Mihai Adam” Câmpia Turzii;</p>	<p>Indicator de realizare imediată (output)</p> <p>6.a) Patinoar nou construit</p> <p>6.b) Skate Park nou construit</p> <p>7) Stadioane municipale supuse lucrărilor de reabilitare și modernizare</p>	<p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
8) Reabilitare și modernizare Sala Sporturilor „Ioan Stanatiev” Câmpia Turzii.					Câmpia Turzii
	8) Săli sportive supuse lucrărilor de reabilitare și modernizare	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Măsura 1.2.4 Investiții în construcții de interes public sau social în derulare Măsura urmărește finanțarea unor obiective de interes public sau social, prin: 1) Modernizarea/Reabilitarea clădirilor publice din Municipiul Câmpia Turzii cu accesibilizarea spațiilor publice și a instituțiilor publice din administrația locală pentru persoanele cu dizabilități (inclusiv cu persoană de sprijin-interpret mimico-gestual); accesibilizarea spațiilor publice și	1) Clădiri publice supuse lucrărilor de modernizare/reabilitare	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	2) Clădiri publice supuse lucrărilor de extindere și amenajare	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsurii	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>a instituțiilor publice din administrația locală pentru persoanele cu dizabilități (inclusiv cu persoană de sprijin-interpret mimico-gestual);</p> <p>2) Extindere și amenajare Clădire Primărie - str. Laminoriștilor, nr. 2;</p> <p>3) Construire locuințe pentru tineri (ANL), str. Păcii;</p> <p>4) Conversie cămin Colegiul Tehnic „Victor Ungureanu” pentru transformare în locuințe sociale;</p> <p>5) Investiții de regenerare urbană pentru revitalizarea fizică, socială și economică a zonei centrale a Municipiului Câmpia Turzii: Reabilitarea, modernizarea și dotarea Palatului Cultural „Ionel Floașiu”; Reabilitarea, modernizarea și dotarea Teatrului de Vară; Reabilitarea, modernizarea și dotarea Parcului Central „Ionel Floașiu”;</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Regenerare</p>	<p>3) Blocuri de locuințe pentru tineri (A.N.L.) nou construite</p> <p>4) Cămine supuse lucrărilor de conversie pentru transformare în locuințe sociale</p> <p>5.a) Clădiri publice supuse lucrărilor de reabilitare, modernizare și dotare</p> <p>5.b) Teatre de vară supuse lucrărilor de reabilitare, modernizare și dotare</p>	<p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Urbană prin Reabilitarea Palatului Cultural „Ionel Floașiu”, a Teatrului de Vară și a Parcului Central „Ionel Floașiu”, din Municipiul Câmpia Turzii, județul Cluj”, cod SMS 123126, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 13 - Sprijinirea Regenerării orașelor mici și mijlocii, Prioritatea de investiții 9b - Oferirea de sprijin pentru revitalizarea fizică, economică și socială a comunităților defavorizate din regiunile urbane și rurale.</p>	<p>5.c) Parcuri supuse lucrărilor de reabilitare, modernizare și dotare</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Municipiului Câmpia Turzii Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
<p>6) Regenerare urbană: Cartier „Lut” Câmpia Turzii; Cartier „Blocuri” (locuințe colective); Cartier „Centru” și Cartier „Sâncrai”;</p>	<p>6) Cartiere supuse lucrărilor de regenerare urbană</p>	Nr.	CVR (2021)	4	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
<p>7) Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor sociale prin construirea unui Centru Social de Zi;</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Construire Centru Social de Zi, Patinoar și Skate Park în</p>	<p>7) Centre sociale nou construite</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
Măsura 1.2.5 Investiții în infrastructura de utilități În derulare Măsura urmărește sporirea accesibilității locuitorilor la serviciile de utilități publice, precum și modernizarea și dezvoltarea acestora. Astfel, măsura vizează: 1) Optimizarea rețelei de curent electric și a serviciului de iluminat public în Municipiul Câmpia Turzii prin extinderea proiectului de îngropare a rețelei de curent electric, iluminat public și	11) Sistem de supraveghere video nou construit	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	1.a) Lungime rețea îngropată de curent electric, iluminat public și telecomunicații	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	1.b) Lungime rețea extinsă de iluminat public ornamental	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>telecomunicații și extinderea iluminatului public ornamental;</p> <p>2) Modernizarea iluminatului public în Parcul Municipal „Berc”;</p> <p>3) Iluminat public inteligent și implementarea unui sistem de telegestiune în Municipiul Câmpia Turzii;</p> <p>4) Extindere conductă gaze naturale presiune redusă, extindere rețea energie electrică și extindere rețea apă - canalizare din zonele noi cuprinse în intravilanul localității;</p> <p>5) Reabilitarea și extinderea rețelei de apă - canalizare aferentă infrastructurii de apă și apă uzată din regiunea Turda-Câmpia Turzii în perioada 2014-2020 (POIM)</p>	<p>2) Lungime rețea iluminat public</p> <p>3) Sisteme de telegestiune</p> <p>4.a) Lungime rețea extinsă de gaze naturale</p>	<p>Km.</p> <p>Nr.</p> <p>Km.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p> <p>1</p> <p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
	4.b) Lungime rețea extinsă de energie electrică	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	4.c) Lungime rețea extinsă apă- canalizare	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	5) Lungime rețea de apă - canalizare reabilitată și extinsă	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Măsura 1.2.6 Investiții în infrastructura de transport	1) Străzi supuse lucrărilor de modernizare	Nr.	CVR (2021)	13	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>În derulare</p> <p>Măsura urmărește asigurarea unui transport sigur, accesibil și în condiții de siguranță în municipiul Câmpia Turzii. Măsura cuprinde o serie de acțiuni după cum urmează:</p> <p>1) Modernizarea străzilor „Ionel Floașiu”, „Nicolae Titulescu”- tronson II, „Zaharia Stancu” - tronson II, „Tudor Arghezi”- tronson I, Nichita Stănescu, Viitorului, George Enescu, George Bacovia, Regina Maria, Ioan Vasinca, Petofi Sandor, Academician David Prodan, Arhiepiscop Teofil Herineanu;</p> <p>2) Modernizarea infrastructurii rutiere în cartierele Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>3) Reparații poduri și podețe;</p> <p>4) Construire centură ocolitoare între cartiere (Zona industrială - autostrada A3);</p> <p>5) Introducerea tehnologiei informației și a comunicațiilor în infrastructura de transport</p>	<p>2) Lungime infrastructură rutieră modernizată</p>	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	<p>Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>
	3) Poduri și podețe supuse lucrărilor de reparații	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>
	4) Centuri ocolitoare nou construite	Nr.	CVR (2021)	1	<p>Sursa: Primăria Municipiului</p>

Inițiative și Măsurî	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>și în autovehiculele din flota municipală de transport public (Sistem ticketing și Sistem localizare (GPS) și Sistem monitorizare video)</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Infrastructură de transport public și măsuri pentru mobilitate alternativă în municipiul Câmpia Turzii”, cod proiect SMIS 119994, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, ale Axei prioritare 3, Prioritatea de investiții 4e, Obiectivul specific 3.2 „Reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane bazată pe planurile de mobilitate urbană durabilă”, apel de proiecte cu numărul POR/2017/3/3.2/1/7 Regiuni.</p> <p>6) Serviciu de Tren Metropolitan Cluj Napoca- Câmpia Turzii - Turdă;</p> <p>7) Crearea unui punct de transfer marfă - zona industrială;</p> <p>8) Reconfigurarea circulației în zona centrală pentru asigurarea fluentei traficului,</p>	<p>5. a) Sisteme ticketing nou implementate</p> <p>5. b) Sisteme de localizare (GPS) nou implementate</p> <p>5. c) Sisteme de monitorizare video nou implementate</p>	<p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>	<p>Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>eliminarea blocajelor de trafic și amenajarea pistelor de biciclete;</p> <p>9) Conturarea unei rețele pietonale pentru persoanele cu dizabilități, inclusiv în stațiile de autobuz, gară, autogară;</p> <p>10) Amenajare stații cu adăpost, afișaj și mobilier urban specific, precum și suprafața adecvată a zonei de așteptare;</p> <p>11) Amenajarea zonelor pietonale de captare a stațiilor - accesibilitate trotuar și sporirea vizibilității trecerilor de pietoni din vecinătatea opririlor;</p> <p>12) Amenajare stații de încărcare pentru mijloace de transport electrice.</p> <p>Acțiunea nu necesită finanțare din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii.</p>	6) Servicii de Trenuri Metropolitane nou implementate	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	7) Puncte de transfer marfă nou înființate	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	8) Zone cu circulație reconfigurată	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>13) Reabilitare străzi, construire piste de biciclete și reabilitare depou.</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Infrastructură de transport public și măsuri pentru mobilitate alternativă în municipiul Câmpia Turzii”, cod proiect SMS 119994, finanțat prin Programului Operațional Regional 2014-2020, ale Axei prioritare 3, Prioritatea de investiții 4e, Obiectivul specific 3.2 „Reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane bazată pe planurile de mobilitate urbană durabilă”, apel de proiecte cu numărul POR/2017/3/3.2/1/7 Regiuni.</p>	<p>9) Lungime rețele pietonale nou construite pentru persoanele cu dizabilități</p>	<p>Km.</p>	<p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>
	<p>10) Stații nou amenajate</p>	<p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>
<p>Obiectivele de investiții vizate de activitățile prevăzute la punctele 2-4, respectiv, 6-11 ale acestei măsuri sunt finanțate prin Programului Operațional Regional 2014-2020.</p>	<p>11) Zone pietonale nou amenajate</p>	<p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>
	<p>12) Fără indicatori asumați la nivelul instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p>-</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
	13.a) Lungime străzi reabilitate și piste de biciclete	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	13.b) Depouri supuse lucrărilor de reabilitare	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Măsura 1.2.7 Investiții în infrastructura și serviciile privind situațiile de urgență Nouă Măsura vizează amenajarea unui spațiu pentru Serviciul de Situații de urgență și achiziționare autospecială pentru stins incendiu.	Spații nou amenajate	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Obiectiv strategic 2: Creșterea capacității administrative

Inițiative și Măsură	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
Program 2.1. Management (de suport) organizațional					
Rezultat 2.1.1. Satisfacție crescută a personalului					
Măsura 2.1.1 Sprijin pentru formare profesională adaptată la nevoile personalului Primăriei Municipiului Câmpia Turzii în derulare	1.1) Programe de perfecționare organizate în sistem learning	Nr.	CVR (2021)	Conform planului anual de pregătire profesională a personalului aprobat	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Măsura susține dezvoltarea carierei profesionale a personalului Primăriei Municipiului Câmpia Turzii, ce reprezintă atât un drept cât și o obligație, în conformitate cu prevederile legale ale art. 458 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare. Astfel, măsura subsumează o serie de activități de formare adaptate la nevoile resursei umane din cadrul Primăriei cu respectarea măsurilor de protecție și a regulilor de distanțare socială impuse de actualul context epidemiologic, după cum urmează: 1) participare în sistem clasic learning la programele de formare organizate la sediul instituției; 2) cursuri de perfecționare online,	1.2) Persoane care urmează programe de perfecționare organizate în sistem learning	Nr.	CVR (2021)	Conform planului anual de pregătire profesională a personalului aprobat	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
 Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
 Competența face diferența!



Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
gratuit/ contra cost, cu înscriere directă pe platforma furnizorului de formare profesională; 3) specializări la locul de muncă cu utilizarea propriilor formatori; 4) participarea la schimburi de experiență inter-instituțională, pe tematici de interes specifice, după caz, în limita posibilităților de deplasare.	2.1) Cursuri de perfecționare online	Nr.	CVR (2021)	Conform planului anual de pregătire profesională a personalului aprobat	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	2.2) Persoane care urmează cursuri de perfecționare online	Nr.	CVR (2021)	Conform planului anual de pregătire profesională a personalului aprobat	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	3) Persoane care se specializează la locul de muncă	Nr.	CVR (2021)	Conform planului anual de pregătire profesională a personalului aprobat	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Măsura 2.1.2. Abordare integrată a performanței instituționale</p> <p>Nouă</p> <p>Prin implementarea <i>Programul Strategic Instituțional pentru perioada 2021-2024</i> Primăria Municipiului Câmpia Turzii asumă trecerea de la un management de administrare a resurselor către un management orientat spre rezultate, fiind necesară în acest demers o abordare integrată a performanței instituționale sprijinită de o <i>nouă arhitectură organizatorică</i> în acord cu noile obiective instituționale, <i>dezvoltarea instrumentelor de management al calității și promovarea acțiunilor de eficientizare a activităților administrative.</i></p> <p>Astfel, măsura vizează: 1) asigurarea unui cadru organizatoric Primăriei Municipiului Câmpia Turzii adecvat noilor obiective</p>	<p>4) Persoane care participă la schimburi de experiență inter-instituțională</p>	Nr.	CVR (2021)	Conform planului anual de pregătire profesională a personalului aprobat	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	<p>1) Organigramă nouă adoptată</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	<p>2) Instrumente de management al calității implementate</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
strategie instituționale și cu respectarea egalității de șanse și de tratament; 2) implementarea Instrumentului de auto-evaluare a modului de funcționare a instituțiilor administrației publice (CAF) în Primăria Municipiului Câmpia Turzii; 3) desfășurarea unei campanii instituționale de reducere a consumului, reciclare și reutilizarea resurselor utilizate în activitățile administrative, sensibilizând personalul instituției să adopte acțiuni responsabile.	3) Campanii instituționale de eficientizare a activității administrative	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Măsura 2.1.3 Consolidarea planificării strategice inclusiv prin implicarea comunității în procesele de dezvoltare locală Nouă	1) Procedură de consultare a grupurilor vulnerabile în implementarea programelor sociale	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Măsura vizează dezvoltarea capacității de elaborare a documentelor de planificare strategică de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii printr-o mai bună învățare, inovare și transfer de cunoștințe în contextul unei mai largi implicări a comunității locale pe care o reprezintă, cu atenție specială grupurilor vulnerabile. Măsura cuprinde trei activități: 1) implementarea unei proceduri de consultare a grupurilor vulnerabile în dezvoltarea unor programe care îi privesc (modelul facilitării comunitare, FRDS);	2) Structuri locale/comunitare nou înființate	Nr.	CVR (2021)	≥1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>2) crearea și implementarea de structuri locale/ comunitare pentru copii și tineri pentru participarea la toate deciziile care îi privesc.</p> <p>3) Servicii de consultanță privind gestionarea proiectelor cu finanțare externă sau națională (elaborare documentație pentru finanțării/ dosar de finanțare).</p>	<p>3) Servicii de consultanță privind gestionarea proiectelor cu finanțare externă sau națională nou contractate (elaborare documentație pentru obținerea finanțării/ dosar de finanțare), în timpul implementării PSI</p>	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
<p>Măsura 2.1.4 Investiții orientate către transparență și acces liber la informații de interes public și comunicare cu părțile interesate</p> <p>În derulare</p> <p>Măsura cuantifică eforturile Primăriei Municipiului Câmpia Turzii depuse în direcția îmbunătățirii relației dintre autoritate și cetățeni/mediul de afaceri în principal prin implementarea soluțiilor TIC, având în vedere totodată, evaluarea rezultatelor orientate către utilizatorii/beneficiarii serviciilor furnizate de către autoritate, cu scopul dezvoltării și eficientizării acestor servicii.</p> <p>Măsura se referă la:</p>	<p>1) Platformă informatică personalizată și implementată operațională</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	<p>2) Anchetă sociologică derulată pentru măsurarea nivelului de satisfacție a beneficiarilor serviciilor</p>	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>1) Implementarea unei platforme informatizate, integrate și personalizate pentru optimizarea serviciilor Primăriei Municipiului Câmpia Turzii în contextul implementării proiectului „Măsuri și instrumente pentru planificare strategică și simplificarea a procedurilor administrative în Municipiul Câmpia Turzii”, cod SMIS 135941, finanțat în cadrul POCA 2014 - 2020, Cod apel: POCA/662/2/1/ (CP13/2019);</p> <p>2) Evaluarea rezultatelor orientate către utilizatorii/beneficiarii serviciilor furnizate de către Primăria Municipiului Câmpia Turzii, pentru a ghida eforturile pentru satisfacerea nevoilor lor. Activitatea are în vedere măsurarea nivelului de satisfacție al beneficiarilor serviciilor furnizate de Primărie prin intermediul unei cercetări sociologice.</p>	furnizate de Primăria Municipiului Câmpia Turzii				Câmpia Turzii

Obiectiv strategic 3: Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
Program 3.1. Protecția mediului natural și construit în Municipiul Câmpia Turzii					
Rezultat 3.1.1. Infrastructură ecologică extinsă					
Măsura 3.1.1 Protecția populației împotriva efectelor schimbărilor climatice în derulare	1) Zone urbane supuse lucrărilor de amenajare	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Schimbările climatice afectează negativ atât populația cât și biodiversitatea Municipiului Câmpia Turzii. Măsura vizează dezvoltarea infrastructurii ecologice din Municipiul Câmpia Turzii prin utilizarea potențialului infrastructurii verzi și a serviciilor ecosistemice (plantarea arborilor în municipiu), contribuind la îmbunătățirea calității aerului și protejând totodată populația de temperaturile extreme și poluare.	2) Spații verzi supuse lucrărilor de amenajare	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Sunt cuprinse următoarele acțiuni:</p> <p>1) Amenajarea Zonei Cultural-Recreativă „Trei Lacuri”;</p> <p>Acțiunea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Amenajare Zona Cultural-Recreativă „Trei Lacuri” din Municipiul Câmpia Turzii”, cod SMIS 123124, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 13 - Sprijinirea Regenerării orașelor mici și mijlocii, Prioritatea de investiții 9b - Oferirea de sprijin pentru revitalizarea fizică, economică și socială a comunităților defavorizate din regiunile urbane și rurale, Obiectivul specific 13.1 - „Îmbunătățirea calității vieții populației în orașele mici și mijlocii din România”, apel de proiecte cu număr POR/2018/13.1/1/17 REGIONI.</p> <p>2) Amenajare spații verzi în Cartierul „Șarăt”;</p> <p>3) Realizarea de perdele forestiere și aliniamente de arbori, cu capacitate mare de reținere a CO2 în zonele expuse traficului feroviar (cartierele „Blocuri” și „Șarăt”).</p>	<p>3.a) Lungime perdele forestiere</p>	<p>Km.</p>	<p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>
	<p>3.b) Lungime alinamente de arbori</p>	<p>Km.</p>	<p>CVR (2021)</p>	<p>Conform PAL/PAA</p>	<p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>



UNIUNEA EUROPEANĂ

Instrumente Structurale
2014-2020

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
Rezultat 3.1.2. Investiții realizate					
Măsura 3.1.2 Sprijin pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor publice din Municipiul Câmpia Turzii În derulare Măsura cuantifică eforturile Primăriei Municipiului Câmpia Turzii depuse pentru eficientizarea energetică a unor clădiri publice aflate în administrarea autorităților locale și a reducerii emisiilor de CO2 în Municipiul Câmpia Turzii, după cum urmează: 1) Activități de creștere a eficienței energetice a clădirii Liceului Teoretic „Pavel Dan”; Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Îmbunătățirea eficienței energetice a unor clădiri din incinta Liceului Teoretic „Pavel Dan” din Municipiul Câmpia Turzii, cod SMS 115931, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, implementat de către UAT Municipiul Câmpia Turzii”.	1) Clădiri supuse lucrărilor de eficientizare energetică	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	2) Autobuze urbane achiziționate	Nr.	CVR (2021)	7	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	3) Centrale fotovoltaice nou construite	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



www.poca.ro

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>2) Investiții pentru extinderea mobilității alternative în Municipiul Câmpia Turzii: achiziționarea a 7 autobuze urbane cu propulsie hibridă diesel-electrice pentru flota de transport public;</p> <p>Activitatea se desfășoară în contextul implementării proiectului „Infrastructura de transport public și măsuri pentru mobilitate alternativă în Municipiul Câmpia Turzii”, cod SMIS 119994, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020, Axa prioritară 3, Prioritatea de investiții 4e, Obiectivul specific 3.2: Reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane bazată pe planurile de mobilitate urbană durabilă, implementat de către UAT Municipiul Câmpia Turzii.</p> <p>3) Construire centrală fotovoltaică;</p> <p>4) Amplasarea de bariere de zgomot și noxe în zonele expuse la poluare din cauza traficului rutier (cartierul „Blocuri”, „Șarăt” și „Centru”);</p> <p>5) Extinderea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate (piste pentru biciclete și trotuare);</p> <p>6) Revitalizarea și extinderea zonelor pietonale: a) Construire pasaj supratăran/subteran, pasarela pentru</p>	4) Bariere de zgomot nou amplasate	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	5) Lungime infrastructură pentru deplasări nemotorizate nou amenajată	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	6.a) Pasarele și pasaje nou construite	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	6.b) Trasee pietonale nou amenajate	Nr.	CVR (2021)	3	Sursa: Primăria

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>pietoni, cu acoperiș de protecție peste liniile de cale ferată; b) Consolidare rețea integrată de alei pietonale (signalistică și amenajare trasee pietonale: strada Parcului, strada Băii și strada „Mihai Viteazul”);</p> <p>7) Amenajare zonă de promenadă pe malul râului Arieș;</p> <p>8) Coridor Vestic pentru Mobilitate Urbană Durabilă (ciclism, mers pe jos, transport public);</p> <p>9) Crearea unei infrastructuri sigure și moderne pentru bicicliști: a) Parc Municipal - Laminoriștilor-Mall; b) Etapa 2- Blocuri-Laminoriștilor; c) Parc Municipal - Vișoara;</p> <p>10) Măsuri soft pentru încurajarea mersului pe bicicletă;</p> <p>11) Scheme de mers pe jos pentru elevi;</p> <p>12) Proiecte pilot de zone emisii zero-Cartier „Centru”-Cartier „Blocuri”;</p> <p>13) Sprijinirea instalării unor stații de măsurare a calității aerului;</p>	<p>7) Zone de promenadă riverane nou amenajate</p> <p>8) Lungime coridor pentru mobilitate urbană durabilă nou amenajat</p> <p>9) Zone cu infrastructură pentru bicicliști nou amenajate</p>	<p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>1</p> <p>Conform PAL/PAA</p> <p>3</p>	<p>Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului</p>

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Acțiunea nu necesită finanțare din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii.</p> <p>14) Organizarea de campanii de informare privind protecția mediului / educație de mediu;</p> <p>15) Realizarea de campanii și evenimente dedicate mobilității urbane durabile: dezvoltarea de acțiuni de marketing și conștientizare la nivelul municipalității, cu sprijinul actorilor locali pentru dezvoltarea unei noi culturi locale a mobilității urbane.</p>	10) Măsuri soft inițiate	Nr.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	11) Lungime trasee cu scheme de mers pe joc nou create	Km.	CVR (2021)	Conform PAL/PAA	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	12) Proiecte pilot de zone emisii zero nou implementate	Nr.	CVR (2021)	2	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
	13) Fără indicatori asumați la nivelul instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii	-	-	-	-
	14) Campanii de informare	Nr.	CVR (2021)	≥ 1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
	15) Campanii și evenimente dedicate mobilității urbane durabile	Nr.	CVR (2021)	≥ 1	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Rezultat 3.1.3. Infrastructură urbană modernă pentru managementul deșeurilor					
Măsura 3.1.2 Management eficient al deșeurilor Municipiul Câmpia Turzii	1.a) Rampe de gunoi închise	Nr.	CVR (2021)	1	Sursa: Primăria Municipiului

Inițiative și Măsuri	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
<p>Nouă</p> <p>Măsura cuprinde acțiuni care conduc la prevenirea generării deșeurilor și pregătirea pentru reutilizare, ceea ce asigură scăderea cantității de deșeurii eliminate.</p> <p>Măsura vizează:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Relocare stație sortare deșeurii - demolare stație sortare deșeurii în vederea închiderii rampei de gunoii de la ieșirea din municipiu spre Turda; 2) Extinderea și consolidarea colectării selective a deșeurilor reciclabile bazată pe infrastructură de tip „smart” pentru managementul deșeurilor; 3) Derularea de campanii de informare cu privire la practicile legate de colectarea, tratarea și depozitarea deșeurilor; 4) Sprijinirea economiei circulare prin reducerea risipei alimentare. <p>Acțiunea nu necesită finanțare din bugetul de venituri și cheltuieli al Municipiului Câmpia Turzii.</p>	<p>1.b) Stații sortare deșeurii nou înființate</p> <p>2) Puncte nou înființate pentru colectarea selectivă bazate pe infrastructură de tip „smart”</p> <p>3) Campanii de informare</p>	<p>Nr.</p> <p>Nr.</p> <p>Nr.</p>	<p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p> <p>CVR (2021)</p>	<p>1</p> <p>Conform PAL/PAA</p> <p>≥ 1</p>	<p>Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p> <p>Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii</p>



UNIUNEA EUROPEANĂ



Inițiative și Măsurii	Indicator de realizare imediată (output)	Unitatea de măsură	Valoarea de referință (an)	Ținta 2024	Observații
	4) Fără indicatori asumați la nivelul instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii	-	-	-	-

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
 Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
 Competența face diferența!



www.poca.ro

3) Bugetul anual al programelor și estimărilor pentru următorii 3 ani (regula 1+3 ani) (mii LEI) aferente Planului Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024

Alocări anuale pe obiective strategice (Obiectivele strategice OS1-OS3)

	Bugetul local de venituri și cheltuieli al UAT Municipiului Câmpia Turzii, mii lei				Bugetul Statului, mii lei				Fonduri externe nerambursabile (FEN), mii lei			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2022	2024	2021	2022	2023	2024
OS 1. Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii	P. 1.1 Economie locală bazată pe cunoaștere	1.148,85	150,00	150,00	0,00	54,15	0,00	0,00	354,03	0,00	0,00	0,00
	P. 1.2 Infrastructură urbană sustenabilă și atractivă	8.141,80	6.092,28	2.112,31	644,00	11.446,57	3.386,97	163,10	52.937,69	22.145,60	1.066,41	0,00
OS 2. Creșterea capacității administrative	P.2.1. Management (de suport) organizațional	2.611,91	95,00	90,00	95,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	P.3.1 Protecția mediului natural și construit în Municipiul Turzii	7.030,20	4.116,74	5.759,13	16.000,00	1.848,05	1.032,51	1.478,23	12.083,38	6.751,02	9.665,36	0,00
OS 3. Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit												

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!





C: COMPONENTA DE IMPLEMENTARE (MONITORIZARE ȘI RAPORTARE)

1) Planul anual de lucru (PAL)/ Planul de acțiune anual (PAA)

Etapa de implementare a *Planului Strategic Instituțional (PSI) al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024* este declanșată odată cu aprobarea acestuia prin Dispoziția Autorității Locale Executive, **Primarul Municipiului Câmpia Turzii**.

Prin intermediul Comisiei de Monitorizare (CMON)⁵² constituită prin **Dispoziția Primarului Municipiului Câmpia Turzii și a Subgrupurilor de Lucru (SL)**⁵³, Primăria Municipiului Câmpia Turzii va întreprinde demersurile necesare pentru implementarea PSI, elaborând în acest sens, Planul anual de lucru/ sau planul de acțiune anual (PAL/ PAA)⁵⁴. **PAL/ PAA se va elabora efectiv de către Subgrupurile de Lucru (SL)**, sub coordonarea membrilor Comisiei de Monitorizare.

Elaborarea PAL/ PAA⁵⁵ reprezintă o etapă importantă a procesului de implementare a PSI întrucât prin informațiile relevante cuprinse în structura sa (obiective, activități/sarcini concrete, rezultatele scontate, eventuale riscuri în realizarea obiectivelor, termene, departamentele implicate și persoanele responsabile cu îndeplinirea sarcinilor) permite decidenților locali o identificare, înțelegere și gestionare adecvată a eventualelor abateri negative de la rezultatele preconizate prin operaționalizarea măsurilor cuprinse în PSI.

⁵² Conform OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Comisia de Monitorizare cuprinde conducătorii de compartimente din cadrul aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii.

⁵³ Membrii CMON vor fi sprijiniți în derularea activităților de subgrupurile de lucru (SL), create în cea mai mare parte din personal tehnic, de execuție, desemnat de membrii CMON, pentru elaborarea PSI. În SL pot fi desemnate și persoane de conducere, cum ar fi șefi de serviciu/ birou.

⁵⁴ Fiecare entitate poate să utilizeze terminologia de Plan anual de lucru, sau plan de acțiune anual.

⁵⁵ PAA/PAL trebuie să fie aprobat de Primarul Municipiului Câmpia Turzii.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





2) Monitorizarea performanței (raportarea) și evaluarea PSI

În etapa de monitorizare și evaluarea a *Planului Strategic Instituțional (PSI)* al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024, un rol important este acordat atingerii nivelului de performanță stabilit prin intermediul cadrului de monitorizare și evaluare cuprins în tabelul de la pct. 2) al secțiunii B) *Componenta de Buget/Programare Bugetară* (care include la pct. 3) și o prezentare generală a planificării financiare pentru perioada 2021-2024) și în Anexa 3, care prezintă indicatori și ținte pentru diferite niveluri de planificare.

Procesul de monitorizare este unul continuu care să permită verificarea realizării efective a activităților aferente PSI, precum și pentru coordonarea activităților dintre compartimentele instituției, fiind asigurat de CMON și alți factori de decizie de la nivelul Primăriei Municipiului Câmpia Turzii.

Procesul de monitorizare include și o raportare privind stadiul implementării Planului anual de lucru/ de acțiune a PSI, pe baza sistemului de monitorizare a performanței ce cuprinde: a) *indicatorii de intrare (input-uri), de proces, de ieșire/de realizare imediată (outputs), de rezultat, de impact* și b) *instrumentele de realizare a monitorizării și evaluării, respectiv a raportării progresului*.

Monitorizarea progresului obiectivelor strategice și al programelor de către CMON are o frecvență semestrială, iar indicatorii de impact și de rezultat sunt măsurați la o perioadă mai lungă de timp decât indicatorii de realizare imediată.

La finalizarea implementării Planului anual de lucru/de acțiune a PSI, secretariatul tehnic va prezenta un **Raport final de activitate** către președintele CMOM.

Evaluarea procesului de implementare a PSI se realizează la intervale regulate de către Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Aparatului de Specialitate al Primarului Municipiului Câmpia Turzii.

Revizuirea Planului Strategic Instituțional se realizează anual. **Revizuirea** va consta în:

- ❖ compararea rezultatelor înregistrate cu cele planificate pentru anul anterior; acestea se vor baza pe obiectivele stabilite în planurile strategice și operaționale, respectiv PAL/PAA;





- ❖ desfășurarea unei „explorări” a mediului pentru a stabili orice modificări semnificative care sunt necesare pentru prognozele pe care se sprijină planul curent și
- ❖ adăugarea unui an suplimentar la plan.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





Anexa 1. Analiza mediului extern (PESTLE)

FACTORII care au stat la baza Analizei mediului extern conform modelului PESTLE
(implicațiile politice, economice, sociale, tehnologice, legislative și de mediu (environment) asupra Primăriei Municipiului Câmpia Turzii)

INFLUENȚA FACTORILOR POLITICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

FACTORI DE INFLUENȚĂ POLITICI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Schimbările politice inerente ciclurilor electorale parlamentare	Incertitudine ridicată și prelungirea proceselor decizionale
Întârzieri în avizarea/ adoptarea/ implementarea actelor normative și a altor documente strategice relevante, la nivel european, național, județean sau local	Inițierea și/sau implementarea cu dificultate a unor acțiuni coerente și cu continuitate, pe termen mediu și lung Dificultăți în coerența și implementarea proiectelor cu finanțare europeană

INFLUENȚA FACTORILOR ECONOMICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

FACTORI DE INFLUENȚĂ ECONOMICI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Constrângere macroeconomică puternică la nivel național în contextul pandemiei de SARS-CoV-2	Creștere economică lentă în municipiul Câmpia Turzii cu impact negativ asupra veniturilor bugetului local
Constrângeri bugetare	Nivel insuficient de resurse (umane, financiare și materiale) ceea ce

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



	<p>Îngreunează implementarea proiectelor aflate în derulare (inclusiv cu posibilitatea sistării unor investiții), precum și demararea unora noi</p> <p>Dificultăți în promovarea unui sistem de motivare adecvată a personalului</p>
Necesitatea susținerii dezvoltării serviciilor aflate în competența Primăriei Municipiului Câmpia Turzii și adaptării lor la nevoile beneficiarilor	Presiune crescută asupra Primăriei pentru asigurarea resursei financiare necesare investițiilor în domeniu
Oportunități	
Oportunitatea accesării fondurilor europene nerambursabile în următoarea perioadă de programare 2021-2027	Creșterea capacității Primăriei pentru a-și atinge obiectivele instituționale și de a susține relansarea economică la nivelul municipiului, disponibilitatea fondurilor UE asigurând finanțare pentru proiecte de mobilitate urbană durabilă, ameliorarea factorilor de mediu, reducerea consumului de energie, inovare, antreprenoriat, creșterea calității învățământului, reducerea sărăciei, creșterea capacității administrative, promovarea și valorificarea resurselor turistice sau schimb de experiență și promovarea bunelor practici între orașe europene ⁵⁶ .
Interes crescut pentru mediul investițional favorabil parteneriatelor și valorificării resurselor existente în Municipiul Câmpia Turzii, generat cu precădere de avantajul comparativ (în special în domeniul transporturilor și logisticii) conferit de situarea orașului în proximitatea autostrăzii A3 și de apropierea de municipiul Cluj-Napoca	Consolidarea poziției Primăriei de promotor al dezvoltării economice la nivel local cu impact pozitiv asupra veniturilor la bugetul local, poziționarea geografică a orașului conferind un avantaj privind facilitarea transferului de cunoștințe și furnizarea de servicii pentru dezvoltarea unor soluții inteligente folosind robotica și automatizarea, în vederea implementării unor soluții cu impact regional pentru

⁵⁶ A se vedea în acest sens și Anexa 2 - Fișe orașe aferentă *Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027*, p.176.



	diverse industrii (agro, retail, mobilă, etc.) ⁵⁷
Avantajul conferit de apartenența orașului la gruparea de așezări urbane de importanță strategică de la nivelul Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, Cluj Napoca -Turda - Câmpia Turzii	Posibilitatea valorificării de către Primărie a cadrului legal existent în domeniul cooperării intercomunitare dar și a disponibilității surselor de finanțare în domeniu pentru a dezvolta strategii și proiecte de interes comun cu municipiile Cluj-Napoca și Turda

INFLUENȚA FACTORILOR SOCIALI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

FACTORI DE INFLUENȚĂ SOCIALI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Tendința de scădere a populației municipiului Câmpia Turzii și tendințe migraționiste ale persoanelor apte de muncă din cauza îmbătrânirii demografice, a sporului natural negativ și a migrației externe manifestate	Necesitatea modificării și adaptării sistematice a documentelor programatice în funcție de structura socială și de dinamica demografică
Creșterea șomajului și sărăciei și securitate socială scăzută în contextul crizei economice generate de criza sanitară COVID-19	Presiune bugetară ridicată pentru dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale
Oportunități	
Creșterea nivelului de conștientizare în rândul populației asupra problemelor de sănătate	Necesitatea susținerii de către Primărie a investițiilor necesare dezvoltării infrastructurii sanitare și de asistență socială, cu accent pe componenta de prevenție

⁵⁷ Ibidem, pp.177-178.

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





Modificări în modul de comunicare și interrelaționare în contextul pandemiei de SARS-CoV-2 și a necesității respectării măsurilor de protecție și a regulilor de distanțare socială impuse de actualul context epidemiologic	Necesitatea adaptării serviciilor și bunurilor furnizate la regulile de distanțare socială, inclusiv cu identificarea de soluții inovatoare de tip e-administrație
Pondere ridicată a forței de muncă în sectorul industrial	Necesitatea susținerii de către Primărie a investițiilor necesare dezvoltării parcurilor industriale pentru conservarea ponderii deținute de sectorul industrial în economia locală
Mediu social și cultural divers	Presiune pentru inovație culturală cu scopul satisfacerii cererii locale și consolidării identității locale

INFLUENȚA FACTORILOR TEHNOLOGICI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

FACTORI DE INFLUENȚĂ TEHNOLOGICI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Oportunități	
Dezvoltarea rapidă a noilor tehnologii IT generată și de necesitatea trecerii accelerate spre societatea informațională (sisteme de e-guvernare, e-comerț etc.) și accesul crescut la internet	<p>Necesitatea adaptării strategiilor / programelor în funcție de potențialul noilor tehnologii IT</p> <p>Necesitatea re-proiectării structurale și procesuale a serviciilor furnizate</p> <p>Simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției pentru cetățeni</p> <p>Îmbunătățirea comunicării și apropierii Primăriei de cetățeni</p>
Finanțări europene în perioada 2021-2027 pentru încurajarea CDI	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru dezvoltarea activității și infrastructurii CDI

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





Perspectivă pentru dezvoltarea infrastructurii de inovare și transfer tehnologic	Posibilitatea implementării de către Primărie a proiectelor de modernizare a unor infrastructuri sau de dezvoltare a unor noi în baza următoarelor oportunități de finanțare care vor fi disponibile din POR 2021-2027
Promovarea și co-finanțarea producerii energiei verzi la nivelul Uniunii Europene	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile și implicit creșterea capacității instituționale de derulare de investiții de eficientizare energetică și de reducere a emisiilor de CO2
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Costuri ridicate pentru tehnologie modernă și serviciile de specialitate aferente	Dificultăți pentru susținerea din bugetul local a costurilor pentru implementarea de noi tehnologii, echipamente și aplicații IT

INFLUENȚA FACTORILOR LEGISLATIVI ASUPRA ACTIVITĂȚII PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII

FACTORI DE INFLUENȚĂ LEGISLATIVI	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Instabilitate legislativă	Dificultăți în exercitarea funcției de planificare strategică și a managementului operațional Implementarea deficitară a unor proiecte gestionate de Primărie
Birocrație legislativă excesivă în domeniul achizițiilor publice și al contractării fondurilor nerambursabile	Dificultăți în derularea proceselor de achiziții publice
Oportunități	
Legislația UE incidentă Obiectivelor de politică (OP) UE	Posibilitatea atragerii de fonduri europene necesare inițierii și implementării politicilor locale în sfera de competență a Primăriei

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*



**INFLUENȚA FACTORILOR DE MEDIU ASUPRA ACTIVITĂȚII
PRIMĂRIEI MUNICIPIULUI CÂMPIA TURZII**

FACTORI DE INFLUENȚĂ DE MEDIU	Descrierea impactului pe care îl au pentru Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Amenințări/Vulnerabilități/Riscuri	
Poluarea factorilor de mediu (aer, apă, sol) și pericolul degradării florei și faunei, manifestate la nivel local	Necesitatea intensificării numărului de acțiuni de protecție a populației împotriva efectelor schimbărilor climatice
Necesitatea respectării normelor UE și a obligațiilor asumate la nivel internațional în domeniul mediului	Necesitatea actualizării permanente a documentelor programatice promovate de Primărie pentru respectarea prevederilor și obligațiilor existente la nivel internațional în domeniu
Riscul producerii unor fenomene natural imprevizibile, inundații, viituri, alunecări de teren, căderi masive de zăpadă, mare parte dintre ele cauzate de fenomenul schimbărilor climatice	Presiune crescută asupra Primăriei pentru asigurarea investițiilor în domeniile afectate de schimbările climatice și/sau catastrofele naturale
Oportunități	
Existența unor oportunități de finanțare din fonduri nerambursabile disponibile pentru investițiile de mediu	Posibilitatea atragerii de fonduri nerambursabile pentru derularea unor programe de susținere a investițiilor în domeniul protecției mediului și de reabilitare a sistemelor de alimentare cu apă potabilă, canalizare și pluvială
Disponibilitatea de teren pentru noi dezvoltări (cca. 60% din teritoriul municipiului se regăsește în extravilan, 1421.81 ha) ⁵⁸	Posibilitatea de realizare de noi investiții de către Primărie și care să contribuie la dezvoltarea economică și inteligentă a orașului, prin parteneriate de tip public-public și/sau public-privat

⁵⁸ Conform Anexa 2 - Fișe orașe aferentă Strategiei Regionale de Mobilitate Urbană Durabilă și Orașe Inteligente a Regiunii pentru perioada 2021-2027, p.176.



<p>Dezvoltarea orașului în lungul râului Arieș</p>	<p>Posibilitatea realizării de investiții de către Primărie pentru crearea unor legături verzi cu municipiul Turda (râul traversează municipiul Turda în apropierea zonei industriale, principala concentrare de locuri de muncă)</p>
----------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!*





Anexa 2. Rețeaua unităților de învățământ care vor funcționa pe raza administrativ-teritorială a Municipiului Câmpia Turzii în anul școlar 2021-2022 aprobată prin HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 15/28.01.2021⁵⁹

1. Clubul Copiilor Câmpia Turzii;
2. Colegiul Tehnic „Victor Ungureanu” Câmpia Turzii (personalitate juridică);
3. Grădinița cu program prelungit „Lumea Prichindeilor” Câmpia Turzii (personalitate juridică);
4. Grădinița cu program normal „Lumea Prichindeilor” - structura 2 Câmpia Turzii (structură învățământ);
5. Grădinița cu program normal „Lumea Prichindeilor” - structura 3 Câmpia Turzii (structură învățământ);
6. Grădinița cu program prelungit „Lumea Prichindeilor” - structura 1 Câmpia Turzii (structură învățământ);
7. Grădinița cu program prelungit „Pinocchio” Câmpia Turzii (personalitate juridică);
8. Grădinița cu program normal „Pinocchio” - structura 1 Câmpia Turzii (structură învățământ);
9. Grădinița cu program normal „Pinocchio” - structura 2 Câmpia Turzii (structură învățământ);
10. Liceului Teoretic „Pavel Dan” Câmpia Turzii (personalitate juridică);
11. Școala Gimnazială „Avram Iancu” Câmpia Turzii (personalitate juridică);
12. Școala Gimnazială „Mihai Viteazul” Câmpia Turzii (personalitate juridică).

⁵⁹ HCL al Municipiului Câmpia Turzii nr. 15/28.01.2021 privind aprobarea rețelei unităților de învățământ de pe raza administrativ-teritorială a Municipiului Câmpia Turzii, care vor funcționa în anul școlar 2021-2022.

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



Anexa 3. Planul Strategic Instituțional al Primăriei Municipiului Câmpia Turzii pentru perioada 2021-2024 (tabel sintetic)

	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Țintă 2024	Obs.
Obiectiv strategic nr. 1 Creșterea competitivității economice prin inovare și digitalizare a Municipiului Câmpia Turzii				
Indicator de impact nr. 1.1: Indicele Dezvoltării Umane Locale				
	-	CVR (2021)	≥ CVR (2021)	Sursa: Institutul Național de Statistică (INS); Direcția Județeană de Statistică Cluj
Program 1.1: Economie locală bazată pe cunoaștere				
Rezultat 1.1.1.: Obiective ale acțiunilor comune statuate în cadrul parteneriatelor încheiate, atinse				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a obiectivelor acțiunilor comune statuate în cadrul parteneriatelor încheiate, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Rezultat 1.1.2.: Agenți economici și sociali susținuți				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a activităților de susținere a agenților economici și sociali, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii



UNIUNEA EUROPEANĂ



POCA
Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Țintă 2024	Obs.
Rezultat 1.1.3.: Lucrări aferente înființării Parcului Industrial Tetarom V, programate în timpul implementării PSI, realizate				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a lucrărilor aferente înființării Parcului Industrial Tetarom V, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Program 1.2: Infrastructură urbană sustenabilă și atractivă				
Rezultat 1.2.1.: Investiții realizate în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a investițiilor în infrastructura serviciilor de bază și dezvoltare publică, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!
Competența face diferența!



www.poca.ro

	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Țintă 2024	Obs.
Obiectiv strategic nr. 2 Creșterea capacității administrative				
Indicator de impact nr. 2.1: Nivelul încrederii cetățenilor în Primăria Municipiului Câmpia Turzii și acțiunile sale	Procent (%)	CVR (2021)	≥ 80%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Program 2.1: Management (de suport) organizațional				
Rezultat 2.1.1.: Satisfacție crescută a personalului				
Indicator de rezultat: Nivelul de satisfacție a personalului Primăriei Municipiului Câmpia Turzii	Procent (%)	CVR (2021)	≥ 80%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii

	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Țintă 2024	Obs.
Obiectiv strategic nr. 3 Administrare responsabilă, sustenabilă și participativă a mediului natural și construit				
Impact: Emisii de gaze cu efect de seră reduce în Municipiul Câmpia Turzii				
Indicator de impact nr. 3.1.: Emisii de gaze cu efect de seră	Tone CO2 echiv/an	CVR (2021)	€ [7.93k, 7.96k)	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii; Urbandata platform
Program 3.1: Protecția mediului natural și construit în Municipiul Câmpia Turzii				
Rezultat 3.1.1.: Infrastructură ecologică extinsă				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a activităților de extindere a infrastructurii ecologice pentru diminuarea efectelor schimbărilor climatice, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii
Rezultat 3.1.2.: Investiții realizate				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a activităților aferente creșterii eficienței energetice a clădirilor publice și reducerii emisiilor de CO2, programate în timpul implementării PSI	Procent (%)	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii; Liceul Teoretic „Pavel Dan”, municipiul Câmpia Turzii

	Unitate de măsură	Val. de ref. (an)	Țintă 2024	Obs.
Rezultat 3.1.3.: Infrastructură urbană modernă realizată pentru managementul deșeurilor				
Indicator de rezultat: Gradul de realizare a activităților de eficientizare a managementului deșeurilor, programate în timpul implementării PSJ	Procent (%)	CVR (2021)	100%	Sursa: Primăria Municipiului Câmpia Turzii